

Comptes des clubs professionnels

Saison 2005/2006



Sommaire

COMPTE-RENDU D'ACTIVITÉ 2005/2006	p. 3
FAITS MARQUANTS	p. 7
LIGUE 1 + LIGUE 2 : LES FAITS MARQUANTS DE LA SAISON 2005/2006	
LIGUE 1 : LES FAITS MARQUANTS DE LA SAISON 2005/2006	
LIGUE 2 : LES FAITS MARQUANTS DE LA SAISON 2005/2006	
MÉTHODOLOGIE	p. 15
1. LIGUE 1 - STATISTIQUES FINANCIÈRES	p. 19
2. LIGUE 2 - STATISTIQUES FINANCIÈRES	p. 45
ANNEXES	p. 71
LIGUE 1 : COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN CUMULÉS DÉTAILLÉS COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS	
LIGUE 2 : COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN CUMULÉS DÉTAILLÉS COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS	



Compte rendu d'activité 2005/2006

Organisation de la DNCG

La DNCG regroupe 3 commissions différentes :

- la Commission de Contrôle des Clubs Professionnels, qui siège à la LFP ;
- la Commission Fédérale de Contrôle des Clubs, qui siège à la FFF ;
- la Commission d'Appel des deux Commissions précédentes, qui siège également à la FFF.

Il est à noter que les Commissions se concertent régulièrement en cours d'année et que ces trois instances siègent en réunion plénière au moins une fois par an afin de faire évoluer, si nécessaire, leur règlement et d'harmoniser leurs décisions.

Mission de la DNCG : ce qu'elle est

Les clubs professionnels de Ligue 1 et de Ligue 2 font tous l'objet, chaque saison, d'un contrôle de leur situation juridique et financière par la Commission de Contrôle des Clubs Professionnels de la Direction Nationale du Contrôle de Gestion.

Ce contrôle s'exerce en toute indépendance dans le cadre de la mission qui lui a été confiée par la loi du 16 juillet 1984 modifiée, ainsi que par les règlements de la Fédération Française de Football et de la Ligue de Football Professionnel.

Dans son rôle de contrôle des clubs professionnels, la DNCG a pour principal objectif d'assurer

la pérennité et l'équité des compétitions, en vérifiant notamment que les investissements sportifs de chaque club n'excèdent pas ses capacités financières. Cette appréciation se fait à partir des données financières, historiques et prévisionnelles, communiquées par les clubs. La Commission rappelle ainsi l'importance de l'existence, au niveau des clubs, de systèmes comptables et de contrôle interne efficaces, d'un contrôle de gestion adapté au secteur d'activité et d'un processus structuré de prévision. Ce dispositif est placé sous le contrôle des Commissaires aux Comptes des clubs. In fine, ce sont les dirigeants des clubs qui ont la responsabilité des informations communiquées à la Commission.

Dans le cadre de sa mission, la DNCG favorise l'émergence de règles comptables destinées à améliorer l'image fidèle des comptes des clubs. Elle souhaite vivement la mise en place d'un corps de règles assurant la comparabilité des comptes entre clubs et donnant un meilleur niveau de confiance aux investisseurs.

La Commission de Contrôle des Clubs Professionnels de la DNCG assure sa mission en appliquant scrupuleusement les textes qui régissent son action. Dans ce cadre, elle veille à la plus grande impartialité dans ses prises de décision.

Mission de la DNCG : ce qu'elle n'est pas

La DNCG n'a pas pour mission d'auditer les comptes des clubs au sens où peut le faire un commissaire aux comptes : elle n'en a d'ailleurs pas les moyens juridiques et matériels. Sa mission principale est de contrôler la situation juridique et financière des clubs, dans le but, notamment d'apprécier leur solvabilité, et d'assurer ainsi la pérennité et l'équité financière des compétitions. Elle s'intéresse à ce titre à la sincérité des informations qui lui sont fournies (et donc à la fiabilité des comptes), mais n'a pas pour mission de les certifier ou de

les attester. L'objet de ses contrôles sur pièces et de ses auditions n'est donc pas d'identifier d'éventuelles erreurs et/ou fraudes comptables, mission d'une toute autre nature que la DNCG ne serait pas à même d'assumer en l'état actuel des procédures. Elle peut toutefois ponctuellement constater des irrégularités dans l'exercice de ses missions et transmet alors ces informations aux organes compétents, lorsqu'elle ne l'est pas elle-même.

Mesures que peut prendre la DNCG

En cas d'inobservation des dispositions relatives à la tenue de la comptabilité, aux procédures de contrôle et à la production de documents, la Commission de Contrôle des Clubs Professionnels de la DNCG peut, notamment, selon la gravité des infractions :

- infliger des amendes ;
- interdire d'engagement en Coupe de la Ligue ou en Coupe de France pour la saison suivante ;
- retirer de 3 à 9 points en fonction de la gravité de l'infraction ;
- refuser l'homologation de nouveaux contrats durant une ou plusieurs saisons ;
- suspendre ou radier des dirigeants ;
- rétrograder d'une division.

Composition de la Commission du Contrôle de Clubs Professionnels

La Commission de Contrôle des Clubs Professionnels est composée comme suit :

- cinq membres désignés par la FFF : Bernard Bailloux, Jean-Claude Grand, Richard Olivier, Christophe Gerschel, Bernard Yvrande ;
- cinq membres désignés par la LFP : Claude Archambault, Christian Pouviot, Jacques Lagnier, Gilbert Pithioud, Alain Rozec ;
- deux membres désignés par l'UCPF : Maxime Petiet, François Ponthieu ;
- deux membres désignés par l'UNFP : Denis Provost, un membre à nommer ;
- deux membres désignés par l'UNECATEF : Frédéric Bolotny, Laurent Paté ;
- deux membres désignés par le SNAAF : Alain Belsœur, Henri Camous ;

- un représentant du Conseil Fédéral (sans voix délibérative) : Bernard Bacourt ;
- un représentant du ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Vie Associative (sans voix délibérative) : Sabine Foucher.

Les membres de la DNCG sont principalement des experts du chiffre, du droit, de la finance et de l'économie.

Une équipe de permanents assure le soutien administratif et technique de la Commission de Contrôle des Clubs Professionnels : Corinne Beillon, Sandrine Jallet, Fabien Puaux, Yann Duclos et Jérôme Perlemuter.

Bilan des activités de la Commission de Contrôle des Clubs Professionnels pour la saison 2005/2006

La Commission a tenu 56 réunions, dont 27 réunions restreintes et 3 groupes de travail. Elle a auditionné à 73 reprises les clubs de Ligue 1, Ligue 2 et National à statut professionnel.

Cette saison, la Commission a pris des mesures d'encadrement de la masse salariale et/ou des indemnités de mutation à l'encontre de 9 clubs, alors que 16 clubs étaient sous contrôle lors de la saison 2004/2005. 3 amendes ont été infligées en 2005/2006 contre 4 la saison passée. Aucune interdiction d'accèsion n'a été prononcée cette année.

Elle a pris des mesures diverses en application des textes qui réglementent ses activités (décisions d'encadrement de la masse salariale et des indemnités de mutation principalement, décisions d'octroi du statut professionnel à titre temporaire ou définitif, etc.).

Certains de ses membres ont participé aux réflexions institutionnelles concernant des points techniques particuliers (licence UEFA, normes IFRS (International Financial Reporting Standards), évolutions de normes fiscales et comptables, discussion avec les clubs s'agissant des modalités du contrôle de gestion, etc.).

La DNCG a observé attentivement les diverses affaires de nature pénale qu'a connues le football récemment et réfléchit sur les conséquences qu'elle pourrait en tirer relativement à son processus de contrôle.

Elle constate une amélioration sensible des comptes des clubs, mais souhaite attirer leur attention sur l'incertitude future liée, notamment, au regroupement des intervenants dans le secteur de la télévision.

Observations résultant de ses travaux

La mission de la DNCG a été facilitée cette année par le contexte financier favorable du football français, bénéficiaire après plusieurs années de déficit. Les perspectives sont bonnes, même si l'incertitude demeure sur le niveau des recettes TV au-delà de la saison 2007/2008.

Toutefois, la saison 2005/2006 a révélé ou confirmé les facteurs de risque affectant la santé financière des clubs professionnels de football en France :

- Les exigences en matière de niveau d'investissement se sont accrues avec l'intérêt pour un club de maîtriser la gestion de son stade, dans l'objectif de contrôler pleinement son outil de production. Il en résulte un besoin de financement qui devrait être en forte croissance

dans un proche avenir, et le recours à de l'endettement externe, source de fragilité pour la solvabilité du club.

- Le modèle économique du club de football est en évolution sensible puisque le spectacle sportif ne constitue plus la source quasi exclusive des recettes comme par le passé. Des risques nouveaux émergent, du fait de l'exercice de métiers, certes rémunérateurs, mais qui doivent être maîtrisés par des professionnels du secteur au risque de déconvenues financières importantes. Cette complexité du modèle rend la gestion des clubs engagés dans de nouvelles activités plus délicate et le contrôle de leur activité plus difficile.
- D'autres étapes restent à franchir :
 - parvenir à une exploitation excédentaire, démontrant ainsi que même sans plus-value sur mutation, le spectacle football et ses activités dérivées, peuvent être rentables,
 - diversifier les sources du chiffre d'affaires afin d'en favoriser la stabilité,
 - variabiliser autant que faire se peut les charges en les liant aux facteurs d'évolution des recettes, réduisant ainsi la volatilité des résultats.

- Beaucoup de clubs dépendent du soutien financier de leurs actionnaires, ces clubs n'ayant pas démontré historiquement une capacité à assurer l'auto-financement de leurs investissements sportifs. Devant l'ampleur des montants en jeu et l'absence de rentabilité historique de l'activité, certains grands clubs ont vu ou vont voir un changement dans leur actionariat. Des engagements de continuité dans le soutien financier du club ont été demandés par la Commission aux actionnaires qui les ont honorés autant que de besoin. Toutefois une incertitude subsiste pour l'avenir quant à la volonté et/ou à la capacité des actionnaires à exécuter leurs engagements, ceux-ci pouvant venir d'horizons extérieurs au monde du football ou situés hors de France, donc plus difficiles à connaître et à suivre par la Commission.
- Des engagements encore plus importants, nécessitant le recours à de nouvelles sources de financement.
- Un modèle économique plus complexe portant des risques nouveaux.
- De nouveaux investisseurs dont le comportement en période de crise reste incertain.
- Des institutions politiques et sportives, de plus en plus soucieuses de réguler le football au niveau européen.

Tous ces éléments sont de nature à accroître le besoin de surveillance des organes de contrôle du secteur. Le défi est de taille.

Mise en application des nouveaux règlements du CRC et introduction des IFRS : de la théorie à la pratique

L'exercice 2005/2006 a vu le plein effet de la première application des nouveaux textes de réglementation comptable, principalement le Règlement CRC 2004-07, relatif au traitement comptable des indemnités de mutation et ses conséquences en matière d'uniformisation des règles d'élaboration des comptes (activation obligatoire des indemnités de mutation, tests de dépréciation, comptabilisation des transferts de joueurs à la date d'homologation par la LFP). Tout n'a pas été parfait mais les clubs ont, en général, bien appliqué les textes, sauf les tests de dépréciation qui ont été peu documentés dans les annexes.

Des évolutions sont apparues à l'occasion de l'application du référentiel IFRS aux comptes de l'Olympique Lyonnais, premier club français à s'introduire en bourse et donc à mettre en œuvre ce référentiel dans le contexte du football en France : les frais de mutation des joueurs (principalement commissions d'agents) sont activés en IFRS avec les indemnités correspondantes et non passés en charge comme cela est pratiqué en comptabilité française. Cet écart technique devra être pris en compte dans les comptes préparés en principes comptables français tels qu'utilisés par la DNCG pour ses contrôles, par les clubs appliquant les IFRS dans leurs comptes consolidés. Il faut observer que les informations produites dans l'annexe aux comptes dans le référentiel

IFRS pourraient servir d'exemple aux clubs publiant des comptes consolidés ou combinés en référentiel français, pour ce qui concerne leur exhaustivité et leur pertinence. L'exigence d'un tableau de flux de trésorerie en référentiel IFRS est également un plus significatif en matière de qualité de l'information comptable.

La comptabilité s'est complexifiée à l'occasion de l'introduction progressive du référentiel IFRS dans le référentiel français en application des textes du Comité de la Réglementation Comptable (CRC). Les clubs dans leur ensemble devront en tenir compte et investir en moyens humains et informatiques pour être prêts à répondre aux exigences de cette sophistication de l'information comptable. C'est dans la mise en œuvre effective de ces nouveaux textes que la transparence de l'information comptable des clubs pourra être assurée. La DNCG entend jouer un rôle actif dans ce processus pour répondre aux objectifs fixés par les textes réglementaires.

Licence UEFA

Les critères financiers définis dans le nouveau manuel pour l'octroi de la licence UEFA aux clubs ont nécessité des aménagements au Règlement de la DNCG. Le renforcement de ces exigences devrait permettre un meilleur suivi financier et surtout une certaine homogénéisation des contrôles des clubs en Europe. Dans ce contexte la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes a contribué à la mise en place d'attestations et de procédures.

Faits marquants

LIGUE 1 + LIGUE 2 :

LES FAITS MARQUANTS DE LA SAISON 2005/2006 p. 8

LIGUE 1 :

LES FAITS MARQUANTS DE LA SAISON 2005/2006 p. 8

LIGUE 2 :

LES FAITS MARQUANTS DE LA SAISON 2005/2006 p. 12

Ligue 1 + Ligue 2 : les faits marquants de la saison 2005/2006

(Chiffres en millions d'euros sauf indication contraire)

Le chiffre d'affaires des clubs professionnels dépasse le milliard d'euros pour la première fois en 2005/2006. Il est principalement composé de droits TV (57%) en forte croissance, de recettes de sponsoring (18%) et de recettes matches (14%).

Durant le même exercice, pour la première fois depuis 1999/2000, le résultat cumulé Ligue 1 / Ligue 2 devient positif, même si l'exploitation, hors plus ou moins values sur mutations, reste déficitaire.

Les comptes des clubs professionnels de 2005/2006 marquent ainsi une étape décisive pour le football professionnel en France : il est devenu un secteur économique important, dont la rentabilité est globalement positive, ce dont beaucoup d'observateurs doutaient.

	2005/06	2004/05	Evolution
Chiffre d'affaires :	1 096	861	+ 27 %
dont droits TV	623	424	+ 47 %
Contribution compétition	31	- 29	
Contribution mutation	27	15	
Résultat except. sur mutations	- 94	- 74	
Résultat d'exploitation	- 38	- 87	
Résultat financier	- 7	- 4	
Résultat exceptionnel :			
- Mutations	94	74	
- Autres	6	- 5	
Impôt sur les sociétés	- 23	- 5	
Résultat net	33	- 27	

Ligue 1 : les faits marquants de la saison 2005/2006

L'amélioration observée en 2005/2006 dans les équilibres d'exploitation des clubs se confirme et permet à la Ligue 1 de dégager un résultat net excédentaire pour la première fois depuis 1999/2000. Mais la part croissante des droits télévisuels et les incertitudes quant à leur évolution impliquent une certaine prudence. Prudence d'autant plus justifiée que l'exploitation hors transferts reste déficitaire.

	2005/06	2004/05	Evolution
Chiffre d'affaires	910	696	+ 31 %
Résultat net	28	- 32	

Produits compétition : une forte croissance liée aux droits TV nationaux

Les produits compétition (produits hors transferts) connaissent cette année la plus forte croissance annuelle depuis la saison 1999 / 2000. Celle-ci résulte principalement de la hausse des seuls droits TV nationaux du fait de l'entrée en vigueur des nouveaux accords télévisuels, et ceci malgré la stagnation des droits européens (9 % du total). La part des droits TV dans les produits compétition atteint un niveau historique.

Si leur part diminue mécaniquement en valeur relative, tous les autres postes augmentent néanmoins en valeur absolue, à l'image des autres produits et du sponsoring. Subventions publiques et recettes matches sont cependant en quasi stagnation.

Au final, les recettes matches représentent 4 fois moins que les droits audiovisuels.

Sur les 5 dernières saisons, les clubs ont certes dégagé en moyenne 50% de ressources (hors transferts) supplémentaires, mais cette croissance a été financée à 70% par les seuls droits TV qui ont augmenté deux fois plus vite que la billetterie et le sponsoring.

	2005/06	2004/05	Evolution en valeur absolue
Total	910	696	+ 31 %
Moyenne par club	45,5	34,8	
Répartition produits compétition (%)			
Droits TV	57 %	49 %	+ 180 M€
Autres produits	7 %	9 %	+ 12 M€
Sponsoring	18 %	20 %	+ 18 M€
Subventions publiques	3 %	3 %	+ 1 M€
Recettes matches	15 %	19 %	+ 3 M€
Total	100 %	100 %	+ 214 M€

Des charges compétition et mutation en augmentation malgré les mesures prises pour limiter l'impact des charges sociales

La structure des charges compétition est stable, avec une masse salariale chargée représentant 62% de l'ensemble des charges compétition et 67% des charges d'exploitation (après prise en compte des charges liées à l'étalement des indemnités de mutation). La masse salariale chargée augmente sensiblement (après une faible baisse l'an dernier), même après la prise en compte par les clubs pour la première fois en année pleine de l'économie de charges liée au droit à l'image collective.

Grâce à cette augmentation des produits supérieure à celle des charges, la contribution compétition s'établit ainsi à 37 millions d'euros, et redevient positive pour la première fois depuis 1999/2000.

	2005/06	2004/05	Evolution
Charges compétition	873	713	+ 22 %
Contribution compétition	37	- 17	
Masse salariale chargée	541	438	+ 23 %
En % des charges compétition	62 %	62 %	
Coût de l'équipe yc amortissement des indemnités de mutation	667	556	+ 20 %
En % des charges d'exploitation	67 %	67 %	

Une contribution mutation positive

La contribution mutation, qui prend en compte l'étalement des charges de transferts sur la durée des contrats, demeure elle aussi positive, à 15 millions d'euros, pour la 3^e saison de suite.

	2005/06	2004/05
Contribution mutation	15	3
Résultat exceptionnel sur transferts	82	61

Résultats : le retour attendu aux bénéfices s'est confirmé

Le résultat d'exploitation reste déficitaire, après amortissement des indemnités de mutation de l'exercice. Après prise en compte des résultats sur transferts, le solde compétition/mutation est néanmoins excédentaire de 51 millions d'euros, alors qu'il était encore déficitaire de 86,2 millions d'euros deux saisons auparavant. Il redevient positif pour la 1^{re} fois depuis 6 saisons.

	2005/06	2004/05
Résultat d'exploitation	- 31	- 75
Résultat exceptionnel sur mutations	82	61
Solde compétition/mutation	51	- 14
Résultat exceptionnel - Autres	4	- 10
Frais financiers	- 7	- 4
Impôt sur les sociétés	- 20	- 4
Résultat net	28	- 32

Le résultat net des clubs de Ligue 1 est positif conformément aux prévisions (16 des 20 clubs sont bénéficiaires). Après la constatation d'une charge de 20 millions d'euros d'impôt sur les sociétés, il s'établit ainsi à 27,7 millions d'euros pour l'ensemble de la Ligue 1.

Equilibres de financement : des immobilisations en forte hausse ayant nécessité des apports de capitaux par les actionnaires et un recours à l'emprunt

Après 5 saisons de baisse, les fonds mis à disposition par les actionnaires (capitaux propres + comptes courants) augmentent sensiblement pour atteindre 235 millions d'euros et représentent environ 2/3 des besoins de financement des immobilisations, le solde étant apporté par l'exploitation (provisions) des clubs et les organismes de financement. C'est la limite basse dans une activité aux résultats très aléatoires dont les investissements à moyen et long terme devraient être assurés par les actionnaires et non par des tiers. L'investissement dans des stades et la diversification des clubs en dehors de l'activité sportive stricto-sensu pourrait justifier un financement externe à condition d'avoir une assurance raisonnable sur la pérennité des cash-flows générés par ces investissements, ce qui reste à prouver.

	2005/06	2004/05
Capitaux propres	160	112
Comptes courants d'actionnaires	75	53
Fonds permanents	235	165
Provisions	52	37
Dettes	70	63
Total	357	265
Immobilisations incorporelles	272	204
Immobilisations corporelles	72	65
Immobilisations financières	20	16
Total	364	285

Le bilan au 30 juin laisse apparaître un niveau important de liquidités qui ne se retrouve pas en cours de saison du fait de la saisonnalité du BFR (besoin en fonds de roulement).

Evolution des droits TV et rentabilité des nouveaux investissements

L'incertitude demeure quant à l'évolution des recettes télévisuelles au-delà de la saison 2007/2008. Or le modèle économique d'un club professionnel est à ce jour encore très dépendant des droits télévisuels. L'évolution du modèle, telle que mise en œuvre par certains clubs, passe par des investissements dans des stades et une diversification des activités en dehors de la production du spectacle sportif. Cette évolution est certes source de revenus complémentaires, mais également augmente sensiblement la nature et le niveau des risques pesant sur la rentabilité des clubs. Ceci d'autant plus si ces investissements sont financés par des tiers (dettes), augmentant de facto le niveau des charges fixes. Plus globalement, il apparaît vital pour les clubs de poursuivre, voire d'amplifier l'effort entrepris pour flexibiliser au maximum leurs charges d'exploitation (principalement les rémunérations) en liant leur évolution à celle des revenus.

Lexique

Dans le compte de résultat

- **Contribution compétition** : ensemble des recettes d'exploitation et subventions diminuées de la totalité des charges récurrentes d'exploitation.
- **Contribution mutation** : (indemnités de mutation reçues + transferts de charges) – (indemnités de mutation + amortissement et dépréciation des indemnités de mutation).
- **Solde compétition/mutation** : contribution compétition + contribution mutation.
- **Résultat net** : solde compétition mutation + résultat financier + résultat exceptionnel (autres) + impôt sur les sociétés.
- **Masse salariale** : rémunérations brutes versées à tous les salariés du club + charges sociales.
- **Balance des transferts (ou balance des mutations)** : indemnités de mutation reçues – indemnités de mutation versées sur l'exercice.
- **Amortissement des indemnités de mutation** : quote-part annuelle des indemnités de mutation étalées sur la durée du contrat des joueurs.

Dans le bilan

- **Capitaux propres** : capital social + réserves + résultat net + subventions d'investissement.
- **Comptes courants d'actionnaires** : fonds mis à la disposition du club par les actionnaires.
- **Fonds permanents** : capitaux propres + comptes courants d'actionnaires.
- **Capitaux permanents** : fonds permanents + dettes à moyen et long terme.
- **Fonds de roulement** : différence entre les capitaux permanents et les valeurs immobilisées nettes (immobilisations + autres valeurs immobilisées – amortissements – provisions).

Autre

- **Résultat d'exploitation** : solde compétition mutation – résultat exceptionnel sur indemnité de mutation.

Ligue 2 : les faits marquants de la saison 2005/2006

(Chiffres en millions d'euros sauf indication contraire)

Le résultat net cumulé des clubs est stable à un niveau élevé donnant un rendement sur fonds propres de plus de 20 %. La hausse du chiffre d'affaires (+ 20 millions d'euros) s'explique principalement par une hausse des droits télévisuels et a été réinvestie en totalité au sein des clubs (dont 15 millions d'euros en rémunérations chargées). L'incertitude sur la pérennité du niveau actuel de ces droits incite à la prudence comme en Ligue 1.

	2005/06	2004/05	Evolution
Chiffre d'affaires	186	165	+ 13 %
Résultat net	5	5,5	

Produits compétition : une croissance raisonnable au cours de l'exercice avec une répartition en sensible évolution (baisse des subventions et hausse des droits TV)

Après une hausse de 21 % en 2004/2005, les produits compétition connaissent une progression plus modérée au cours du présent exercice. Par rapport à la Ligue 1, toutes les sources de revenus progressent moins vite.

A noter : la baisse continue sur 5 ans des subventions, compensée par l'accroissement des recettes TV. Le prévisionnel 2006/2007 prévoit :

- une hausse des subventions de 28 % liée essentiellement à l'effet périmètre des clubs arrivant en Ligue 2 cette saison,
- une importance croissante de la part des droits télévisuels qui, sans atteindre le niveau des clubs de Ligue 1 (57%), représente néanmoins plus de la moitié des revenus d'un club de Ligue 2, sur l'exercice,
- une baisse relative des recettes matches. La faiblesse relative des recettes matches s'illustre par l'écart entre le niveau des droits TV et celui des recettes matches, encore plus frappant qu'en Ligue 1 : le multiple est de 6 contre 1 (4 contre 1 en Ligue 1).

Sur les 5 dernières saisons, les recettes compétition ont augmenté de 52 millions d'euros dont plus de 80 % proviennent de la croissance des seuls droits TV (à comparer au chiffre de 70 % pour la Ligue 1).

La Ligue 2 est toutefois moins dépendante des droits TV que la Ligue 1.

	2005/06	2004/05	Evolution en valeur absolue
Total	186	165	+ 13 %
Moyenne par club	9,3	8,3	
Répartition des produits compétition (%)			
Droits TV	54	49	+ 19 M€
Autres produits	9	10	+ 1 M€
Sponsoring	19	20	+ 2 M€
Subventions publiques	9	11	- 2 M€
Recettes matches	9	10	0
Total	100 %	100 %	+ 22 M€

Des charges compétition dont l'augmentation reste en retrait par rapport à celle des produits mais une masse salariale qui augmente plus vite que le reste des charges

Les charges de personnel augmentent plus vite que les produits et les autres charges, et ce, en dépit de la prise en compte en année pleine du régime du droit à l'image collective. Les charges autres que le personnel sont stables, mis à part les honoraires d'agents qui augmentent fortement en liaison avec une activité de transfert soutenue. L'amortissement des indemnités de mutation, d'un montant encore faible, devrait augmenter dans les exercices à venir compte-tenu des indemnités immobilisées au cours de l'exercice.

La contribution compétition reste déficitaire, mais pour un montant inférieur à l'exercice précédent du fait d'efforts réalisés dans la maîtrise des charges autres que les rémunérations, aboutissant à un accroissement des charges inférieur à celui des recettes.

	2005/06	2004/05	Evolution
Charges compétition	193	177	+ 9 %
Contribution compétition	- 6	- 12	
Masse salariale chargée	127	111	+ 14 %
En % des charges compétition	66 %	63 %	

Une contribution mutation positive

La contribution mutation est positive comme les exercices précédents, permettant ainsi aux clubs de Ligue 2 d'équilibrer leurs comptes. Les clubs de Ligue 2 confirment ainsi leur réputation de clubs formateurs.

	2005/06	2004/05
Contribution mutation	11,7	12,2
Résultat exceptionnel sur transferts	12	0

Résultats: des profits nets comme l'an dernier mais des résultats courants meilleurs

Le niveau de résultat, en apparence en légère diminution, est en fait plus élevé en capacité bénéficiaire courante car il tient compte d'un moindre niveau de profits exceptionnels (hors mutations) et d'un impôt plus proche d'un niveau normatif contrairement à l'an dernier où il tenait compte d'éléments favorables non récurrents.

	2005/06	2004/05
Résultat d'exploitation	- 7,1	0,7
Résultat exceptionnel sur mutations	12,4	0
Solde compétition/mutation	5,3	0,7
Résultat exceptionnel - Autres	2	5,6
Frais financiers	0,3	0,2
Impôts	- 2,6	- 1
Résultat net	5	5,5

Equilibres de financement : des immobilisations en forte hausse pour des montants n'excédant pas globalement les capitaux permanents d'actionnaires

Les clubs de Ligue 2 investissent lourdement dans des actifs immobilisés, à la fois au niveau joueurs et au niveau équipement sportif. Ils sont loin cependant du niveau d'investissement joueurs d'un club de Ligue 1, même rapporté à leur taille relative.

Les investissements sont financés partiellement par endettement, ce qui peut poser problème dans une activité à rentabilité aléatoire ; mais globalement les capitaux permanents des actionnaires couvrent plus que le montant des immobilisations ce qui donne une image prudente de la situation financière des clubs de Ligue 2.

	2005/06	2004/05
Capitaux propres	24,6	20,9
Comptes courants d'actionnaires	4,5	5,1
Fonds permanents	29,1	26
Provisions	8,6	5,3
Dettes	5,3	7,1
Total	43	38,4
Immobilisations incorporelles	7,4	2,3
Immobilisations corporelles	15,3	10,8
Immobilisations financières	3,3	1,6
Total	26	14,7

Incertitude sur le niveau des résultats futurs liée à l'évolution des droits TV et sur la rentabilité des nouveaux investissements

Comme en Ligue 1, l'importance des droits TV et l'engagement de clubs dans de nouvelles activités ou de nouveaux investissements sont des facteurs de risque à mettre en avant dans l'analyse des comptes des clubs de Ligue 2, comme en Ligue 1.

Méthodologie

Méthodologie

Pour une meilleure comparabilité des informations, les comptes de résultats des clubs ont été retraités pour

Cette double page a pour but de présenter les comptes de résultats des clubs de Ligue 1 et de Ligue 2 cumulés tels qu'ils ont été transmis ainsi que le passage à un compte de résultat retraité permettant de le comparer à ceux des saisons précédentes.

Il faut noter que la saison prochaine, l'analyse portera sur les comptes de résultat cumulés, sans retraitement des activités de transfert dans une ligne contribution mutation.

Cumulé 2005/2006

<i>En milliers d'euros</i>	
L1	
PRODUITS	Total
Recettes matches championnat et autres	115 955
- Matches championnat à domicile	107 899
- Autres matches	8 055
Matches Coupes d'Europe	18 575
Sponsors - Publicités	160 934
Subv. collectivités territoriales	24 244
Droits audiovisuels (y compris Coupes d'Europe)	523 535
Indemnités mutation reçues	57 556
Reprise prov. indemnités de mutation	1 406
Transfert de charges et reprises de provisions	18 315
Merchandising	11 394
Autres produits	37 056
Total 1	968 970
CHARGES	
Achats march. matières premières +/- stock	27 616
Services extérieurs	51 656
Frais de déplacements	44 218
Frais d'organisation de matches	31 180
Autres services extérieurs	83 816
Impôts et taxes	36 839
Rémunérations du personnel	425 008
Charges sociales	112 369
Participation	3 655
Autres charges	33 284
Indemnités de mutation	11 292
Amortissements indemnités de mutation	106 358
Dépréciation indemnités de mutation	8 467
Dot. amort et prov. (autres)	23 754
Total 2	999 513
Résultat d'exploitation (1 - 2)	- 30 543
Résultat financier	- 7 037
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	81 819
Résultat exceptionnel (autres)	3 735
Impôt sur bénéfice	- 20 265
Résultat net comptable	27 708

Retraité pour comparaison

<i>En milliers d'euros</i>	
L1	
PRODUITS	Total
Recettes matches	134 530
Sponsors - Publicité	160 934
Subventions collectivités territoriales	24 244
Droits TV	523 535
Autres produits	66 766
Total 1	910 008
CHARGES	
Rémunérations du personnel	425 008
Charges sociales	112 369
Participation salariés	3 655
Autres charges	332 364
Total 2	873 396
Contribution compétition	36 612
Contribution mutation	14 664
Solde contributions mutation et compétition	51 276
Résultat financier	- 7 037
Résultat exceptionnel	3 735
Impôt sur les bénéfices	- 20 265
Résultat net comptable	27 708

Analyse économique du changement de méthode comptable relative aux mutations de joueurs

Le compte de résultat présenté selon l'ancienne méthode était gonflé artificiellement car apparaissaient en charges et en produits, d'une part le montant des indemnités de mutations versées, et d'autre part les transferts de charges. Le résultat des activités de mutations faisait partie intégrante du résultat d'exploitation. L'application de la nouvelle méthode comptable vient donc diminuer le montant total des produits et des charges car le montant des indemnités de mutation définitives versées est enregistré directement en immobilisation, au bilan. Par ailleurs, le résultat des activités de mutations définitives est enregistré en résultat exceptionnel sur indemnités de mutation.

Un lexique en page 11 donne les définitions des principaux termes financiers utilisés dans ce rapport.

avoir la même présentation que les saisons précédentes.

Cumulé 2005/2006

En milliers d'euros	
L2	
PRODUITS	Total
Recettes matches championnat et autres	15 979
- Matches championnat à domicile	13 928
- Autres matches	2 052
Matches Coupes d'Europe	5
Sponsors - Publicités	35 635
Subv. collectivités territoriales	16 863
Droits audiovisuels (y compris Coupes d'Europe)	99 704
Indemnités mutation reçues	4 413
Reprise prov. indemnités de mutation	0
Transfert de charges et reprises de provisions	7 062
Merchandising	3 741
Autres produits	7 176
Total 1	190 578
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	9 033
Services extérieurs	8 331
Frais de déplacements	15 699
Frais d'organisation de matches	5 292
Autres services extérieurs	14 481
Impôts et taxes	6 441
Rémunérations du personnel	92 168
Charges sociales	34 276
Participation	128
Autres charges	2 579
Indemnités de mutation	2 029
Amortissements indemnités de mutation	2 504
Dépréciation indemnités de mutation	477
Dot. amort et prov. (autres)	4 230
Total 2	197 668
Résultat d'exploitation	- 7 090
Résultat financier	280
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	12 352
Résultat exceptionnel (autres)	2 033
Impôt sur bénéfice	- 2 569
Bénéfice ou perte	5 006

Retraité pour comparaison

En milliers d'euros	
L2	
PRODUITS	Total
Recettes matches	15 984
Sponsors - Publicité	35 635
Subventions collectivités territoriales	16 863
Droits TV	99 704
Autres produits	17 979
Total 1	186 165
CHARGES	
Rémunérations du personnel	92 168
Charges sociales	34 276
Participation salariés	128
Autres charges	66 086
Total 2	192 657
Contribution compétition	- 6 493
Contribution mutation	11 754
Solde contributions mutation et compétition	5 261
Résultat financier	280
Résultat exceptionnel	2 033
Impôt sur les bénéficiaires	- 2 569
Résultat net comptable	5 006

Méthodologie

Les statistiques de la saison 2005/2006 présentées dans ce rapport sont extraites des états DNCG, préparés par les clubs en application des règlements LFP. Le cumul des bilans et des comptes de résultat des clubs de Ligue 1 et Ligue 2 est issu des comptes annuels arrêtés par les organes compétents des entités concernées et certifiés par leurs Commissaires aux Comptes. Il s'agit de comptes combinés rassemblant, pour la plupart des clubs: la société sportive, l'association et éventuellement des entreprises liées.

La structure des bilans et comptes de résultat a changé par rapport aux saisons précédentes. En particulier les indemnités de mutation qui étaient enregistrées en charges et pour certains clubs transférées en charges à répartir, et qui cette saison, peuvent être enregistrées directement en immobilisations. Cet enregistrement en immobilisations, optionnel en 2004/2005, est obligatoire à partir de la saison 2005/2006, en application du Règlement CRC 2004-07.

Afin de pouvoir comparer la saison 2005/2006 aux saisons précédentes, le compte de résultats a également été retraité afin d'obtenir une base comparable.

Les bilans et comptes de résultat cumulés présentés dans ce rapport sont obtenus par simple addition des chiffres des clubs présents en Ligue 1 ou Ligue 2 au cours des saisons concernées ce qui implique :

- Que les variations d'une année sur l'autre intègrent l'effet de l'évolution de périmètre (ajout des clubs en accession et retrait des clubs relégués).
- Que les transactions entre clubs (transferts) ne sont pas éliminées, alors que, pour une même opération de transfert entre deux clubs d'une même ligue, les indemnités de mutation passent directement en résultat des clubs vendeurs et sont activées au bilan des clubs acheteurs. Cette distorsion, inhabituelle au plan des principes de consolidation, n'a pas été corrigée car elle a pour avantage de conserver au bilan le coût du portefeuille joueurs dans une approche économique.
- Que les acquisitions et cessions de joueurs peuvent être enregistrées sur des exercices différents du fait des pratiques comptables en vigueur au sein des clubs.



Ligue 1

Statistiques financières

L1

1. SYNTHÈSE	P. 20
2. LES PRODUITS COMPÉTITION	P. 22
3. LES CHARGES COMPÉTITION	P. 25
4. LES OPÉRATIONS SUR JOUEURS	P. 28
5. LES RÉSULTATS	P. 30
6. FINANCEMENT DES CLUBS	P. 31
7. PRÉVISIONS POUR LA SAISON 2006/2007	P. 34
8. ANALYSE PAR GROUPES DE CLUBS	P. 36
9. ANALYSE ÉCONOMICO-SPORTIVE	P. 42

1. Synthèse

COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ

<i>En milliers d'euros</i>	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%
	2005/06		2004/05		2003/04		2002/03		2001/02	
PRODUITS COMPÉTITION	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		18 clubs	
Recettes matches	134 530	15 %	131 264	19 %	120 293	18 %	105 688	15 %	97 552	15 %
Sponsors - Publicités	160 934	18 %	142 735	20 %	146 555	22 %	139 557	20 %	126 541	20 %
Subventions coll. territoriales	24 244	3 %	23 457	3 %	25 904	4 %	24 812	4 %	21 090	3 %
Droits TV	523 535	57 %	343 874	49 %	305 532	47 %	356 935	52 %	332 810	52 %
Autres produits*	66 766	7 %	55 065	9 %	56 245	9 %	62 056	9 %	65 096	10 %
Total 1	910 008	100 %	696 394	100 %	654 529	100%	689 048	100%	643 089	100 %

* les autres produits se composent principalement des transferts de charges et du merchandising.

<i>En milliers d'euros</i>	Saison	%								
	2005/06		2004/05		2003/04		2002/03		2001/02	
CHARGES COMPÉTITION	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		18 clubs	
Rémunérations du personnel	428 663	49 %	339 978	48 %	350 427	46 %	359 217	48 %	340 505	46 %
Charges sociales	112 369	13 %	98 811	14 %	101 851	13 %	108 160	14 %	101 038	14 %
Autres charges	332 364	38 %	274 316	38 %	306 451	41 %	282 678	38 %	299 830	40 %
TOTAL 2	873 396	100 %	713 105	100 %	758 729	100 %	750 055	100 %	741 373	100 %

Contribution compétition	36 612		- 16 711		- 104 200		- 61 007		- 98 284	
Contribution mutation	14 664		3 018		17 936		- 100 165		- 68 080	
Solde compétition/mutation	51 276		- 13 693		- 86 264		- 161 172		- 166 364	
Résultat financier	- 7 037		- 3 828		- 6 629		- 10 603		- 15 170	
Résultat exceptionnel (hors plus value/cessions de joueurs)	3 735		- 10 681		55 952		19 994		139 709	
Impôt sur les bénéfices	- 20 265		- 4 267		1 065		605		- 4 499	
Résultat net comptable	27 708		- 32 470		- 35 876		- 151 176		- 46 324	

Compte de résultat cumulé détaillé en annexes.

- Le résultat net est positif (+ 27,7 millions d'euros) pour la première fois depuis 6 ans, en forte augmentation par rapport à celui de la saison 2004/2005 (- 32,4 millions d'euros) et en conformité avec les prévisions transmises par les clubs.
- Les droits TV sont en forte hausse de + 180 millions d'euros (soit + 52 %) et leur part relative passe de 49 % à 57 % des produits compétition.
- La masse salariale chargée a augmenté de plus de 102 millions d'euros (+ 23 %), mais reste stable en part relative du total des charges compétition (62 %). Elle représente désormais 59 % des produits compétition contre 63 % la saison précédente.
- L'impôt sur les sociétés a été multiplié par cinq.
- Les immobilisations incorporelles liées aux indemnités de mutation s'élèvent à 263 millions d'euros au 30 juin 2006 contre 194 millions d'euros au 30 juin 2005 (soit + 35 %).
- Les capitaux propres sont en augmentation de 43 % (+ 47,8 millions d'euros) et atteignent un montant record de 159,6 millions d'euros. Les fonds permanents augmentent également de 70 millions d'euros et s'approchent de 235 millions d'euros.

BILAN CUMULÉ

En milliers d'euros	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%
	2005/06		2004/05		2003/04		2002/03		2001/02	
	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		18 clubs	
Immobilisations incorporelles :										
indemnités de mutation	262 933		194 332		167 062		249 789		346 498	
Autres immobilisations	102 374		90 185		75 757		75 179		60 212	
Actif circulant	266 120		275 298		265 589		237 787		328 995	
Disponibilités et VMP	187 898		108 871		92 549		157 757		111 453	
Total actif	819 326		668 686		600 957		720 512		847 158	
Capitaux propres	159 596		111 724		139 332		93 246		142 782	
Comptes courants d'actionnaires	75 246		53 090		60 109		119 898		141 707	
Provisions risques et charges	52 498		37 476		37 291		49 912		59 636	
Dettes financières	70 387		62 968		66 104		112 700		86 113	
Autres dettes	461 599		403 427		298 121		344 756		416 920	
Total passif	819 326		668 686		600 957		720 512		847 158	
Résultat de l'exercice	27 708		- 32 470		- 35 876		- 151 176		- 46 324	

N.B. : Le changement de méthode concernant les indemnités de mutation à amortir, effectué au cours de la saison 2004/2005, a nécessité un retraitement des précédentes saisons. Ce retraitement relève de la classification comptable mais n'impacte pas les montants en jeu.

Bilan cumulé détaillé en annexes.

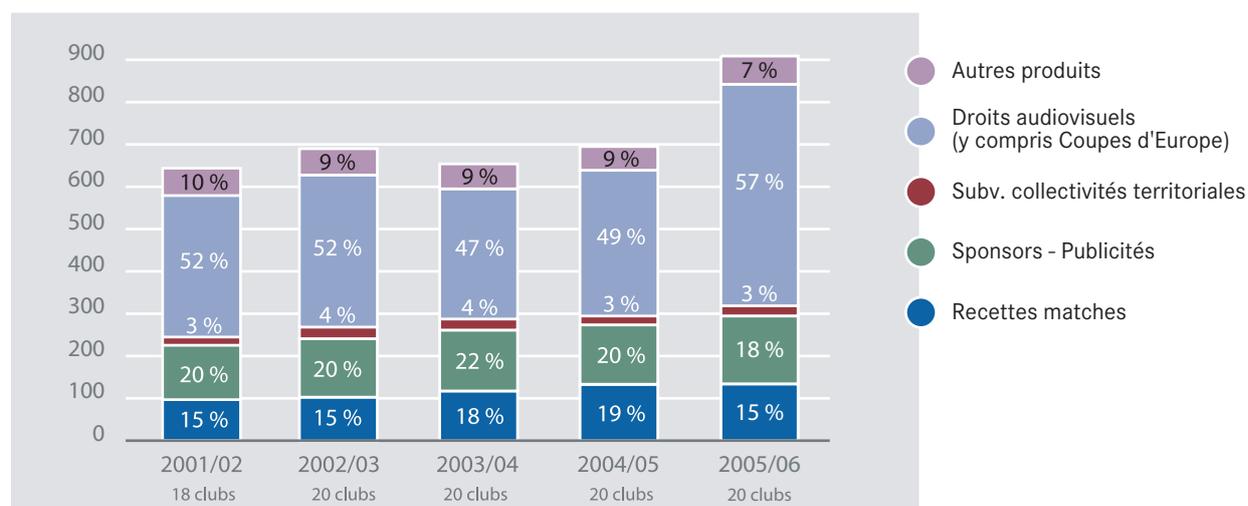
2. Les produits compétition

Les produits compétition (produits hors transferts) s'élèvent en 2005/2006 à 910 millions d'euros. Le budget moyen s'élève en 2005/2006 à 45,5 millions d'euros contre 34,8 millions d'euros la saison précédente et l'on constate un rapport de 1 à 7 entre le plus « petit » et le plus « gros » budget.

EVOLUTION DES PRODUITS COMPÉTITION

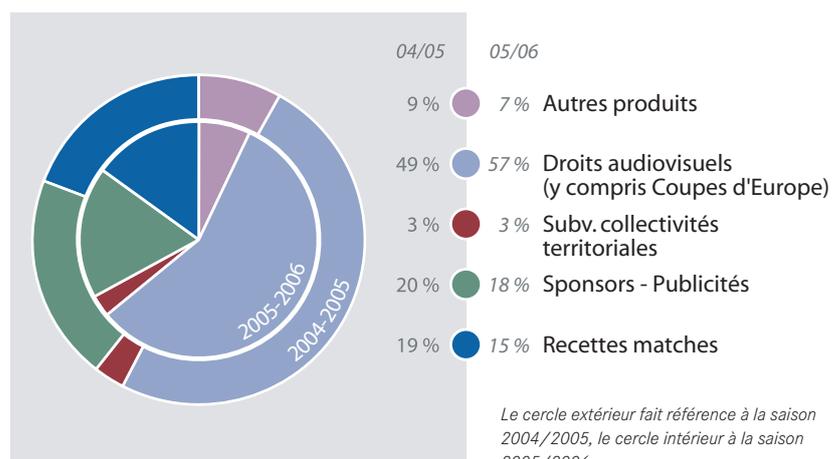
Les produits compétition augmentent très fortement (+ 31 %). Les principales hausses proviennent des droits audiovisuels (+ 52 %, première année d'application du nouveau contrat avec Canal +) et des recettes de sponsoring (+ 13 %).

En millions d'euros



RÉPARTITION DES PRODUITS COMPÉTITION

Le poids relatif des droits audiovisuels s'accroît sensiblement et passe de 49 à 57 % du montant total des produits compétition. A l'opposé, le poids relatif des recettes matches diminue de 19 à 15 %.



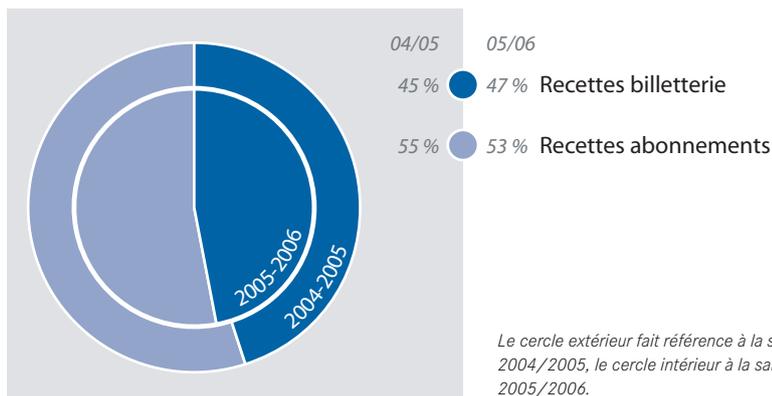
RECETTES MATCHES

Les recettes nettes des matches de championnat augmentent très légèrement pour atteindre 109 millions d'euros (+ 1,5 %).

Cette légère hausse est due à l'augmentation du nombre de spectateurs (+ 1,5 %). Le prix moyen d'une entrée au stade restant inchangé à 13,35 euros.

RÉPARTITION DES PRODUITS MATCHES DE CHAMPIONNAT

La part des recettes des abonnements dans les produits matches de championnat représente aujourd'hui 53 %.



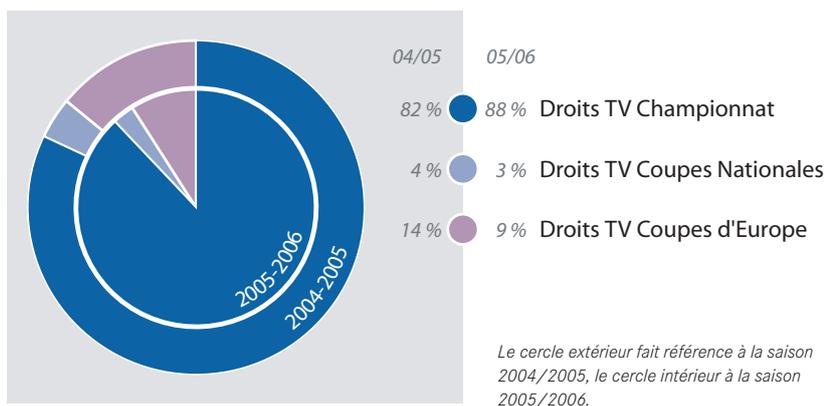
DROITS TV

Les droits audiovisuels issus des Coupes d'Europe sont stables en valeur absolue aux alentours de 48 millions d'euros, mais diminuent en valeur relative passant de 14 % à 9 % en raison de la forte hausse des droits nationaux et des moindres performances sportives des clubs français en Ligue des Champions.

RÉPARTITION DES DROITS TV

Les droits TV championnat de France ont été répartis entre les clubs de Ligue 1 suivant trois critères :

- 230 millions d'euros de manière égalitaire (critère de solidarité) ;
- 138 millions d'euros suivant le classement sportif des clubs (un critère sur 5 ans révolus et un sur la saison en cours) ;
- 92 millions d'euros suivant le nombre de diffusions TV (un critère sur 5 ans révolus et un sur la saison en cours).



AUTRES POSTES

Les sponsors publicité et les autres produits augmentent respectivement de 18 millions d'euros (+ 13 %) et 12 millions d'euros (+ 21 %).

RECETTE MOYENNE D'UNE ENTRÉE AU STADE EN LIGUE 1

En euros



Source : LFP.

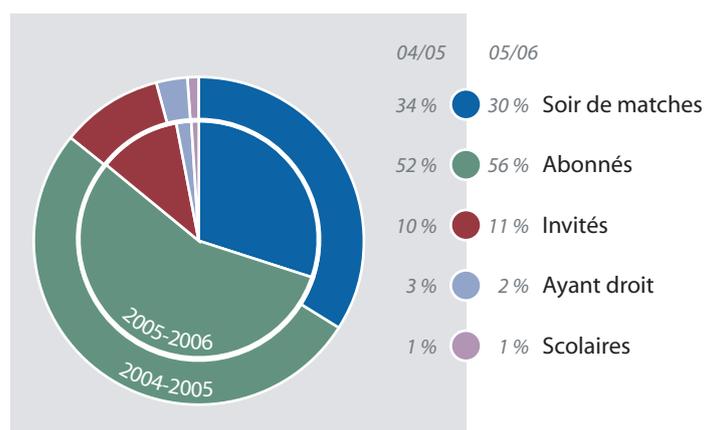
Recette moyenne par spectateur (billetterie + abonnements)

Ligue 1	2005/2006	%	2004/2005	%	2003/2004	%	2002/2003	%
RECETTES								
Recettes brutes	117 095 286 €		115 065 958 €		99 822 346 €		95 247 509 €	
Recettes nettes*	109 770 339 €		108 236 407 €		91 581 952 €		87 414 470 €	
NOMBRE DE SPECTATEURS								
Soir de matches	2 463 352	30 %	2 709 030	34 %	2 455 239	32 %	2 284 528	31 %
Abonnés	4 540 573	56 %	4 219 536	52 %	4 033 120	53 %	4 099 430	54 %
Invités	926 803	11 %	839 265	10 %	835 694	11 %	785 006	10 %
Ayant droit	190 094	2 %	230 724	3 %	222 895	3 %	234 398	3 %
Scolaires	102 929	1 %	108 502	1 %	113 217	1 %	124 266	2 %
Total spectateurs	8 223 751	100 %	8 107 057	100 %	7 660 165	100 %	7 527 628	100 %
Recette nette moyenne d'une entrée au stade	13,35 €		13,35 €		11,96 €		11,61 €	

* Les recettes nettes sont issues de la différence entre les recettes brutes et les taxes afférentes.

RÉPARTITION DU PUBLIC PAR TYPE DE SPECTATEURS

Le cercle extérieur fait référence à la saison 2004/2005, le cercle intérieur à la saison 2005/2006.



3. Les charges compétition

Les charges compétition (charges hors transfert) s'élèvent en 2005/2006 à 873 millions d'euros.

EVOLUTION DES CHARGES COMPÉTITION ET DE LEUR RÉPARTITION

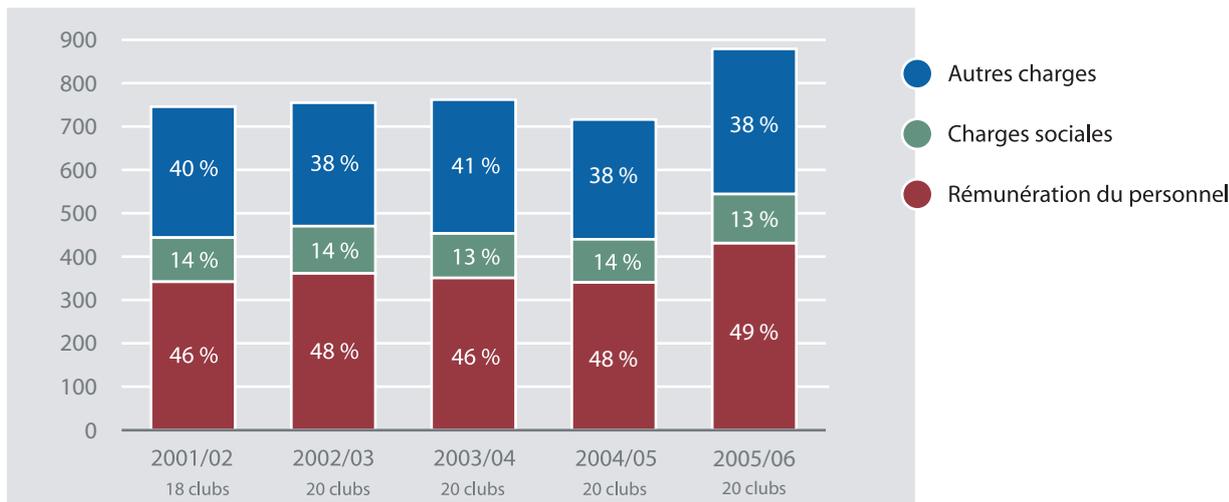
Les charges compétition sont majorées de + 22 %. Cette hausse se vérifie sur la plupart des postes et notamment la rémunération du personnel (+ 26 %).

Les charges sociales ont également augmenté mais dans une moindre mesure (+ 14 %), grâce à l'effet positif du régime du droit à l'image collective (première saison pleine d'application).

Les autres charges sont en progression de + 58 millions d'euros (+ 21 %) mais représentent toujours 38 % du total des charges compétition.

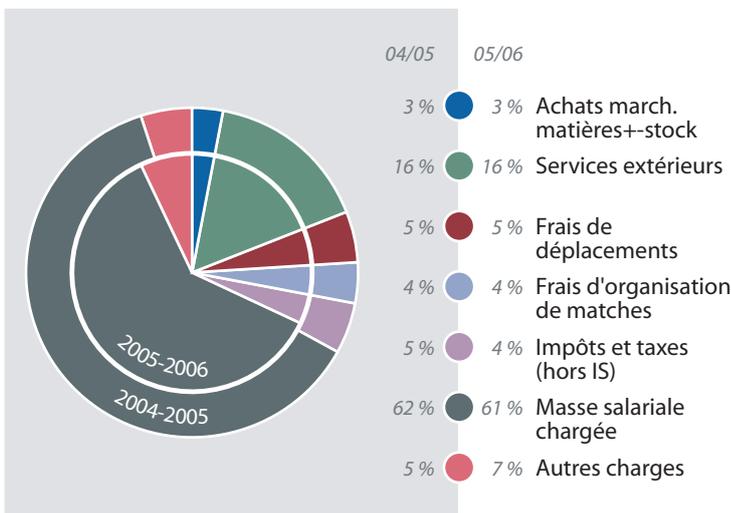
Les honoraires d'agents s'élèvent à 29,5 millions d'euros et représentent environ 3 % du total des charges compétition.

En millions d'euros



RÉPARTITION DES CHARGES COMPÉTITION

La répartition des charges compétition est similaire à celle de la saison précédente.



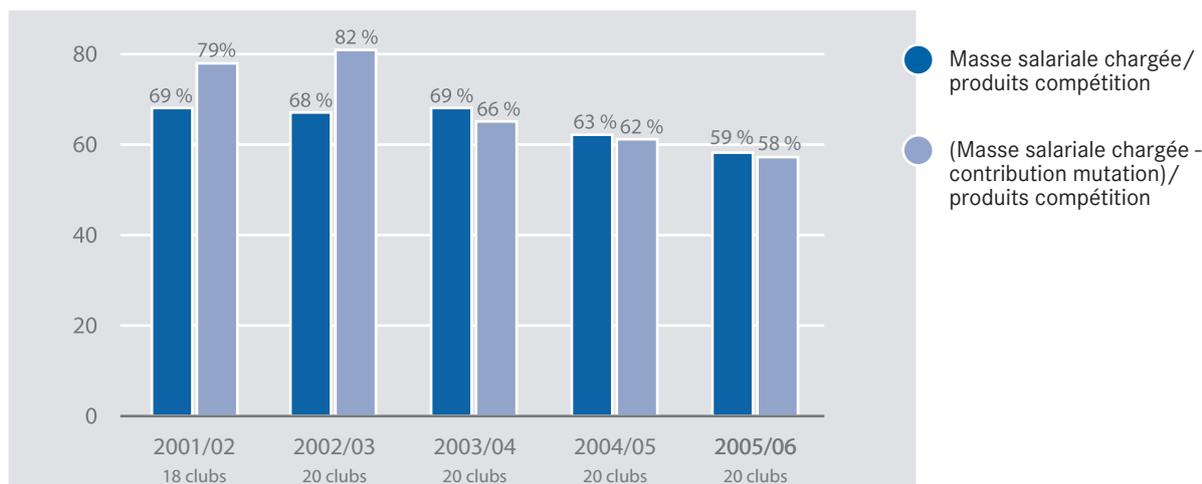
Le cercle extérieur fait référence à la saison 2004/2005, le cercle intérieur à la saison 2005/2006.

EVOLUTION DES COÛTS DES EFFECTIFS

La masse salariale chargée globale des clubs (salaires, charges sociales et participation) reste maîtrisée et n'absorbe plus que 59 % des produits compétition contre 63 % la saison précédente. Ce ratio continue à s'améliorer.

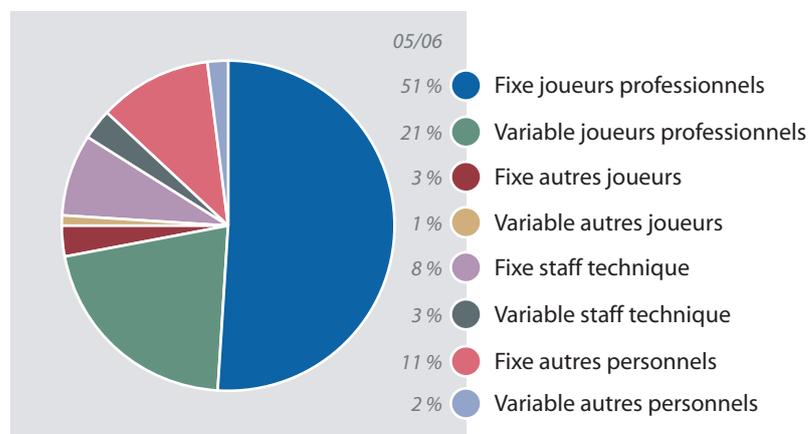
L'impact de la contribution mutation est faible et ne modifie le ratio que de 1 point. Cet impact reste favorable comme la saison précédente.

En pourcentage



RÉPARTITION DE LA RÉMUNÉRATION DES EFFECTIFS

La rémunération variable représente en moyenne 26 % de la masse salariale d'un club de Ligue 1.



Part du salaire variable dans la rémunération globale par catégorie

		Fixe	Variable	Total
Joueurs professionnels	29 %	217 507	87 135	304 642
Autres joueurs	21 %	12 790	3 502	16 292
Staff technique	27 %	35 499	13 368	48 867
Autres personnels	12 %	48 757	6 447	55 204
Total	26 %	314 553	110 452	425 005

Part du variable dans la rémunération des joueurs professionnels

	< 10 %	10 à 20 %	20 à 30 %	30 à 40 %	40 à 50 %	> 50 %
Nombre de clubs	4	4	6	3	1	2

Rémunération effectif professionnel

	< 10 M€	entre 10 et 15 M€	entre 15 et 20 M€	> 20 M€
Nombre de clubs	7	6	3	4

Est considérée comme rémunération variable la partie du salaire perçue suite à la réalisation d'objectifs fixés tant individuellement que collectivement.

Ces primes peuvent découler des résultats sportifs (qualification en Coupes d'Europe, maintien, classement final, parcours en Coupes...) ainsi que de la présence des salariés dans les effectifs (présence effective sur la feuille de match, nombre de titularisations, de matches disputés...).



4. Les opérations sur joueurs

EVOLUTION DE LA BALANCE DES MUTATIONS

La balance des mutations (opérations de transferts réalisés dans la saison, avant amortissement) retrouve un solde négatif de - 20 millions d'euros pour la première fois depuis 2002/2003.

En millions d'euros



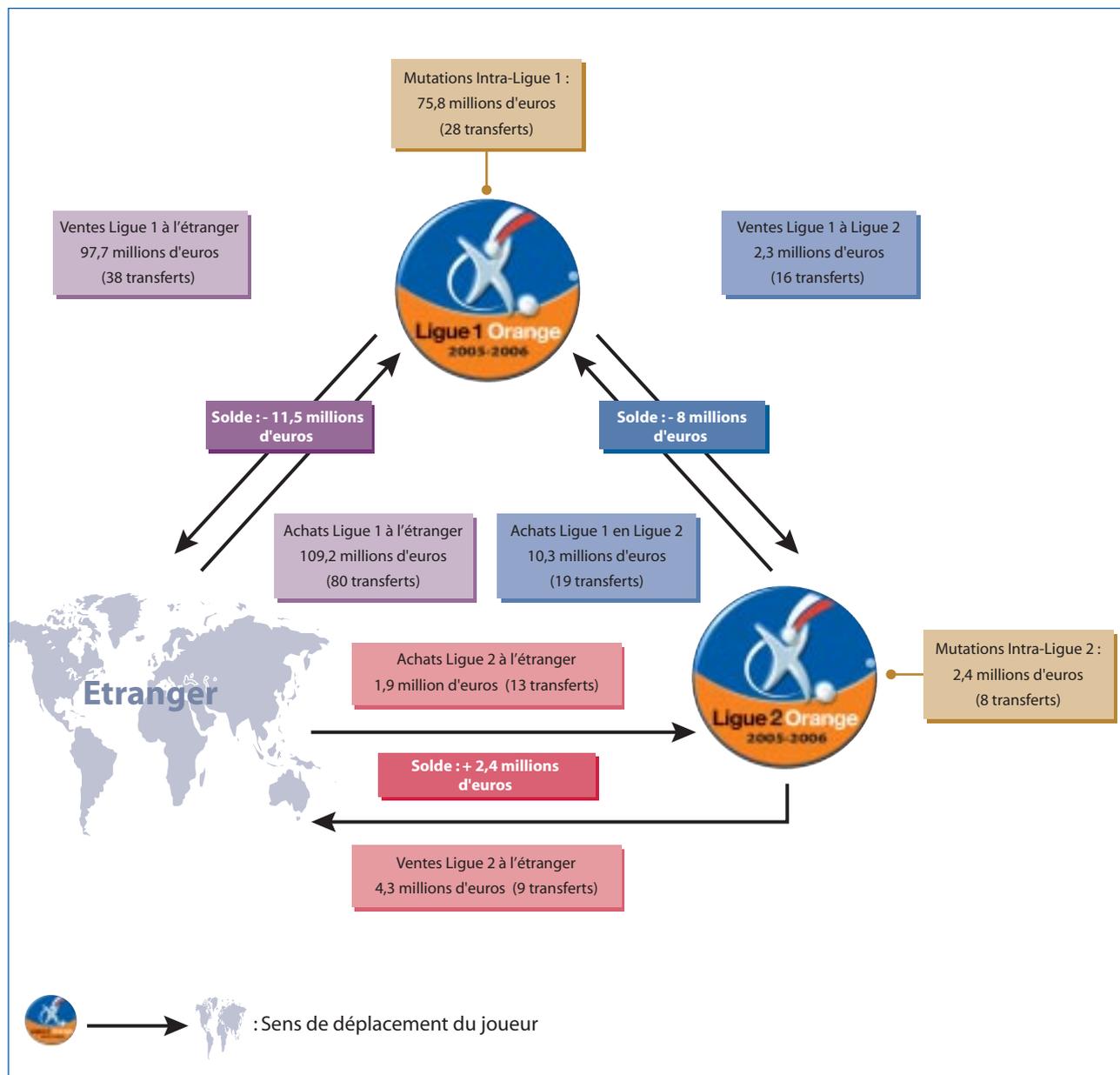
Mutations avec l'étranger : les ventes à l'étranger sont restées stables lors de la saison 2005/2006 alors que les achats ont augmenté de 36 millions d'euros, entraînant une dégradation du solde avec l'étranger de - 36 millions d'euros. Ce solde repasse négatif pour la première fois depuis 3 saisons. Les clubs français sont donc redevenus globalement acheteurs sur le marché mondial des transferts.

Mutations franco-françaises : la balance des mutations franco-françaises des clubs de Ligue 1 est négative à hauteur de 8,8 millions d'euros. Elle s'explique principalement par le résultat des opérations de mutation entre la Ligue 1 et la Ligue 2.

En milliers d'euros

Ligue de départ	Données	Ligue d'arrivée			Total
		Etranger	Ligue 1	Ligue 2	
Etranger	Nombre de mutations		80	13	93
	Montants		109 250	1 959	111 209
Ligue 1	Nombre de mutations	38	28	16	82
	Montants	97 686	75 887	2 256	175 829
Ligue 2	Nombre de mutations	9	19	8	36
	Montants	4 372	10 330	2 378	17 080
National	Nombre de mutations		1	1	2
	Montants		780	35	815
Nombre total de mutations		47	128	38	213
Montants des mutations		102 058	196 248	6 628	304 934

MUTATIONS DE JOUEURS DES CLUBS PROFESSIONNELS FRANÇAIS POUR LA SAISON 2005/2006



Comment lire ce tableau ?

En colonne se trouvent les ligues d'arrivée et en ligne, les ligues de départ.

Par exemple, sur la ligne « Etranger », la case jaune (109 250 K€) correspond aux joueurs partis de l'étranger et arrivés en Ligue 1.

Sur la ligne « Ligue 1 », la case bleue (97 686 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 1 vers l'étranger.

Sur la ligne « Ligue 1 », la case orange (75 887 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 1 vers la Ligue 1 (marché intra-Ligue 1).

Sur la ligne « Ligue 2 », la case verte (10 330 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 2 vers la Ligue 1.

5. Les résultats

EVOLUTION DU SOLDE COMPÉTITION/MUTATION ET DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

En millions d'euros



- Solde compétition/mutation
- Résultat net comptable

Le solde compétition/mutation est positif à 51 millions d'euros pour la première fois depuis 6 saisons.

Il en est de même pour le résultat net qui retrouve un solde positif à hauteur de 27,7 millions d'euros.

Cette saison 16 clubs réalisent des bénéfices, tandis que seulement 4 clubs sont déficitaires.

Attention : la réintégration de la participation des salariés en charges d'exploitation implique des retraitements des exercices antérieurs.

DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

La contribution mutation est en hausse par rapport à la saison précédente passant de + 3 à + 15 millions d'euros.

La contribution compétition s'améliore fortement passant de - 17 millions d'euros à + 37 millions d'euros.

En revanche, le résultat hors exploitation (comprenant le résultat financier, le résultat exceptionnel et l'impôt sur les sociétés) est en baisse de - 5 millions d'euros, en particulier à cause de l'impôt sur les sociétés.

En millions d'euros



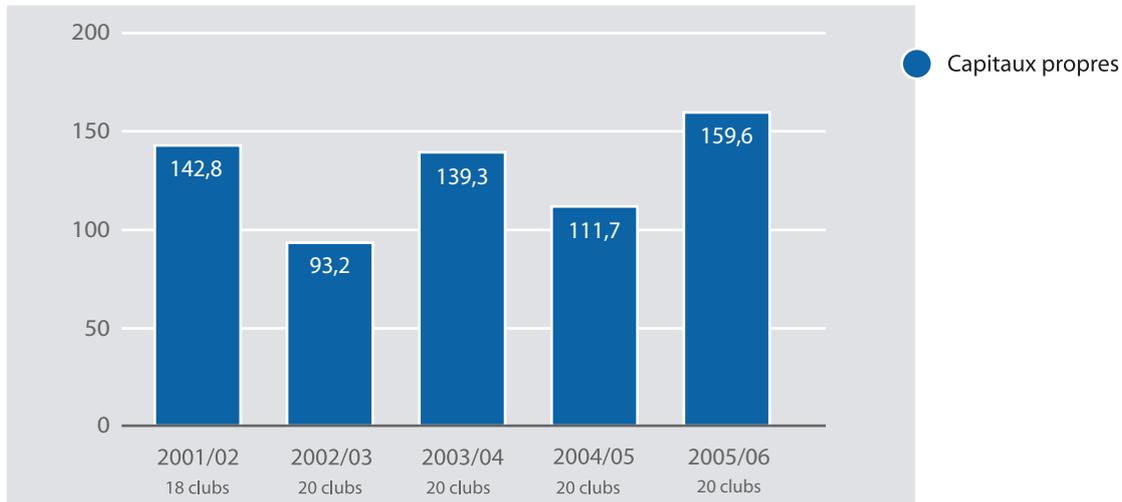
- Contribution compétition
- Contribution mutation
- Résultat financier, résultat exceptionnel et impôt sur les bénéfices

6. Financement des clubs

EVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres sont en augmentation de 43 % pour atteindre 159 millions d'euros au 30 juin 2006.

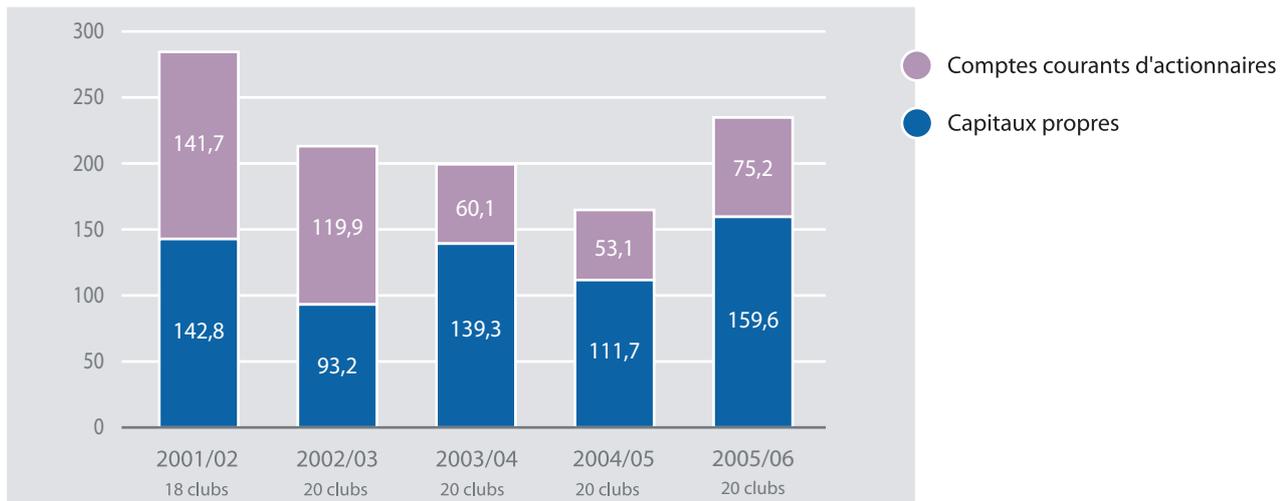
En millions d'euros



EVOLUTION DES FONDS PERMANENTS

Les fonds permanents (capitaux propres et comptes courants d'actionnaires) sont en hausse de 70 millions d'euros et représentent 235 millions d'euros au 30 juin 2006.

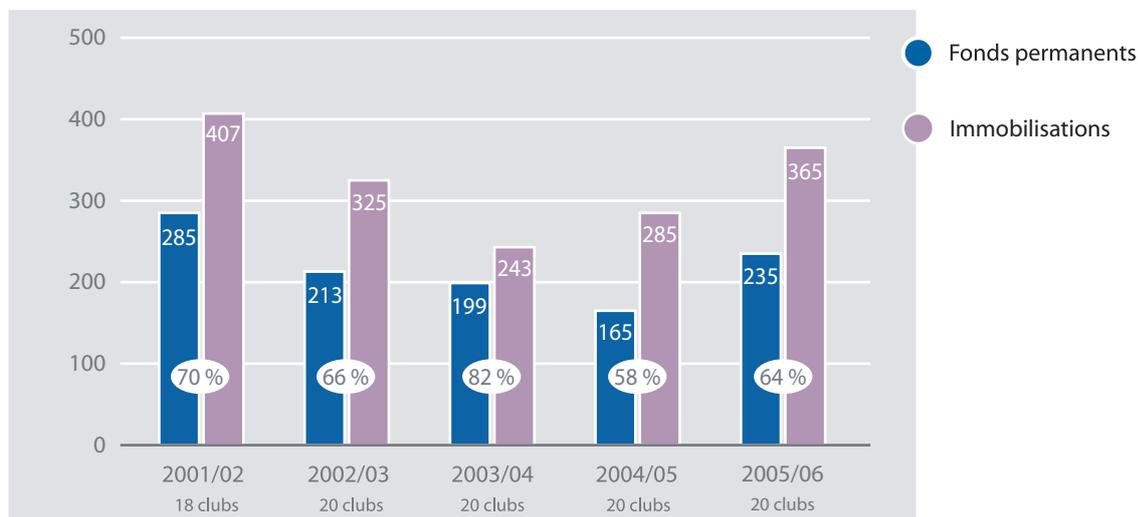
En millions d'euros



COUVERTURE DES IMMOBILISATIONS PAR LES FONDS PERMANENTS

Les fonds permanents couvrent 64 % des immobilisations au 30 juin 2006 alors qu'ils n'en couvraient que 58 % au 30 juin 2005.

En millions d'euros

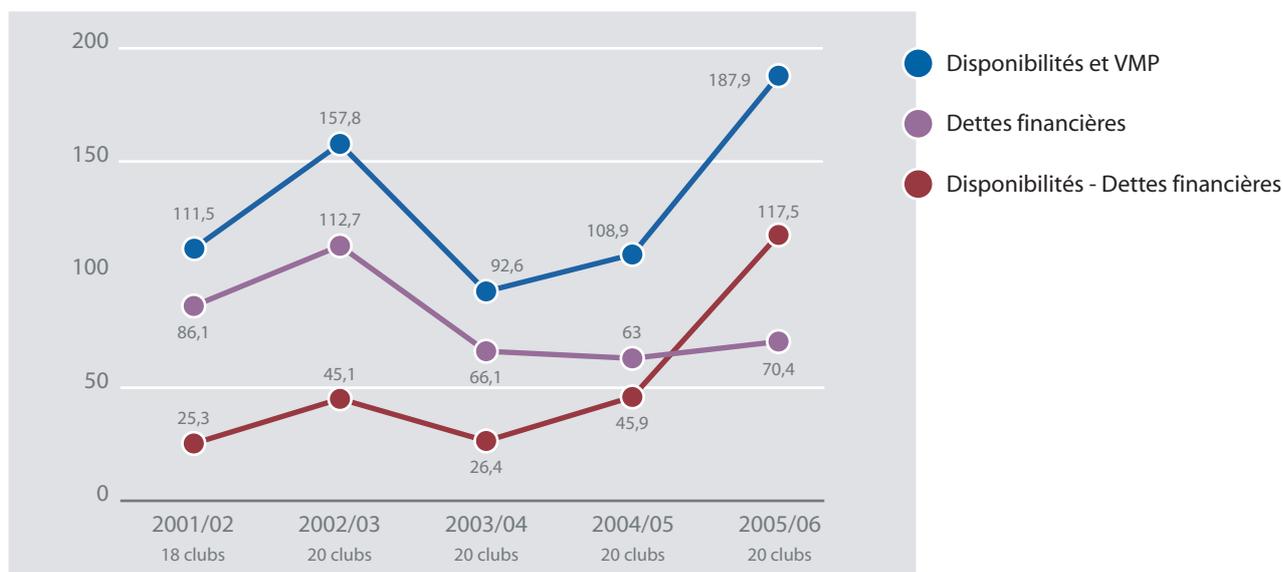


DISPONIBILITÉS ET DETTES FINANCIÈRES

La forte augmentation des disponibilités et VMP (valeurs mobilières de placement) (+ 79 millions d'euros) et la stagnation des dettes financières entraînent une amélioration sensible de la trésorerie nette.

Il faut néanmoins rappeler que la position au 30 juin est un point haut de trésorerie et n'est pas représentative du niveau moyen des besoins de financement au cours de l'exercice, notamment du fait des produits constatés d'avance.

En millions d'euros





7. Prévisions

COMPTES PRÉVISIONNELS DE LA SAISON 2006/2007

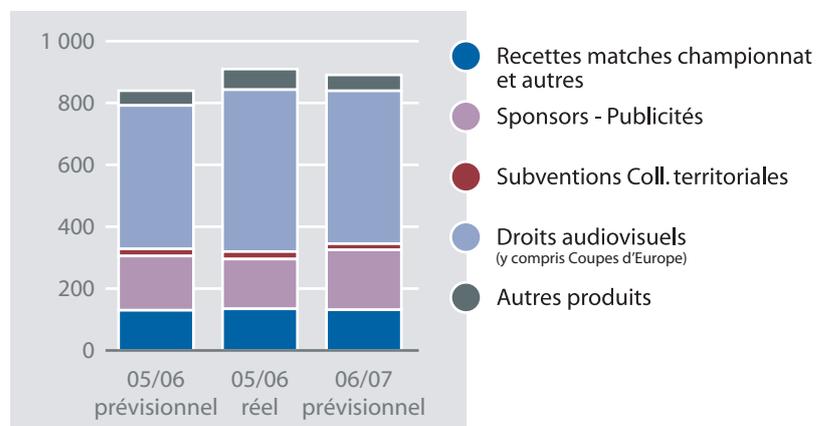
Le comparatif porte ici sur les comptes prévisionnels de la saison 2005/2006 présentés par les clubs le 15 novembre 2005, les comptes définitifs de la saison 2005/2006 ainsi que les comptes prévisionnels de la saison 2006/2007 présentés par les clubs le 15 novembre 2006.

Ligne 1	Prévisionnel 2005/2006	Réel 2005/2006	Prévisionnel 2006/2007
Produits			
Recettes matches championnat et autres	129 893	134 530	131 423
Sponsors - Publicités	175 421	160 934	193 699
Subventions collectivités territoriales	22 883	24 244	19 893
Droits audiovisuels (y compris Coupes d'Europe)	464 110	523 535	494 507
Autres produits	47 696	66 766	51 568
Total 1	840 003	910 008	891 091
Charges			
Rémunérations du personnel	381 382	428 662	455 072
Charges sociales	103 808	112 369	116 668
Autres charges	279 539	308 610	273 583
Dot. amort. et prov. (autres)	12 639	23 754	32 609
Total 2	777 368	873 396	877 932
Contribution compétition (1 - 2)	62 635	36 613	13 159
Contribution mutation	- 28 327	14 664	23 035
Résultat financier	- 3 826	- 7 037	- 4 249
Résultat exceptionnel (autres)	- 1 768	3 735	- 2 947
Impôt sur bénéfice	- 9 633	- 20 265	- 15 647
Bénéfice ou perte	19 081	27 708	13 351

REPRÉSENTATION GRAPHIQUE DES ÉVOLUTIONS DES PRODUITS ET DES CHARGES

En millions d'euros

Produits



COMPARAISON PRÉVISIONNEL 2005/2006 ET RÉEL 2005/2006

Les produits sont finalement en hausse de + 70 millions d'euros par rapport aux prévisions. Ceci résulte principalement d'hypothèses budgétaires prudentes quant au classement sportif anticipé et aux performances en Coupes Nationales et Européennes.

Les autres postes sont en ligne avec les prévisions en dehors d'une baisse du sponsoring compensée par une augmentation des autres produits.

Les charges terminent également en hausse de 96 millions d'euros : tous les postes sont concernés.

On constate une diminution de la contribution compétition de - 26 millions d'euros.

Cette baisse est compensée par la contribution mutation en forte hausse par rapport au budget initial (+ 43 millions d'euros).

Les impôts sur les bénéficiaires sont donc en hausse (+ 10,6 millions d'euros).

Tous ces éléments entraînent un résultat net positif à hauteur de 27,7 millions d'euros, supérieur aux prévisions.

COMPARAISON RÉEL 2005/2006 ET PRÉVISIONNEL 2006/2007

Les produits attendus sont globalement en baisse de - 19 millions d'euros. Ceci résulte principalement de la prudence des clubs quant au classement sportif anticipé sur la saison alors que les montants de droits TV nationaux à percevoir seront supérieurs à ceux de la saison 2005/2006.

A noter la forte progression anticipée du poste sponsoring, partiellement compensée par la diminution attendue des autres produits.

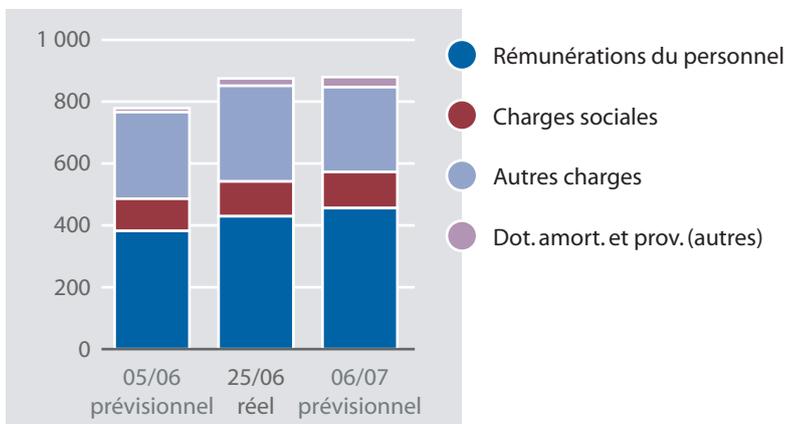
Les charges devraient se stabiliser (+ 4 millions d'euros). La rémunération du personnel ne devrait pas connaître de hausse significative (même si l'importance des primes aléatoires doit conduire à relativiser ce constat).

Les autres charges sont attendues en baisse.

La contribution mutation augmenterait de 8 millions d'euros.

En conclusion, d'après les budgets transmis par les clubs, le résultat net comptable cumulé des clubs de Ligue 1 devrait rester positif en 2006/2007.

Charges



8. Analyse par groupes de clubs

GROUPES DE CLUBS

Groupe 1 : clubs dont le total des produits compétition est supérieur à 60 millions d'euros.



Groupe 2 : clubs dont le total des produits compétition est compris entre 40 et 60 millions d'euros.



Groupe 3 : clubs dont le total des produits compétition est compris entre 27 et 40 millions d'euros.



Groupe 4 : clubs dont le total des produits compétition est inférieur à 27 millions d'euros.



Compte de résultat moyen par groupe

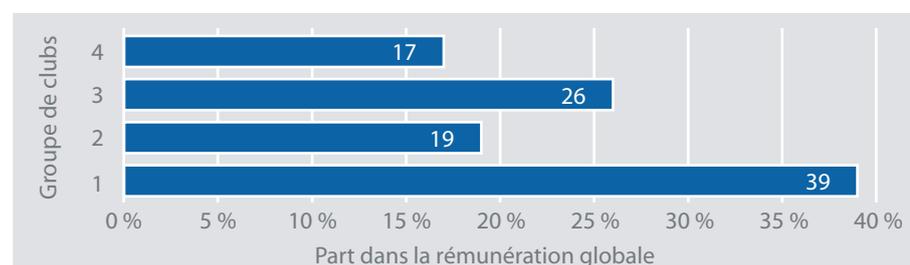
En milliers d'euros

	Moyenne Groupe 1	% du total	Moyenne Groupe 2	% du total	Moyenne Groupe 3	% du total	Moyenne Groupe 4	% du total	Moyenne Totale	% du total
PRODUITS COMPÉTITION										
Recettes matches championnat et autres	11 704	14 %	6 056	13 %	2 999	10 %	2 432	10 %	5 798	13 %
- Matches champ. à domicile	10 935	13 %	5 571	12 %	2 730	9 %	2 344	10 %	5 395	12 %
- Autres matches	769	1 %	485	1 %	269	1 %	88	0 %	403	1 %
Matches Coupes d'Europe	3 310	4 %	320	1 %	8	0 %	77	0 %	929	2 %
Sponsors - Publicités	14 849	18 %	8 785	19 %	5 433	17 %	3 120	14 %	8 047	17 %
Subvention collectivités territoriales	1 933	3 %	932	2 %	951	3 %	1 032	5 %	1 212	3 %
Droits audiovisuels (y compris Coupes d'Europe)	44 058	54 %	25 355	56 %	20 302	64 %	14 992	65 %	26 177	58 %
Autres produits	5 781	7 %	4 263	9 %	1 931	6 %	1 378	6 %	3 338	7 %
Total 1	81 635	100 %	45 712	100 %	31 623	100 %	23 032	100 %	45 500	100 %
CHARGES COMPÉTITION										
Achats marchandises, mat. premières +/- stock	1 902	2 %	1 748	4 %	979	3 %	894	4 %	1 381	3 %
Services extérieurs	5 143	7 %	2 602	6 %	1 224	4 %	1 362	6 %	2 583	6 %
Frais de déplacements	3 418	4 %	2 401	5 %	1 570	5 %	1 454	7 %	2 211	5 %
Frais d'organisation de matches	3 251	4 %	1 457	3 %	896	3 %	632	3 %	1 559	3 %
Autres services extérieurs	7 352	10 %	4 324	10 %	3 243	11 %	1 845	9 %	4 191	10 %
Impôts et taxes	3 325	4 %	1 989	5 %	1 190	4 %	864	4 %	1 842	4 %
Rémunérations du personnel	35 391	46 %	23 608	52 %	16 211	52 %	10 522	48 %	21 433	49 %
Charges sociales	9 442	12 %	5 440	12 %	4 432	15 %	3 160	15 %	5 618	13 %
Autres charges	5 309	7 %	593	1 %	218	1 %	537	2 %	1 664	4 %
Dot. amortissements et prov. (autres)	2 723	4 %	965	2 %	579	2 %	484	2 %	1 188	3 %
Total 2	77 257	100 %	45 126	100 %	30 542	100 %	21 755	100 %	43 670	100 %
Contribution compétition	4 378		586		1 081		1 277		1 831	
Indemnités de mutation reçues	7 949		407		2 659		496		2 878	
Reprises de provisions	0		266		15		0		70	
Indemnités de mutation versées	- 690		- 532		- 673		- 364		- 565	
Amortissements indemnités de mutation	- 11 632		- 5 267		- 3 199		- 1 174		- 5 318	
Dépréciations indemnités de mutation	- 611		- 1 039		- 34		- 9		- 423	
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	2 707		8 130		3 739		1 787		4 091	
Contribution mutation	- 2 276		1 965		2 508		736		733	
Solde compétition/mutation	2 101		2 551		3 589		2 014		2 564	
Résultat financier	- 1 078		- 271		40		- 99		- 352	
Résultat exceptionnel (autres)	1 999		- 671		478		- 1 059		187	
Impôt sur les bénéfices	- 2 230		- 106		- 1 085		- 632		- 1 013	
Bénéfice ou perte	792		1 504		3 022		225		1 385	

Les pourcentages de ce tableau se lisent verticalement, cela signifie que la part de chaque ligne de produits et de charges est calculée par rapport au total des produits ou au total des charges.

Exemple : sur la ligne « Recettes matches championnat et autres », les 14 % du groupe 1 sont calculés en faisant : 11 704 (moyenne du groupe 1) par 81 635 (moyenne totale des produits du groupe 1). Les « Recettes matches championnat et autres » du groupe 1 représentent 14 % du total des produits du groupe 1.

PART DE LA RÉMUNÉRATION VARIABLE DANS LA RÉMUNÉRATION TOTALE DE L'EFFECTIF PROFESSIONNEL PAR GROUPE DE CLUBS



Compte de résultat cumulé par groupe

En milliers d'euros

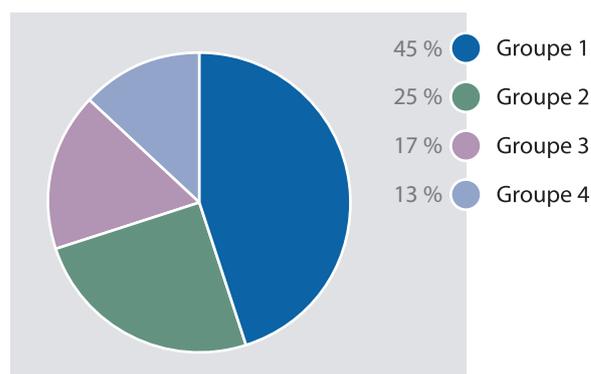
	Cumul Groupe 1	% du total	Cumul Groupe 2	% du total	Cumul Groupe 3	% du total	Cumul Groupe 4	% du total	Total	% du total
PRODUITS COMPÉTITION										
Recettes matches championnat et autres	58 520	51 %	30 279	26 %	14 994	13 %	12 162	10 %	115 955	100 %
- Matches champ. à domicile	54 673	51 %	27 855	26 %	13 650	12 %	11 721	11 %	107 899	100 %
- Autres matches	3 847	48 %	2 424	30 %	1 344	17 %	440	5 %	8 055	100 %
Matches Coupes d'Europe	16 549	89 %	1 601	9 %	38	0 %	387	2 %	18 575	100 %
Sponsors - Publicités	74 244	46 %	43 924	27 %	27 163	17 %	15 602	10 %	160 934	100 %
Subventions collectivités territoriales	9 666	40 %	4 662	19 %	4 756	20 %	5 160	21 %	24 244	100 %
Droits audiovisuels (y compris Coupes d'Europe)	220 289	42 %	126 776	24 %	101 511	20 %	74 959	14 %	523 535	100 %
Autres produits	28 907	43 %	21 316	32 %	9 654	15 %	6 890	10 %	66 766	100 %
Total 1	408 174	45 %	228 558	25 %	158 116	17 %	115 160	13 %	910 008	100 %
CHARGES COMPÉTITION										
Achats marchandises, mat. premières +/- stock	9 511	34 %	8 739	32 %	4 897	18 %	4 469	16 %	27 616	100 %
Services extérieurs	25 716	50 %	13 009	25 %	6 122	12 %	6 809	13 %	51 656	100 %
Frais de déplacements	17 092	39 %	12 005	27 %	7 849	18 %	7 272	16 %	44 218	100 %
Frais d'organisation de matches	16 253	52 %	7 285	23 %	4 481	15 %	3 160	10 %	31 180	100 %
Autres services extérieurs	36 759	44 %	21 618	26 %	16 213	19 %	9 226	11 %	83 816	100 %
Impôts et taxes	16 627	45 %	9 944	27 %	5 948	16 %	4 320	12 %	36 839	100 %
Rémunérations du personnel	176 957	41 %	118 042	28 %	81 054	19 %	52 610	12 %	425 663	100 %
Charges sociales	47 209	42 %	27 198	24 %	22 161	20 %	15 802	14 %	112 369	100 %
Autres charges	26 545	80 %	2 964	9 %	1 091	3 %	2 684	8 %	33 284	100 %
Dot. amortissements et prov. (autres)	13 616	57 %	4 825	21 %	2 894	12 %	2 419	10 %	23 754	100 %
Total 2	386 284	44 %	225 628	26 %	152 711	18 %	108 773	12 %	873 396	100 %
Contribution compétition	21 890		2 930		5 405		6 387		36 612	
Indemnités de mutation reçues	39 747		2 035		13 295		2 480		57 556	
Reprises de provisions	0		1 329		77		0		1 406	
Indemnités de mutation versées	- 3 448		- 2 658		- 3 367		- 1 820		- 11 292	
Amortissements indemnités de mutation	- 58 161		- 26 334		- 15 993		- 5 870		- 106 358	
Dépréciation indemnités de mutation	- 3 056		- 5 197		- 168		- 46		- 8 467	
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	13 537		40 648		18 697		8 937		81 819	
Contribution mutation	- 11 382		9 824		12 541		3 681		14 664	
Solde compétition/mutation	10 507		12 754		17 946		10 068		51 276	
Résultat financier	- 5 392		- 1 354		202		- 493		- 7 037	
Résultat exceptionnel (autres)	9 994		- 3 354		2 389		- 5 293		3 735	
Impôt sur les bénéfices	- 11 151		- 528		- 5 427		- 3 159		- 20 265	
Bénéfice ou perte	3 958		7 518		15 110		1 123		27 708	

Les pourcentages de ce tableau se lisent horizontalement, cela signifie que la part de chaque groupe est calculée par rapport au total de la Ligue 1.

Exemple : sur la ligne « Recettes matches championnat et autres », les 51 % du groupe 1 sont calculés en divisant : 58 520 (total du groupe 1) par 115 955 (total général). Les « Recettes matches championnat et autres » du groupe 1 représentent 51 % du total de la Ligue 1.

POIDS RELATIF DE CHAQUE GROUPE (PRODUITS COMPÉTITION)

Les 5 clubs du groupe 1 représentent près de la moitié des produits compétition de la Ligue 1, soit 3 fois plus que les 5 clubs du groupe 4.





Statut juridique et répartition du capital social

Statut juridique des clubs de Ligue 1 (au 30 juin 2006)

SASP	18	SAOS	1	SAEMS	0	EUSRL	1
Bordeaux	Nantes	Auxerre				Ajaccio	
Le Mans	Nice						
Lens	Paris						
Lille	Rennes						
Lyon	Saint-Etienne						
Marseille	Sochaux						
Metz	Strasbourg						
Monaco	Toulouse						
Nancy	Troyes						

Clubs	Actionnaires privés	Association
Ajaccio	0 %	100 %
Auxerre	0 % (8 actions)	100 %
Bordeaux	100 %	0 % (10 actions)
Le Mans	100 %	0 %
Lens	99,30 %	0 % (1 action)
Lille	100 %	0 %
Lyon	100 %	0 % (1 action)
Marseille	100 %	0 % (1 action)
Metz	51 %	49 %
Monaco	51,03 %	48,97 %
Nancy	93,36 %	6,64 %
Nantes	95 %	5 %
Nice	100 %	0 % (3 actions)
Paris	100 %	0 % (1 action)
Rennes	100 %	0 %
Saint-Etienne	90 %	10 %
Sochaux	100 %	0 % (1 action)
Strasbourg	98,67 %	1,33 %
Toulouse	99,60 %	0,40 %
Troyes	97,46 %	2,54 %

Répartition du capital par type d'acteurs

Association support	
< 33 %	16 clubs
Entre 33 % et 50 %	2 clubs
> 50 %	2 clubs
Actionnaires privés	
< 33 %	2 clubs
Entre 33 % et 50 %	0 club
> 50 %	18 clubs

Résultats sportifs

Championnat de France - Saison 2005/2006

EQUIPE	Pts
1. Lyon	84
2. Bordeaux	69
3. Lille	62
4. Lens	60
5. Marseille	60
6. Auxerre	59
7. Rennes	59
8. Nice	58
9. Paris	52
10. Monaco	52

EQUIPE	Pts
11. Le Mans	52
12. Nancy	48
13. Saint-Etienne	47
14. Nantes	45
15. Sochaux	44
16. Toulouse	41
17. Troyes	39
18. Ajaccio	33
19. Strasbourg	29
20. Metz	29

Ligue des Champions

Lyon	1/4 Finale
Paris	1 ^{re} Phase
Monaco	Qualifications

Coupe de l'UEFA

Lille	1/8 Finale
Marseille	1/8 Finale
Strasbourg	1/8 Finale
Lens	1/16 Finale
Monaco	1/16 Finale
Rennes	Groupe
Auxerre	1 ^{er} Tour

Vainqueur Coupe de la Ligue

Nancy

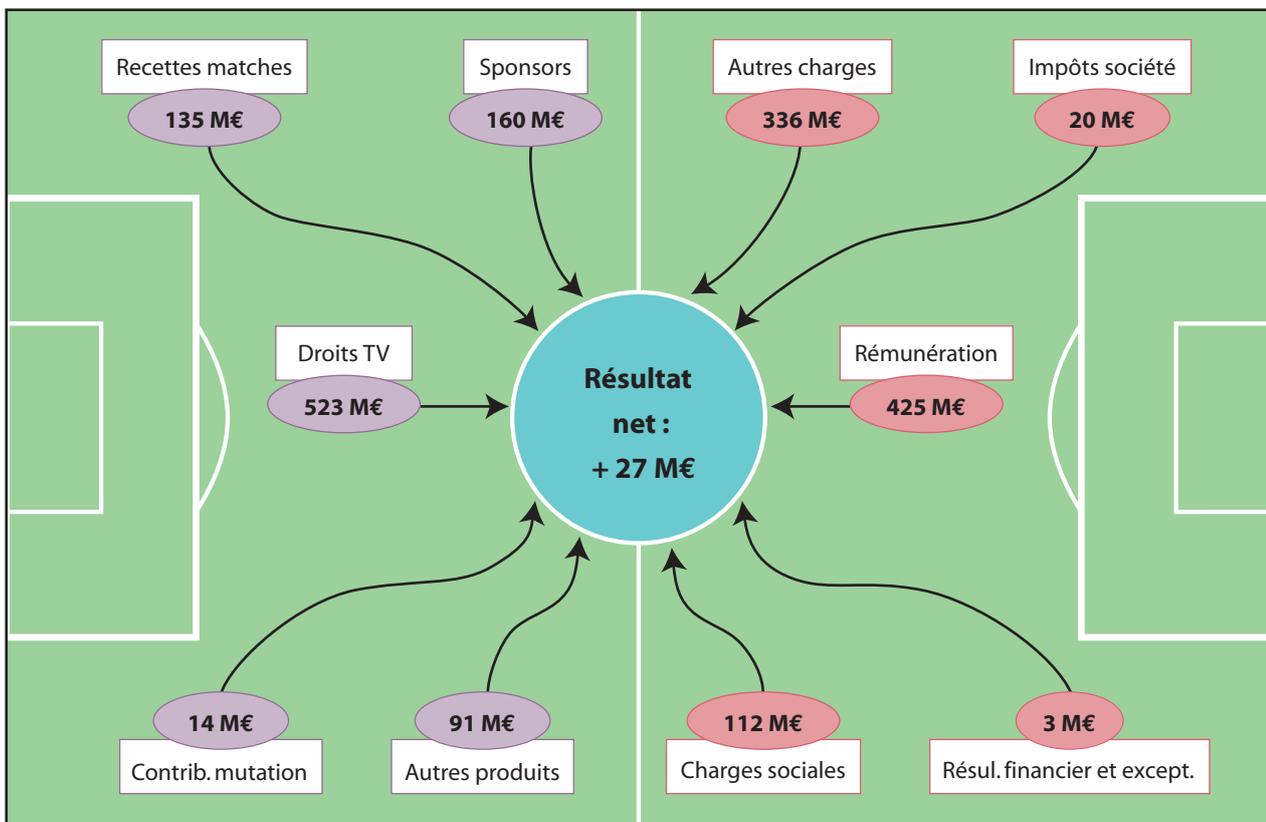
Vainqueur Coupe de France

Paris

QUELLE UTILISATION POUR LES RESSOURCES DES CLUBS DE LIGUE 1 ?

Recettes nettes : 923 millions d'euros

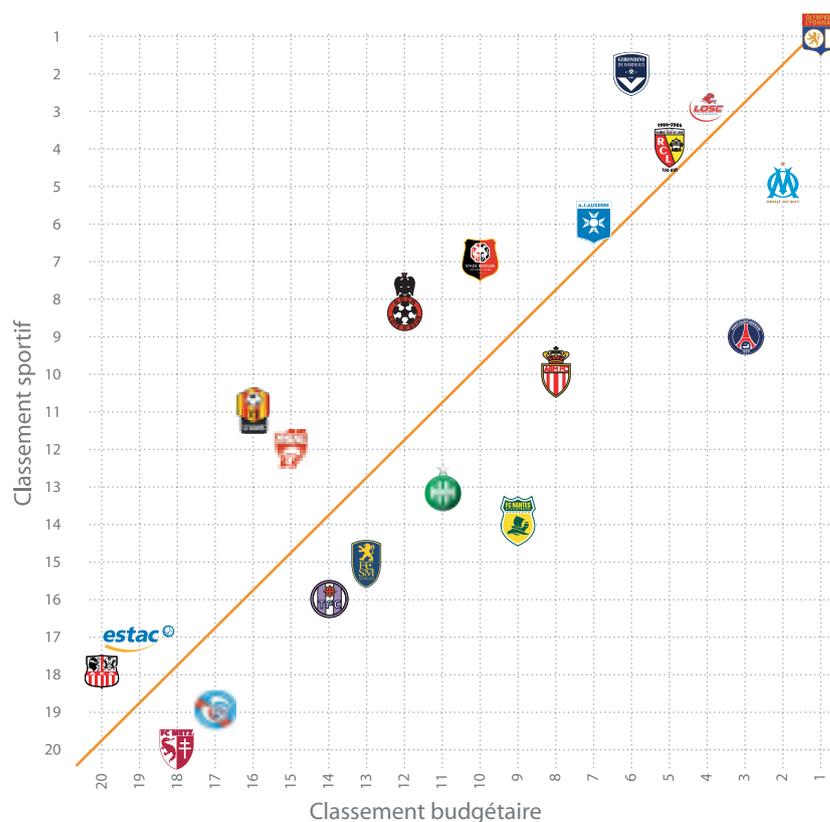
Dépenses nettes : 896 millions d'euros



9. Analyse économique-sportive

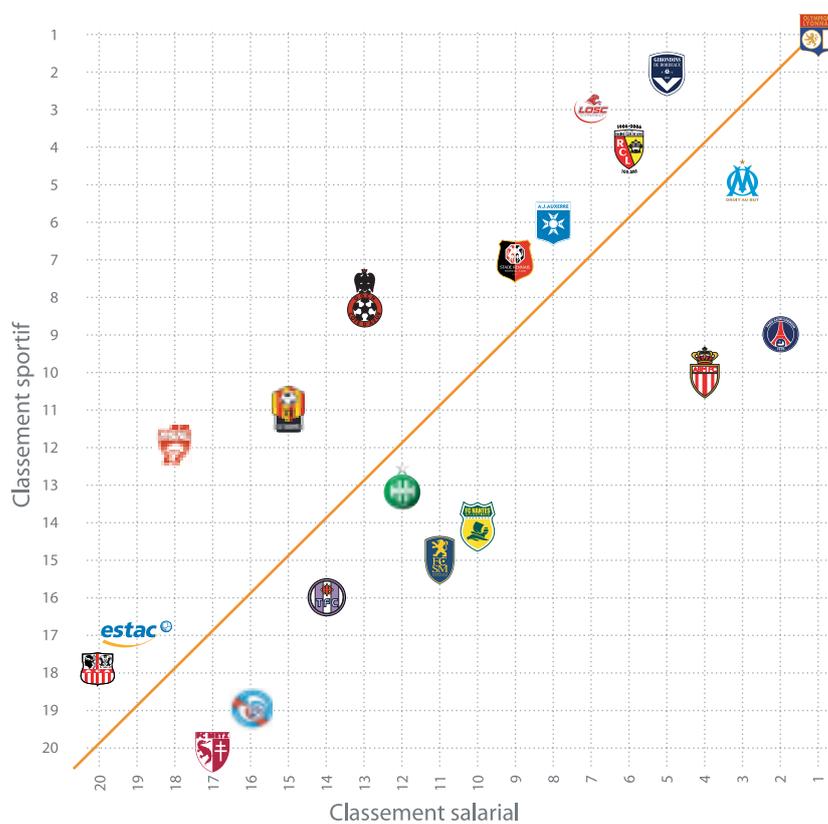
BUDGET ET CLASSEMENT SPORTIF

Ce tableau permet d'apprécier la performance sportive d'un club par rapport à son budget. En abscisses, se trouve le classement établi en fonction du budget de chaque club (produits compétition) et en ordonnées, le classement sportif de la saison 2005/2006.

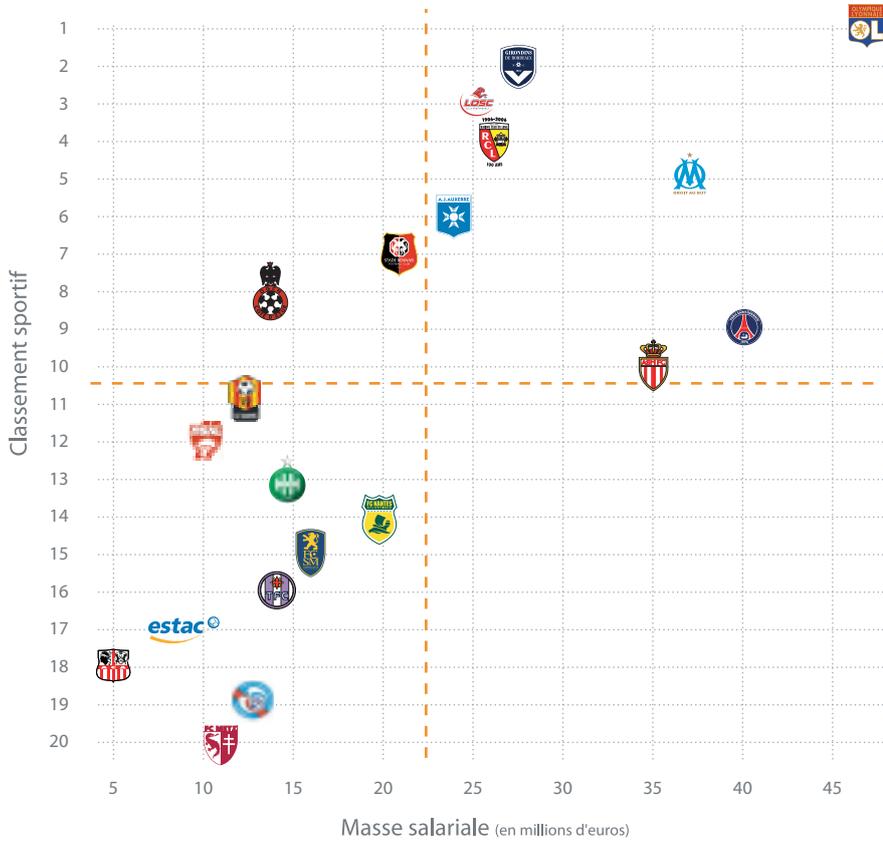


SALAIRES ET CLASSEMENT SPORTIF

Ce tableau permet d'apprécier la performance sportive d'un club par rapport à sa masse salariale. En abscisses, se trouve le classement établi en fonction de la masse salariale de chaque club (rémunération du personnel hors charges sociales) et en ordonnées, le classement sportif de la saison 2005/2006.



MASSE SALARIALE ET CLASSEMENT SPORTIF



Ce tableau permet d'apprécier la performance sportive d'un club par rapport à sa masse salariale. En abscisses, se trouve le classement établi en fonction de la masse salariale de chaque club (rémunération du personnel hors charges sociales) et en ordonnées, le classement sportif de la saison 2005/2006.

Moyenne :



Clubs	Classement sportif	Masse salariale
1. Lyon	1	46,1
2. Paris	9	40,1
3. Marseille	5	36,6
4. Monaco	10	35
5. Bordeaux	2	27,5
6. Lens	4	26,9
7. Lille	3	25,7
8. Auxerre	6	24
9. Rennes	7	21,2
10. Nantes	14	19,7
11. Sochaux	15	15,8
12. Saint-Etienne	13	14,5
13. Nice	8	14,4
14. Toulouse	16	14,4
15. Le Mans	11	12,4
16. Strasbourg	19	12,2
17. Metz	20	10,8
18. Nancy	12	10,3
19. Troyes	17	9,6
20. Ajaccio	18	7,5



Ligue 2

Statistiques financières

L2

1. SYNTHÈSE	P. 46
2. LES PRODUITS COMPÉTITION	P. 48
3. LES CHARGES COMPÉTITION	P. 51
4. LES OPÉRATIONS SUR JOUEURS	P. 54
5. LES RÉSULTATS	P. 56
6. FINANCEMENT DES CLUBS	P. 57
7. PRÉVISIONS POUR LA SAISON 2006/2007	P. 60
8. ANALYSE PAR GROUPES DE CLUBS	P. 62
9. ANALYSE ÉCONOMICO-SPORTIVE	P. 68

1. Synthèse

COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ

<i>En milliers d'euros</i>	Saison	%								
	2005/06		2004/05		2003/04		2002/03		2001/02	
PRODUITS COMPÉTITION	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		18 clubs	
Recettes matches	15 984	9 %	15 720	10 %	18 992	14 %	17 650	13 %	14 372	11 %
Sponsors - Publicités	35 635	19 %	33 534	20 %	28 285	21 %	27 163	20 %	22 934	17 %
Subventions coll. territoriales	16 863	9 %	18 792	11 %	18 675	14 %	20 525	16 %	25 381	19 %
Droits TV	99 704	54 %	80 534	49 %	61 370	45 %	60 893	45 %	56 551	42 %
Autres produits*	17 979	9 %	16 512	10 %	9 286	6 %	8 437	6 %	14 292	11 %
Total 1	186 165	100 %	165 092	100 %	136 608	100 %	134 668	100 %	133 530	100 %

* les autres produits se composent principalement des transferts de charges et du merchandising.

<i>En milliers d'euros</i>	Saison	%								
	2005/06		2004/05		2003/04		2002/03		2001/02	
CHARGES COMPÉTITION	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		18 clubs	
Rémunérations du personnel	92 296	48 %	80 333	45 %	73 869	46 %	73 599	45 %	78 284	45 %
Charges sociales	34 276	18 %	31 145	18 %	29 203	18 %	29 166	18 %	31 749	18 %
Autres charges	66 086	34 %	65 147	37 %	56 836	36 %	59 122	37 %	64 924	37 %
Total 2	192 657	100 %	176 625	100 %	159 908	100 %	161 887	100 %	174 957	100 %

Contribution compétition	- 6 493		- 11 533		- 23 300		- 27 219		- 41 427	
Contribution mutation	11 754		12 240		15 484		10 319		21 037	
Solde compétition/mutation	5 261		707		- 7 816		- 16 900		- 20 390	
Résultat financier	280		147		- 415		- 105		- 207	
Résultat exceptionnel (hors plus value/cessions de joueurs)	2 033		5 583		- 482		1 597		303	
Impôt sur les bénéfices	- 2 569		- 980		758		- 427		135	
Résultat net comptable	5 006		5 457		- 7 955		- 15 835		- 20 159	

Compte de résultat cumulé détaillé en annexes.

Les principaux faits marquants de la saison 2005/2006 de Ligue 2 sont les suivants :

- Le résultat net se maintient à un niveau élevé pour la seconde année consécutive, aux alentours de 5 millions d'euros, soit un niveau très proche des données prévisionnelles fournies par les clubs un an auparavant.
- La progression soutenue des droits TV (+ 19 millions d'euros) permet d'absorber une hausse importante de la masse salariale chargée pour près de 15 millions d'euros.
- La structure financière des clubs de Ligue 2 se retrouve confortée par un montant de capitaux permanents porté à 29 millions d'euros, soit + 3 millions d'euros. En parallèle, les dettes financières diminuent à un niveau historiquement bas.
- Les clubs de Ligue 2 ont consenti d'importants investissements en terme de joueurs, les indemnités de mutation à amortir passent de 1,1 million d'euros à 6,8 millions d'euros.

BILAN CUMULÉ

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2005/06 20 clubs	Saison 2004/05 20 clubs	Saison 2003/04 20 clubs	Saison 2002/03 20 clubs	Saison 2001/02 18 clubs
Immobilisations incorporelles :					
indemnités de mutation	6 793	1 098	2 295	5 051	13 098
Autres immobilisations	19 199	13 630	12 327	14 993	21 018
Actif circulant	40 671	42 086	36 576	33 316	39 341
Disponibilités et VMP	35 700	32 321	18 194	17 335	17 236
Total actif	102 363	89 134	69 392	70 695	90 693
Capitaux propres	24 562	20 872	5 199	5 811	19 489
Comptes courants d'actionnaires	4 461	5 133	1 870	3 558	9 221
Provisions risques et charges	8 565	5 313	4 002	5 626	5 503
Dettes financières	5 275	7 143	6 500	6 464	9 916
Autres dettes	59 500	50 674	51 821	49 236	46 564
Total passif	102 363	89 134	69 392	70 695	90 693
Résultat de l'exercice	5 006	5 457	- 7 955	- 15 835	- 20 159

N.B. : Le changement de méthode concernant les indemnités de mutation à amortir, effectué au cours de la saison 2004/2005, a nécessité un retraitement des précédentes saisons. Ce retraitement relève de la classification comptable mais n'impacte pas les montants en jeu.

Bilan cumulé détaillé en annexes.

2. Les produits compétition

Les produits compétition (produits hors transferts) s'élèvent pour 2005/2006 à 186 millions d'euros, en hausse de + 21 millions, pour un budget moyen de 9,3 millions d'euros par club.

Le rapport entre le budget le plus important et le budget le plus faible se monte à 2,8.

EVOLUTION DES PRODUITS COMPÉTITION

Les produits compétition progressent sensiblement (+ 13 %). Cette progression est quasi exclusivement assurée par la hausse des droits TV Ligue 2.

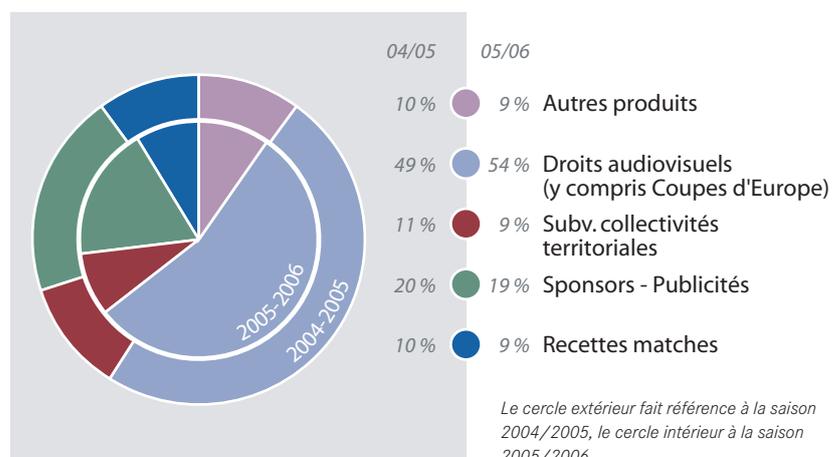
La part des droits TV dans le budget des clubs de Ligue 2 continue de croître pour atteindre 54 % du total des produits compétition.

En millions d'euros



RÉPARTITION DES PRODUITS COMPÉTITION

La part des droits audiovisuels dans le budget des clubs de Ligue 2 continue de croître pour atteindre 54 % du total des produits compétition au 30 juin 2006 contre 49 % au 30 juin 2005. A l'inverse, la part des autres ressources tend à diminuer, notamment celle des subventions, qui ne représentent plus que 9 % des produits compétition.



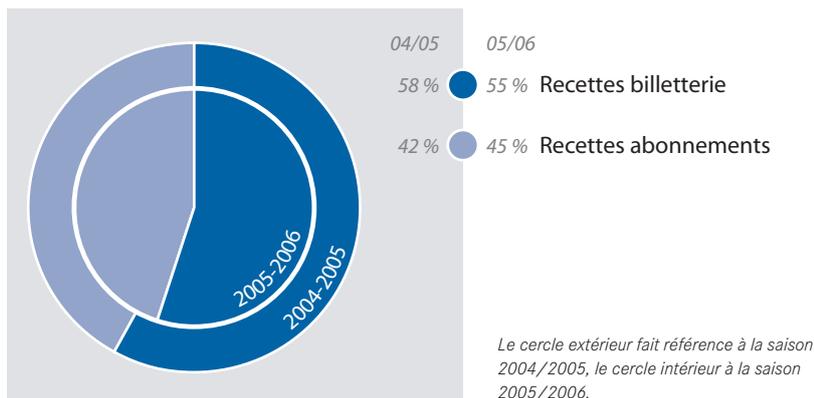
RECETTES MATCHES

Les recettes matches enregistrent une faible augmentation de + 1,7 % et atteignent 16 millions d'euros, malgré une affluence qui s'érode légèrement (- 1,5 %).

Ceci résulte d'un double phénomène : une augmentation en volume de certaines catégories de spectateurs (invités, ayant droit, scolaires) contrebalancée par une hausse de prix pour les catégories de spectateurs payants (recettes soirs de matches et/ou abonnés).

RÉPARTITION DES PRODUITS MATCHES DE CHAMPIONNAT

La part des recettes provenant des abonnements progresse encore pour atteindre désormais 45 % du total produits matches de championnat de Ligue 2.



DROITS TV

Les droits TV distribués par la Ligue de Football Professionnel au titre du Championnat de France de Ligue 2 ont sensiblement progressé (+ 21 millions d'euros) pour atteindre 93 millions d'euros.

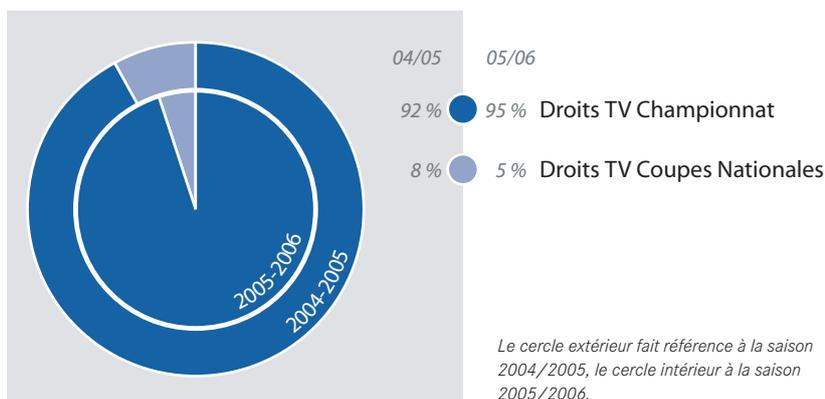
RÉPARTITION DES DROITS TV

La part des droits TV championnat représente désormais 95 % du poste droits TV, car, parallèlement à leur augmentation, le montant des droits TV des clubs de Ligue 2 au titre des Coupes Nationales a diminué.

Les droits TV championnat de France ont été répartis entre les clubs de Ligue 2 suivant trois critères :

- 77,8 millions d'euros de manière égalitaire (critère de solidarité) ;
- 4,3 millions d'euros suivant le classement sportifs des clubs sur la saison (critère de classement) ;
- 4,3 millions d'euros suivant la qualité de la formation (classement des centres de formation sur la saison écoulée).

L'aide à la relégation se monte à 6,4 millions d'euros (versée en 2005/ 2006).

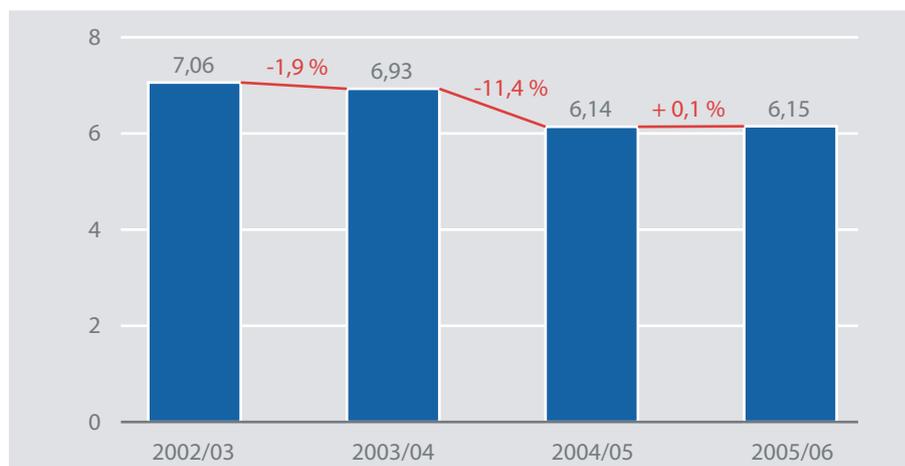


AUTRES POSTES

Les autres postes sont globalement stables. A noter que la diminution des subventions est largement compensée par la hausse des sponsors et des autres produits.

RECETTE MOYENNE D'UNE ENTRÉE AU STADE EN LIGUE 2

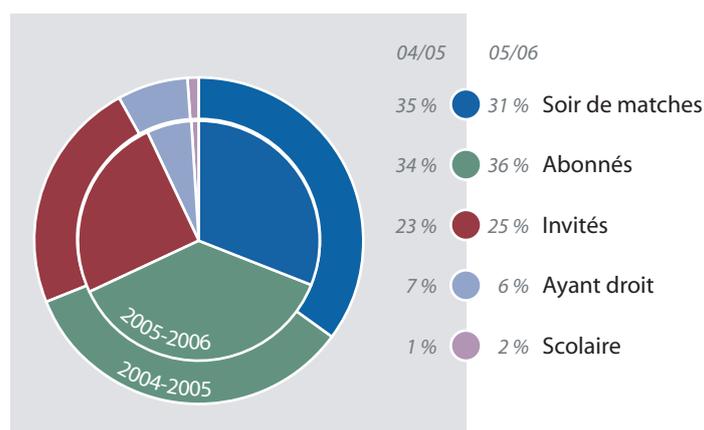
En euros



Recette moyenne par spectateur (billetterie + abonnements)

Ligue 2	2005/2006	%	2004/2005	%	2003/2004	%	2002/2003	%
RECETTES								
Recettes brutes	16 436 761 €		16 744 546 €		18 589 212 €		17 488 733 €	
Recettes nettes*	15 241 576 €		15 437 699 €		17 517 541 €		16 451 282 €	
NOMBRE DE SPECTATEURS								
Soir de matches	779 202	31 %	886 102	35 %	992 144	39 %	888 771	38 %
Abonnés	893 876	36 %	856 728	34 %	840 972	33 %	754 791	33 %
Invités	626 551	25 %	568 080	23 %	465 341	18 %	484 551	21 %
Ayant droit	148 269	6 %	168 898	7 %	183 363	8 %	147 306	6 %
Scolaires	30 389	2 %	35 312	1 %	46 816	2 %	53 636	2 %
Total spectateurs	2 478 287	100 %	2 515 120	100 %	2 528 636	100 %	2 329 055	100 %
Recette nette moyenne d'une entrée au stade	6,15 €		6,14 €		6,93 €		7,06 €	

RÉPARTITION DU PUBLIC PAR TYPE DE SPECTATEURS



Le cercle extérieur fait référence à la saison 2004/2005, le cercle intérieur à la saison 2005/2006.

3. Les charges compétition

Les charges compétition (charges hors transfert) s'élèvent à 193 millions d'euros, en progression de + 9 %.

EVOLUTION DES CHARGES COMPÉTITION ET DE LEUR RÉPARTITION

Les principaux postes de charges expliquant cette évolution sont la rémunération du personnel ainsi que les charges sociales afférentes et ce, en dépit de la prise en compte pour la première fois en année pleine du régime fiscal du droit à l'image collective.

Les autres postes ne subissent pas de variations majeures, à l'exception toutefois du poste frais de déplacements, en hausse de 1,3 million d'euros.

Les honoraires des agents de joueurs sont en forte augmentation, ils passent de 2,7 millions d'euros au 30 juin 2005 à 4,5 millions d'euros au 30 juin 2006.

Ce qui est la conséquence d'une activité de transferts soutenue et d'une augmentation globale de la rémunération du personnel.

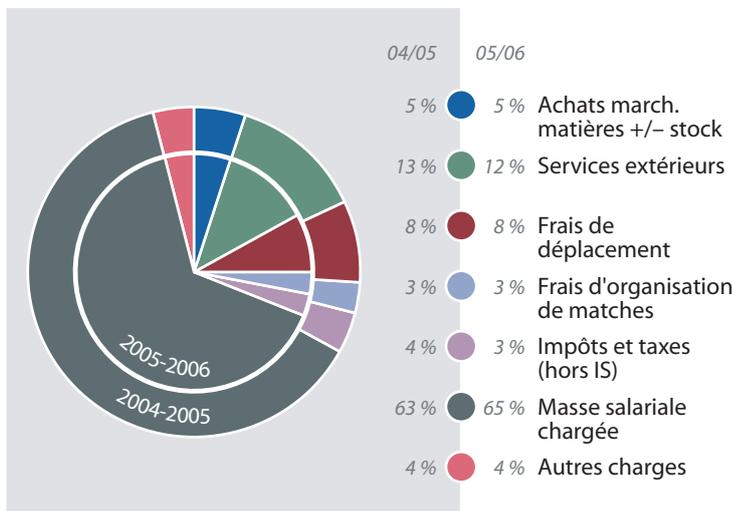
En millions d'euros



RÉPARTITION DES CHARGES COMPÉTITION

La répartition des charges compétition est proche de celle de la saison précédente, seule la masse salariale chargée progresse pour atteindre deux tiers des charges compétition.

Le cercle extérieur fait référence à la saison 2004/2005, le cercle intérieur à la saison 2005/2006.

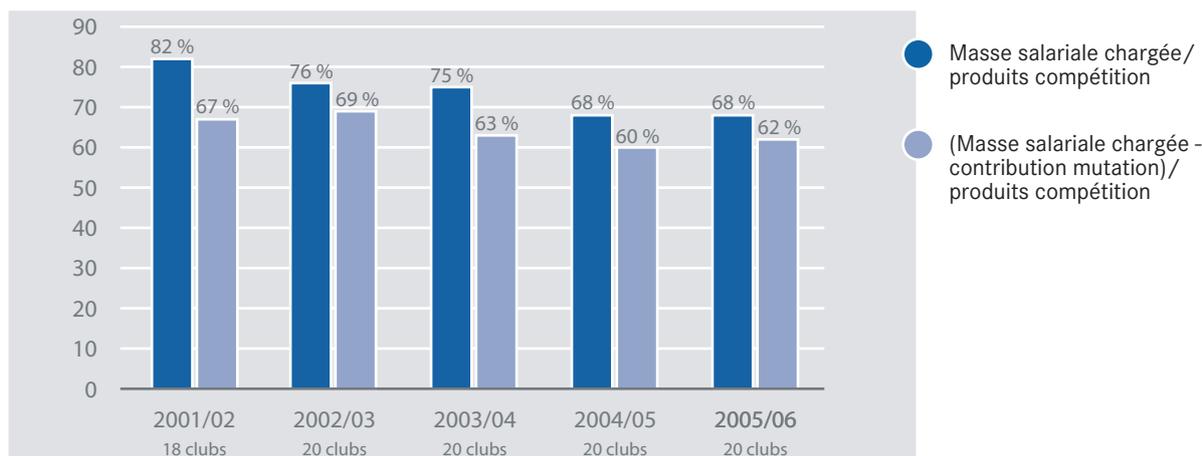


EVOLUTION DES COÛTS DES EFFECTIFS

Le ratio masse salariale chargée/produits compétition reste stable puisque ces deux valeurs ont suivi une évolution semblable sur 2005/2006. La masse salariale chargée absorbe donc 68 % des produits compétition des clubs de Ligue 2, comme la saison précédente.

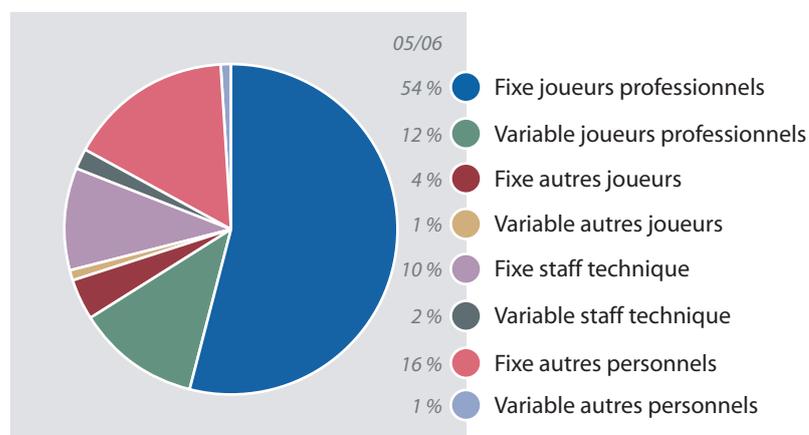
L'apport positif de la contribution mutation permet au ratio de redescendre à 62 %.

En pourcentage



RÉPARTITION DE LA RÉMUNÉRATION DES EFFECTIFS

La rémunération variable représente en moyenne 15 % de la masse salariale d'un club de Ligue 2.



Part du salaire variable dans la rémunération globale par catégorie

		Fixe	Variable	Total
Joueurs professionnels	17 %	50 789	10 650	61 439
Autres joueurs	14 %	3 641	573	4 214
Staff technique	15 %	9 607	1 723	11 333
Autres personnels	6 %	14 321	860	15 181
Total	15 %	78 358	13 806	92 164

Part du variable dans la rémunération des joueurs professionnels

	< 10 %	10 à 15 %	15 à 20 %	20 à 25 %	25 à 30 %	> 30 %
Nombre de clubs	5	4	5	1	3	2

Rémunération effectif professionnel

	< 2 M€	entre 2 et 3 M€	entre 3 et 4 M€	entre 4 et 5 M€	> 5 M€
Nombre de clubs	3	8	4	4	1

Est considérée comme rémunération variable la partie du salaire perçue suite à la réalisation d'objectifs fixés tant individuellement que collectivement.

Cette rémunération peut découler des résultats sportifs (accession en ligue supérieure, maintien, classement final, parcours en Coupes...) ainsi que de la présence des salariés dans les effectifs (présence effective sur la feuille de match, nombre de titularisations, de matches disputés...).

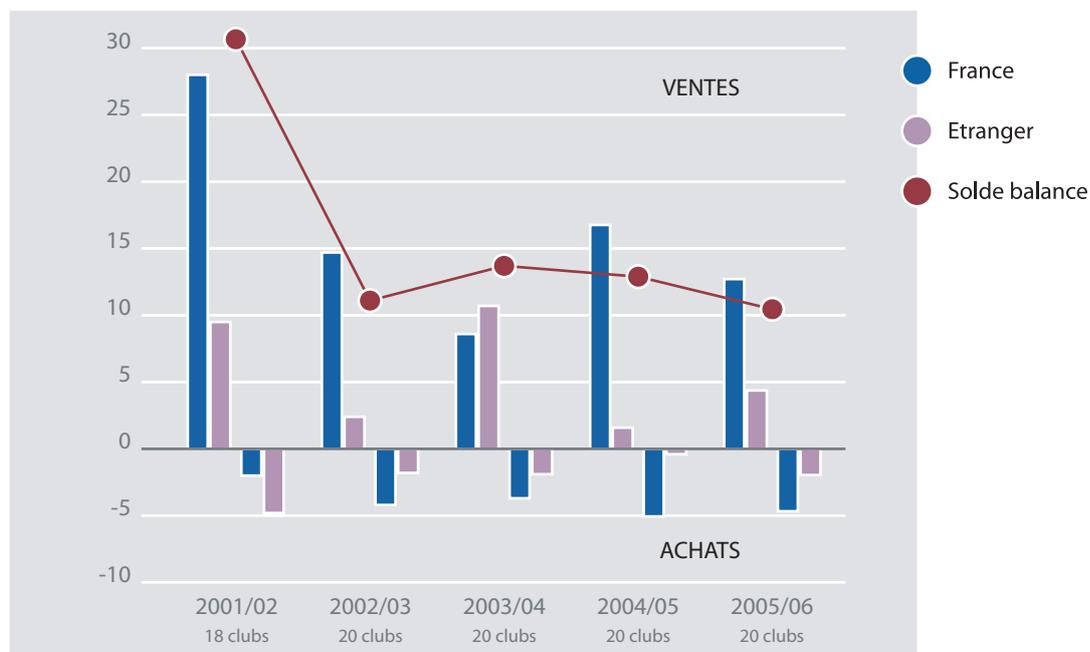


4. Les opérations sur joueurs

EVOLUTION DE LA BALANCE DES MUTATIONS

Le solde de la balance des transferts reste positif à + 10,5 millions d'euros, en diminution par rapport aux 12,9 millions d'euros de la saison précédente.

En millions d'euros



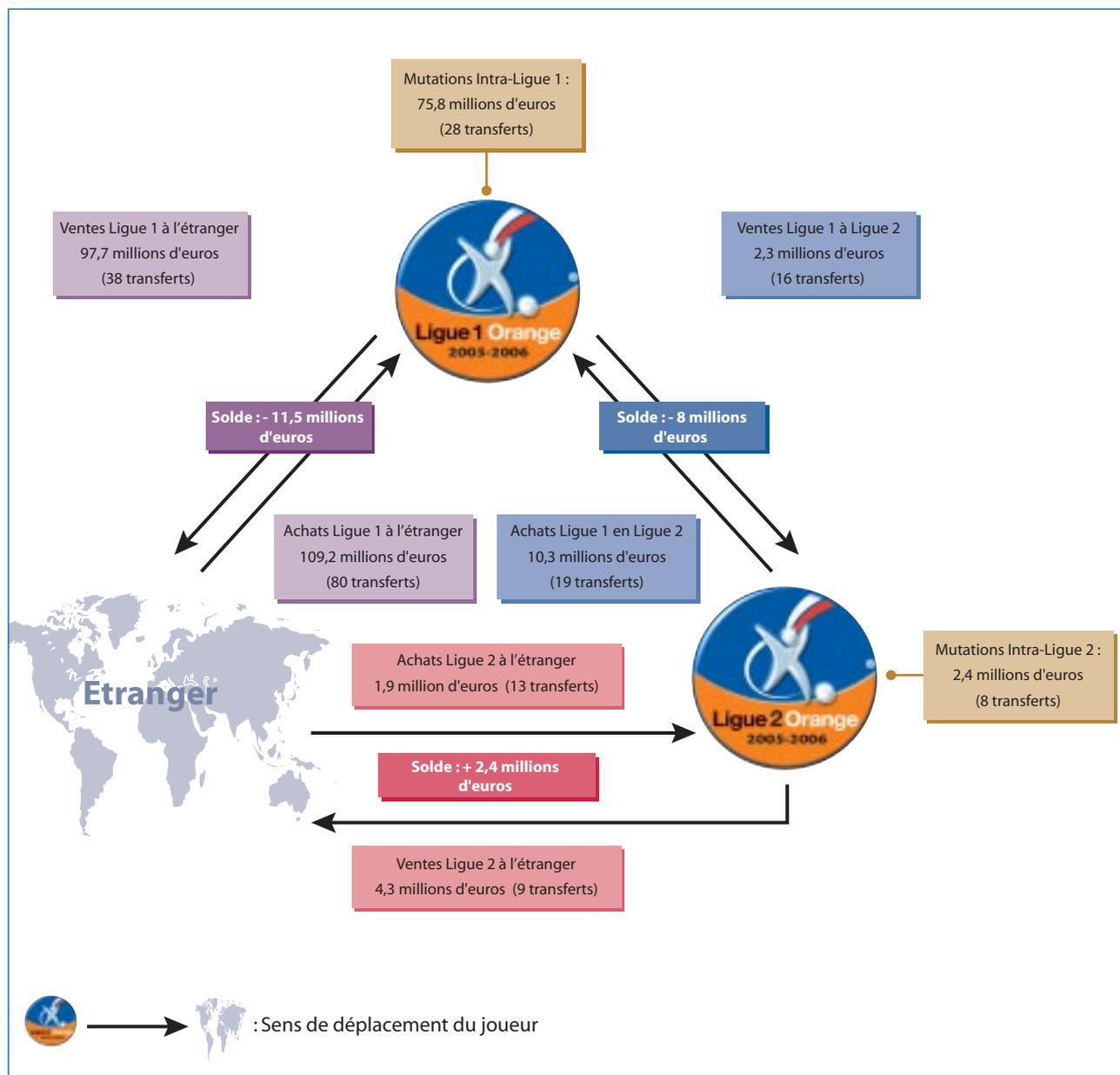
Mutations avec l'étranger : les ventes à l'étranger progressent de près de 3 millions d'euros pour atteindre 4,4 millions d'euros. En parallèle, les achats à l'étranger augmentent pour atteindre 2 millions d'euros. Le solde des mutations avec l'étranger atteint dorénavant un excédent de près de 2 millions d'euros sur la saison 2005/2006, contre + 1,2 millions en 2004/2005.

Mutations franco-françaises : les ventes à des clubs français se maintiennent à un niveau élevé (12,7 millions d'euros), bien qu'en diminution de - 4 millions pour la saison, alors que les achats sont stables aux alentours de 5 millions d'euros. La contribution des transferts nationaux, bien qu'en baisse, demeure largement positive.

En milliers d'euros

Ligue de départ	Données	Ligue d'arrivée			Total	
		Etranger	Ligue 1	Ligue 2		
Étranger	Nombre de mutations		80	13	93	
	Montants		109 250	1 959	111 209	
Ligue 1	Nombre de mutations	38	28	16	82	
	Montants	97 686	75 887	2 256	175 829	
Ligue 2	Nombre de mutations	9	19	8	36	
	Montants	4 372	10 330	2 378	17 080	
National	Nombre de mutations		1	1	2	
	Montants		780	35	815	
Nombre total de mutations			47	128	38	213
Montants des mutations			102 058	196 248	6 628	304 934

MUTATIONS DE JOUEURS DES CLUBS PROFESSIONNELS FRANÇAIS POUR LA SAISON 2005/2006



Comment lire ce tableau ?

En colonne se trouvent les ligues d'arrivée et en ligne, les ligues de départ.

Par exemple, sur la ligne « Etranger », la case jaune (1 959 K€) correspond aux joueurs partis de l'étranger et arrivés en Ligue 2.

Sur la ligne « Ligue 1 », la case mauve (2 256 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 1 vers la Ligue 2.

Sur la ligne « Ligue 2 », la case bleue (4 372 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 2 vers l'étranger.

Sur la ligne « Ligue 2 », la case verte (10 330 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 2 vers la Ligue 1.

Sur la ligne « Ligue 2 », la case marron (2 378 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 2 vers la Ligue 2 (marché intra-Ligue 2).

Sur la ligne « National », la case beige (35 K€) correspond aux joueurs partis du National vers la Ligue 2.

5. Les résultats

EVOLUTION DU SOLDE COMPÉTITION/MUTATION ET DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

Le solde compétition/mutation poursuit son redressement en affichant un solde positif de + 5,3 millions d'euros.

Toutefois, le résultat net est en légère baisse et atteint 5 millions d'euros au 30 juin 2006 contre 5,5 millions d'euros au 30 juin 2005.

En millions d'euros



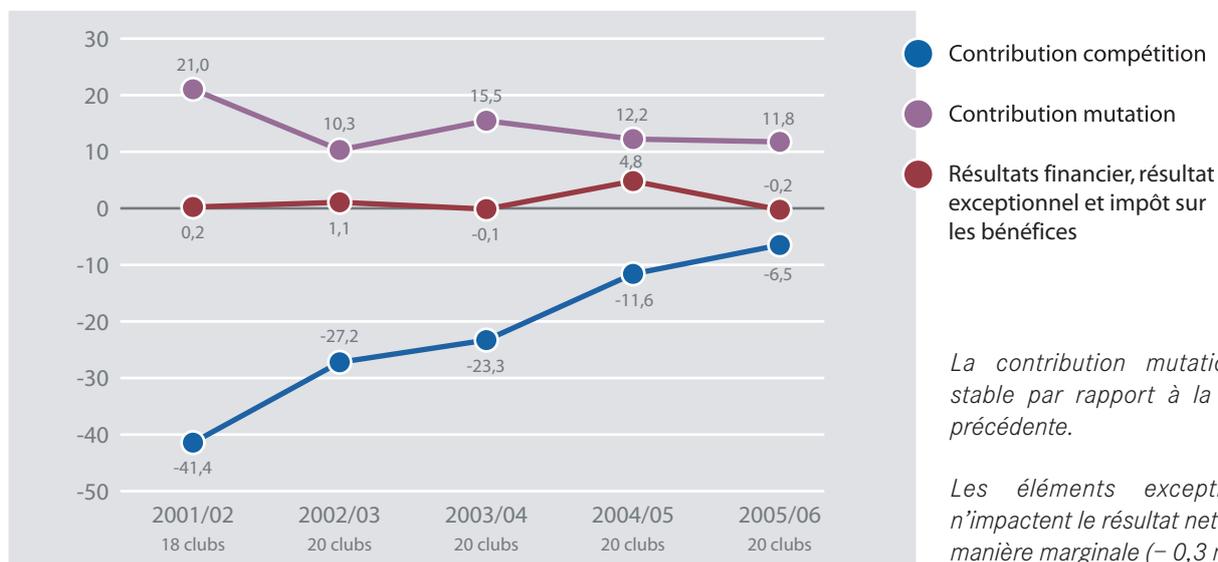
A noter que le résultat net est grevé par une charge d'impôt sur les bénéfices passant de 1 million à 2,6 millions d'euros.

Attention : la réintégration de la participation des salariés en charges d'exploitation implique des retraitements des exercices antérieurs.

DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

La contribution compétition poursuit son redressement mais reste déficitaire de - 6,5 millions d'euros.

En millions d'euros



La contribution mutation est stable par rapport à la saison précédente.

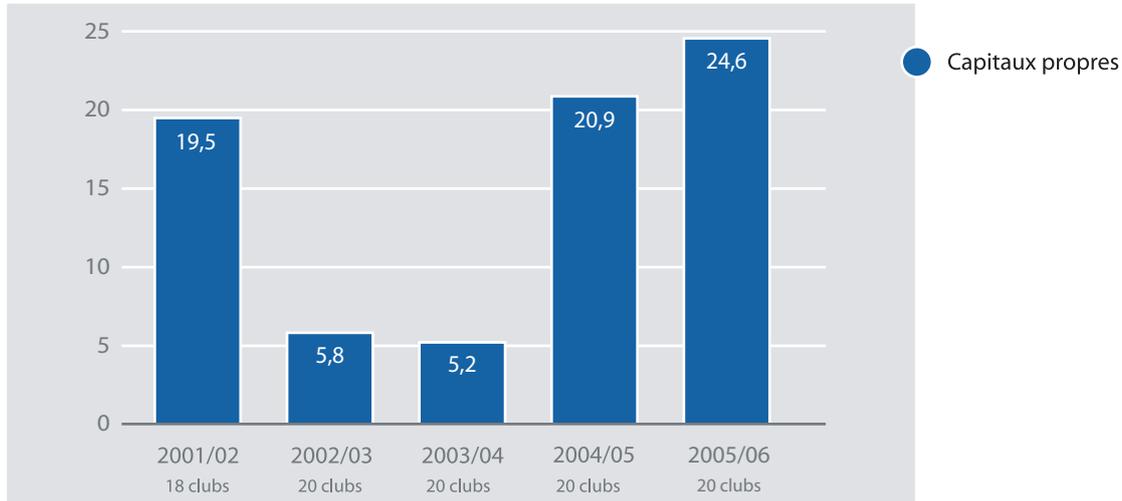
Les éléments exceptionnels n'impactent le résultat net que de manière marginale (- 0,3 million).

6. Financement des clubs

EVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres poursuivent leur progression, passant de 20,9 millions d'euros à 24,6 millions au 30 juin 2006.

En millions d'euros

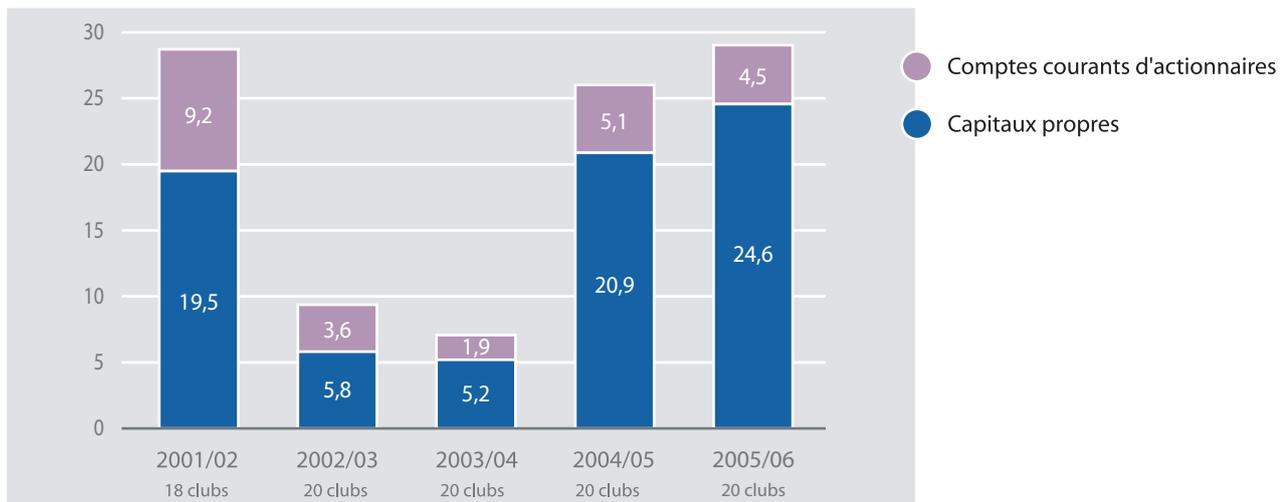


EVOLUTION DES FONDS PERMANENTS

Les fonds permanents augmentent en raison de l'augmentation des capitaux propres. Les comptes courants d'actionnaires restent, par ailleurs, stables.

Les fonds permanents s'élèvent désormais à un plus haut historique de 29 millions d'euros au 30 juin 2006.

En millions d'euros



COUVERTURE DES IMMOBILISATIONS PAR LES FONDS PERMANENTS

Le taux de couverture des immobilisations par les fonds permanents passent de 177 % au 30 juin 2005 à 112 % au 30 juin 2006. Le montant des fonds permanents couvre donc toujours celui des immobilisations.

En millions d'euros

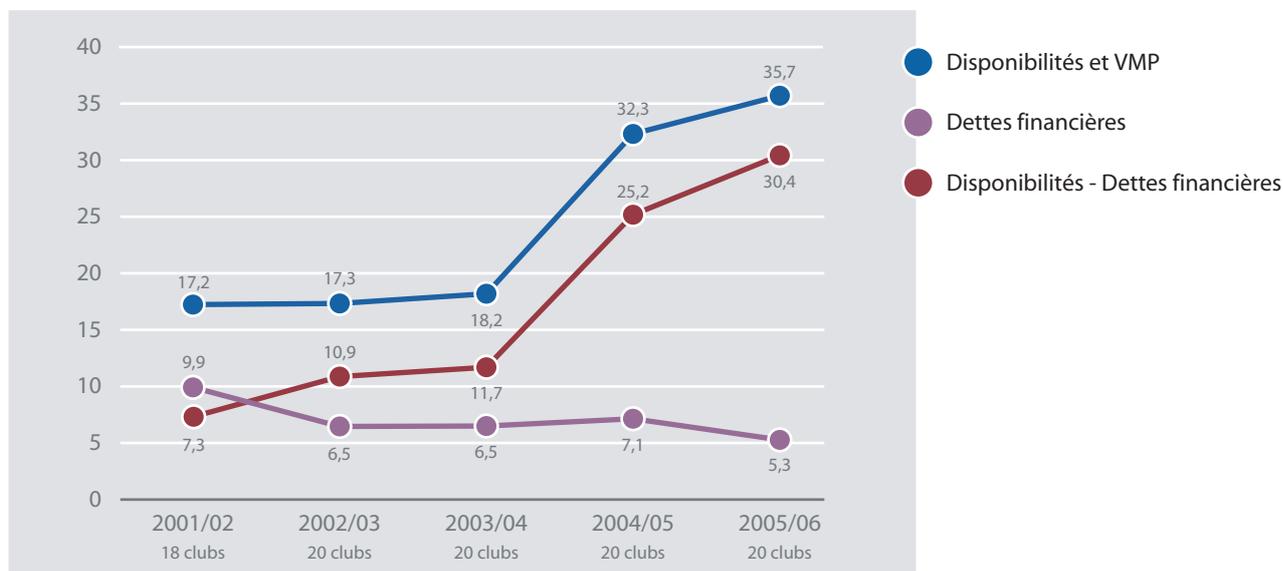


DISPONIBILITÉS ET DETTES FINANCIÈRES

La Ligue 2 conforte sa situation de trésorerie nette positive à 30 millions d'euros sous l'effet conjugué d'une hausse des disponibilités et des VMP à 35,7 millions et d'une baisse des dettes financières qui atteignent 5,3 millions.

Toutefois, il convient de rappeler que la situation de trésorerie au 30 juin est traditionnellement une période de trésorerie élevée qui n'est pas représentative du niveau moyen de la situation de trésorerie des clubs sur l'ensemble de la saison.

En millions d'euros





7. Prévisions

COMPTES PRÉVISIONNELS DE LA SAISON 2006/2007

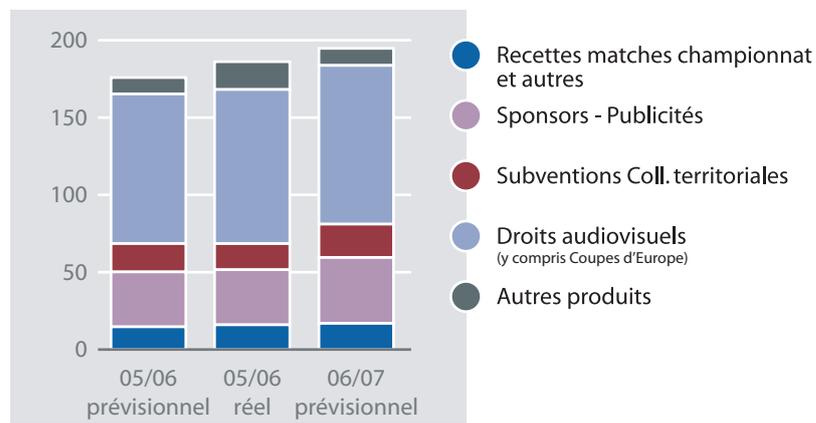
Le comparatif porte ici sur les comptes prévisionnels de la saison 2005/2006 présentés par les clubs le 15 novembre 2005, les comptes définitifs de la saison 2005/2006 ainsi que les comptes prévisionnels de la saison 2006/2007 présentés par les clubs le 15 novembre 2006.

Ligue 2	Prévisionnel 2005/2006	Réel 2005/2006	Prévisionnel 2006/2007
Produits			
Recettes matches championnat et autres	14 685	15 984	16 906
Sponsors - Publicités	35 522	35 635	42 609
Subventions collectivités territoriales	18 305	16 863	21 586
Droits audiovisuels (y compris Coupes d'Europe)	96 781	99 704	102 656
Autres produits	10 612	17 979	11 024
Total 1	175 904	186 165	194 781
Charges			
Rémunérations du personnel	89 120	92 296	103 479
Charges sociales	33 638	34 276	38 006
Autres charges	55 322	61 856	66 743
Dot. amort. et prov. (autres)	2 540	4 230	4 202
Total 2	180 620	192 657	212 430
Contribution compétition (1 - 2)	- 4 716	- 6 493	- 17 649
Contribution mutation	9 849	11 754	21 634
Résultat financier	- 154	280	- 397
Résultat exceptionnel (autres)	527	2 033	2 268
Impôt sur bénéfice	- 1 646	- 2 569	- 1 618
Bénéfice ou perte	3 861	5 006	4 238

REPRÉSENTATION GRAPHIQUE DES ÉVOLUTIONS DES PRODUITS ET DES CHARGES

En millions d'euros

Produits



COMPARAISON PRÉVISIONNEL 2005/2006 ET RÉEL 2005/2006

Les produits sont finalement plus importants que prévus, notamment en raison d'hypothèses budgétaires prudentes liées au classement final des clubs et aux droits TV rattachés, ainsi qu'aux autres produits plus élevés qu'anticipés.

Ces produits supplémentaires ont permis d'absorber certaines baisses de recettes comme les subventions.

Toutes les composantes des postes de charges sont en progression, ce qui se traduit par un total en forte hausse (+ 12,4 millions d'euros) par rapport au budget prévisionnel.

Le solde compétition/mutation s'en trouve par conséquent dégradé.

La prudence des clubs quant au volume de transferts, apparaissant dans le résultat exceptionnel, leur permet de dégager plus de ressources qu'initialement anticipées.

Le résultat net termine, par conséquent, en légère progression par rapport au prévisionnel.

COMPARAISON RÉEL 2005/2006 ET PRÉVISIONNEL 2006/2007

Les produits attendus sont globalement en hausse de + 8,6 millions d'euros. Ceci résulte d'une progression de la quasi-totalité des produits d'exploitation.

La progression des droits TV nationaux anticipée par les clubs est dans la lignée de la hausse de l'enveloppe globale des droits TV attribués à la Ligue 2 pour la saison 2006/2007.

La forte progression anticipée des subventions s'explique par la variation du périmètre des clubs de Ligue 2, les 6 clubs arrivant en Ligue 2 pour 2006/2007 devant bénéficier de plus de subventions que les 6 clubs ayant quitté la Ligue 2 au 30 juin 2006.

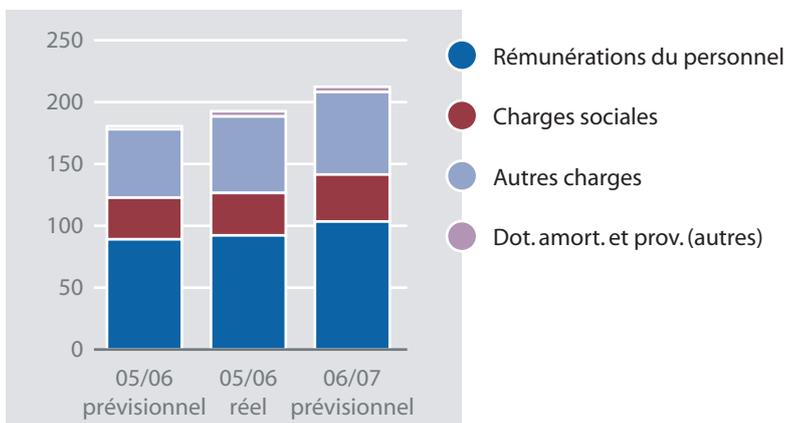
La rémunération du personnel devrait progresser de + 11 millions d'euros. Les autres postes de charges sont anticipés de manière stable ou en légère progression.

On constaterait, par conséquent, une nette dégradation de la contribution compétition.

La contribution mutation est budgétée en nette hausse (+ 10 millions d'euros), une grande partie des ventes nécessaires à ce résultat étant d'ores et déjà réalisées.

En conclusion, d'après les budgets transmis par les clubs, le résultat net comptable cumulé des clubs de Ligue 2 devrait rester globalement stable en 2006/2007.

Charges



8. Analyse par groupes de clubs

GROUPES DE CLUBS

Groupe 1 : clubs dont le total des produits compétition est supérieur à 10,14 millions d'euros.



Groupe 2 : clubs dont le total des produits compétition est compris entre 9 et 10,14 millions d'euros.



Groupe 3 : clubs dont le total des produits compétition est compris entre 7,7 et 9 millions d'euros.



Groupe 4 : clubs dont le total des produits compétition est inférieur à 7,7 millions d'euros.



Compte de résultat moyen par groupe

En milliers d'euros

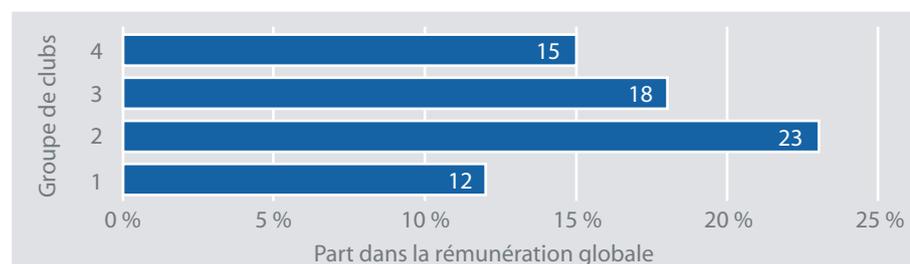
	Moyenne Groupe 1	% du total	Moyenne Groupe 2	% du total	Moyenne Groupe 3	% du total	Moyenne Groupe 4	% du total	Moyenne Totale	% du total
PRODUITS COMPÉTITION										
Recettes matches championnat et autres	1 071	9 %	1 001	10 %	733	9 %	391	6 %	799	9 %
- Matches champ. à domicile	958	8 %	834	9 %	653	8 %	340	5 %	696	7 %
- Autres matches	113	1 %	166	1 %	79	1 %	51	1 %	103	1 %
Matches Coupes d'Europe	1	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
Sponsors - Publicités	2 482	20 %	2 192	23 %	1 609	19 %	845	13 %	1 782	19 %
Subv. collectivités territoriales	1 407	11 %	641	7 %	668	8 %	656	10 %	843	9 %
Droits audiovisuels (y compris Coupes d'Europe)	5 739	45 %	5 224	54 %	4 667	56 %	4 311	65 %	4 986	54 %
Autres produits	1 953	15 %	596	6 %	639	8 %	407	6 %	899	10 %
Total 1	12 654	100 %	9 653	100 %	8 317	100 %	6 610	100 %	9 309	100 %
CHARGES COMPÉTITION										
Achats march. matières +/- stock	704	6 %	483	4 %	419	5 %	200	3 %	452	5 %
Services extérieurs	643	5 %	496	5 %	360	4 %	168	3 %	417	4 %
Frais de déplacements	1 099	8 %	929	9 %	652	8 %	460	8 %	785	8 %
Frais d'organisation de matches	292	2 %	378	4 %	204	2 %	184	3 %	265	3 %
Autres services extérieurs	981	8 %	906	8 %	630	7 %	380	6 %	724	8 %
Impôts et taxes	476	4 %	343	3 %	262	3 %	207	4 %	322	3 %
Rémunérations du personnel	6 161	48 %	5 090	47 %	4 305	50 %	2 877	47 %	4 609	48 %
Charges sociales	2 115	16 %	1 861	17 %	1 672	19 %	1 233	20 %	1 720	18 %
Autres charges	164	1 %	76	1 %	12	0 %	264	4 %	129	1 %
Dot. amort et prov. (autres)	293	2 %	243	2 %	196	2 %	114	2 %	212	2 %
Total 2	12 927	100 %	10 804	100 %	8 712	100 %	6 088	100 %	9 634	100 %
Contribution compétition	- 274		- 1 152		- 395		522		- 325	
Indemnités de mutation reçues	546		311		0		25		221	
Reprises de provisions	0		0		0		0		0	
Indemnités de mutation versées	- 152		- 172		- 75		- 6		- 101	
Amortissements indemnités de mutation	- 244		- 234		- 23		0		- 125	
Dépréciations indemnités de mutation	0		- 27		- 69		0		- 24	
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	482		1 366		622		0		618	
Contribution mutation	632		1 245		455		19		588	
Solde compétition mutation (1 - 2)	358		93		60		541		263	
Résultat financier	27		- 16		29		16		14	
Résultat exceptionnel (autres)	7		48		475		- 124		102	
Impôt sur les bénéfices	- 144		- 64		- 241		- 65		- 128	
Bénéfice ou perte	249		61		323		369		250	

Les pourcentages de ce tableau se lisent verticalement, cela signifie que la part de chaque ligne de produits et de charges est calculée par rapport au total des produits ou au total des charges.

Exemple : sur la ligne « Recettes matches championnat et autres », les 9 % du groupe 1 sont calculés en faisant : 1 071 (moyenne du groupe 1) par 12 654 (moyenne totale des produits du groupe 1).

Les « Recettes matches championnat et autres » du groupe 1 représentent 9 % du total des produits du groupe 1.

PART DE LA RÉMUNÉRATION VARIABLE DANS LA RÉMUNÉRATION TOTALE DE L'EFFECTIF PROFESSIONNEL PAR GROUPE DE CLUBS



Compte de résultat cumulé par groupe

En milliers d'euros

	Cumul Groupe 1	% du total	Cumul Groupe 2	% du total	Cumul Groupe 3	% du total	Cumul Groupe 4	% du total	Total	% du total
PRODUITS COMPÉTITION										
Recettes matches championnat et autres	5 356	34 %	5 003	31 %	3 664	23 %	1 957	12 %	15 979	100 %
- Matches champ. à domicile	4 789	34 %	4 171	30 %	3 267	24 %	1 701	12 %	13 927	100 %
- Autres Matches	567	28 %	832	41 %	397	19 %	256	12 %	2 052	100 %
Matches Coupes d'Europe	5	100 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	5	100 %
Sponsors - Publicités	12 408	35 %	10 958	31 %	8 045	22 %	4 224	12 %	35 635	100 %
Subv. collectivités territoriales	7 037	42 %	3 204	19 %	3 342	20 %	3 280	19 %	16 863	100 %
Droits audiovisuels (y compris Coupes d'Europe)	28 695	29 %	26 119	26 %	23 337	23 %	21 553	22 %	99 704	100 %
Autres produits	9 767	54 %	2 981	17 %	3 197	18 %	2 034	11 %	17 979	100 %
Total 1	63 268	34 %	48 264	26 %	41 585	22 %	33 049	18 %	186 165	100 %
CHARGES COMPÉTITION										
Achats march. matières +/- stock	3 518	39 %	2 417	27 %	2 096	23 %	1 002	11 %	9 033	100 %
Services extérieurs	3 215	38 %	2 479	30 %	1 798	22 %	839	10 %	8 331	100 %
Frais de déplacements	5 493	35 %	4 647	29 %	3 260	21 %	2 300	15 %	15 699	100 %
Frais d'organisation de matches	1 460	28 %	1 891	36 %	1 021	19 %	920	17 %	5 292	100 %
Autres services extérieurs	4 904	34 %	4 528	31 %	3 151	22 %	1 898	13 %	14 481	100 %
Impôts et taxes	2 381	37 %	1 715	27 %	1 311	20 %	1 034	16 %	6 441	100 %
Rémunérations du personnel	30 806	33 %	25 451	28 %	21 523	23 %	14 387	16 %	92 168	100 %
Charges sociales	10 574	31 %	9 303	27 %	8 361	24 %	6 166	18 %	34 404	100 %
Autres charges	821	32 %	378	15 %	59	2 %	1 321	51 %	2 579	100 %
Dot. amort et prov. (autres)	1 465	35 %	1 213	29 %	982	23 %	570	13 %	4 230	100 %
Total 2	64 637	34 %	54 022	28 %	43 560	23 %	30 438	16 %	192 657	100 %
Contribution compétition (1)	- 1 369		- 5 758		- 1 976		2 611		- 6 492	
Indemnités de mutation reçues	2 732		1 555		0		126		4 413	
Reprises de provisions	0		0		0		0		0	
Indemnités de mutation versées	- 762		- 860		- 377		- 30		- 2 029	
Amortissements indemnités de mutation	- 1 222		- 1 168		- 114		0		- 2 504	
Dépréciations indemnités de mutation	0		- 133		- 344		0		- 477	
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	2 410		6 831		3 111		0		12 352	
Contribution mutation (2)	3 158		6 224		2 276		96		11 754	
Solde compétition mutation (1 - 2)	1 789		466		300		2 707		5 262	
Résultat financier	137		- 81		144		81		280	
Résultat exceptionnel (autres)	37		240		2 376		- 619		2 033	
Impôt sur les bénéfices	- 720		- 319		- 1 207		- 323		- 2 569	
Bénéfice ou perte	1 243		305		1 613		1 846		5 006	

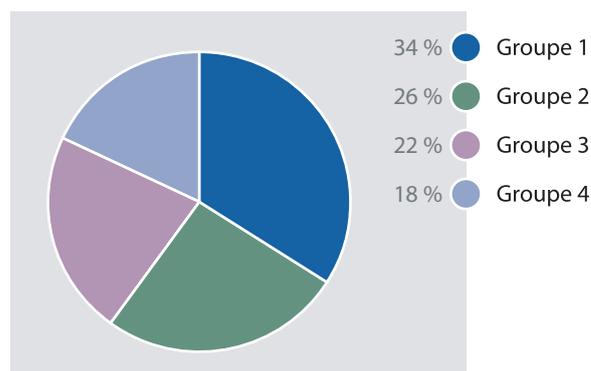
Les pourcentages de ce tableau se lisent horizontalement, cela signifie que la part de chaque groupe est calculée par rapport au total de la Ligue 2.

Exemple : sur la ligne « Recettes matches championnat et autres », les 34 % du groupe 1 sont calculés en divisant 5 356 (total du groupe 1) par 15 979 (total général).

Les « Recettes matches championnat et autres » du groupe 1 représentent 34 % du total de la Ligue 2.

POIDS RELATIF DE CHAQUE GROUPE (PRODUITS COMPÉTITION)

Les clubs du groupe 1 représentent plus du tiers des produits compétition de la Ligue 2, soit près du double de la part des clubs du groupe 4.





Statut juridique et répartition du capital social

Statut juridique des clubs de Ligue 2 (au 30 juin 2006)

<u>SASP</u>	<u>16</u>	<u>SAOS</u>	<u>3</u>	<u>SAEMS</u>	<u>1</u>	<u>EUSRL</u>	<u>0</u>
<u>Amiens</u>	<u>Istres</u>	<u>Châteauroux</u>	<u>Sète</u>				
<u>Bastia</u>	<u>Laval</u>	<u>Créteil</u>					
<u>Brest</u>	<u>Le Havre</u>	<u>Gueugnon</u>					
<u>Caen</u>	<u>Lorient</u>						
<u>Clermont</u>	<u>Montpellier</u>						
<u>Dijon</u>	<u>Reims</u>						
<u>Grenoble</u>	<u>Sedan</u>						
<u>Guingamp</u>	<u>Valenciennes</u>						

Clubs	Actionnaires privés	Association
Amiens	49 %	51 %
Bastia	17,20 %	82,80 %
Brest	97 %	3 %
Caen	99,98 %	0,02 %
Châteauroux	66 %	34 %
Clermont	72,22 %	27,78 %
Créteil	66,60 %	33,40 %
Dijon	99,15 %	0,85 %
Grenoble	98,07 %	1,93 %
Gueugnon	0 %	100 %
Guingamp	72,06 %	27,94 %
Istres	100 %	0 % (1 action)
Laval	93,94 %	6,06 %
Le Havre	70,10 %	29,90 %
Lorient	97,84 %	2,16 %
Montpellier	100 %	0 % (2 actions)
Reims	100 %	0 %
Sedan	100 %	0 % (1 action)
Sète	99,74 %	0,26 %
Valenciennes	96 %	4 %

Répartition du capital par type d'acteurs

Association support	
< 33 %	15 clubs
Entre 33 % et 50 %	2 clubs
> 50 %	3 clubs
Actionnaires privés	
< 33 %	2 clubs
Entre 33 % et 50 %	1 club
> 50 %	17 clubs

Résultats sportifs

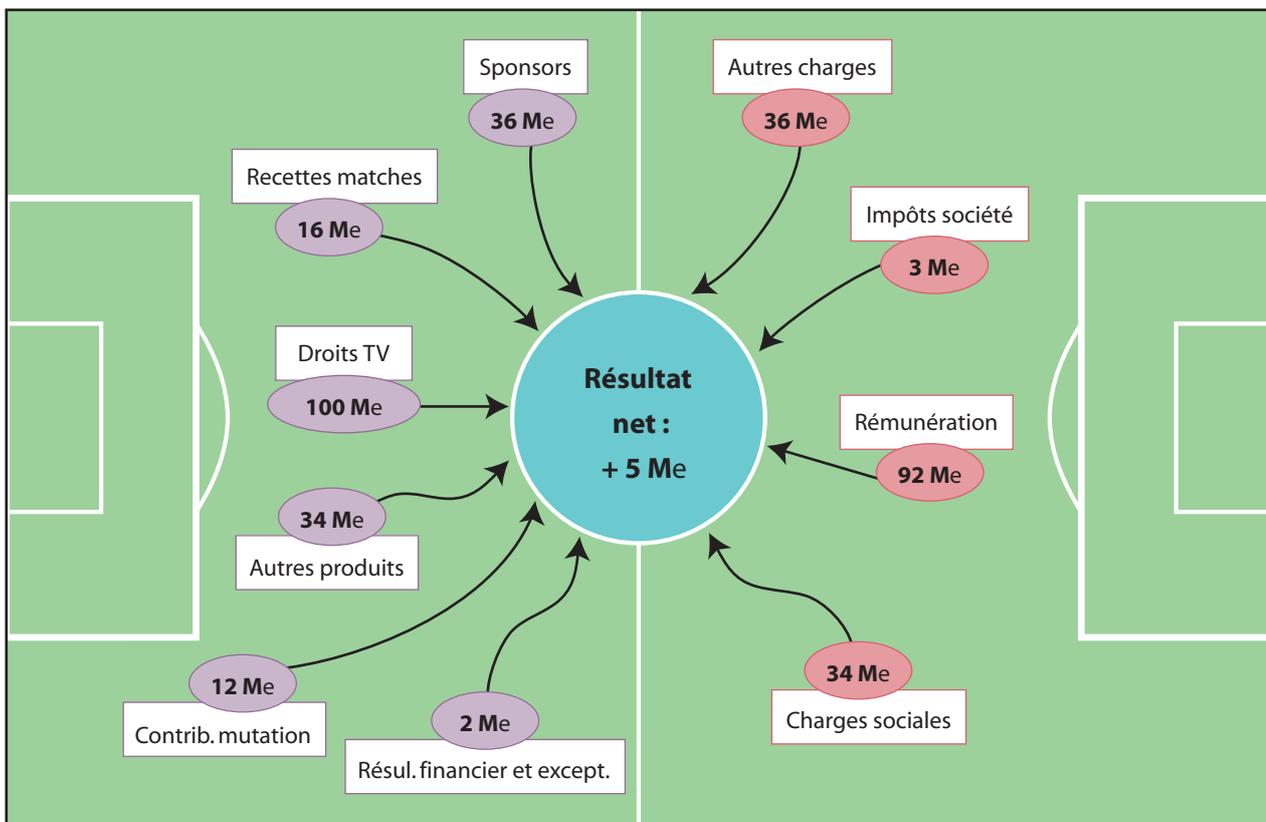
Championnat de France - Saison 2005/2006

EQUIPE	Pts	EQUIPE	Pts
1 Valenciennes	74	11 Gueugnon	48
2 Sedan	71	12 Montpellier	47
3 Lorient	66	13 Istres	47
4 Caen	66	14 Reims	45
5 Dijon	60	15 Châteauroux	44
6 Bastia	58	16 Amiens	43
7 Le Havre	55	17 Brest	42
8 Créteil	54	18 Clermont	38
9 Guingamp	50	19 Laval	35
10 Grenoble	48	20 Sète	23

QUELLE UTILISATION POUR LES RESSOURCES DES CLUBS DE LIGUE 2 ?

Recettes nettes : 200 millions d'euros

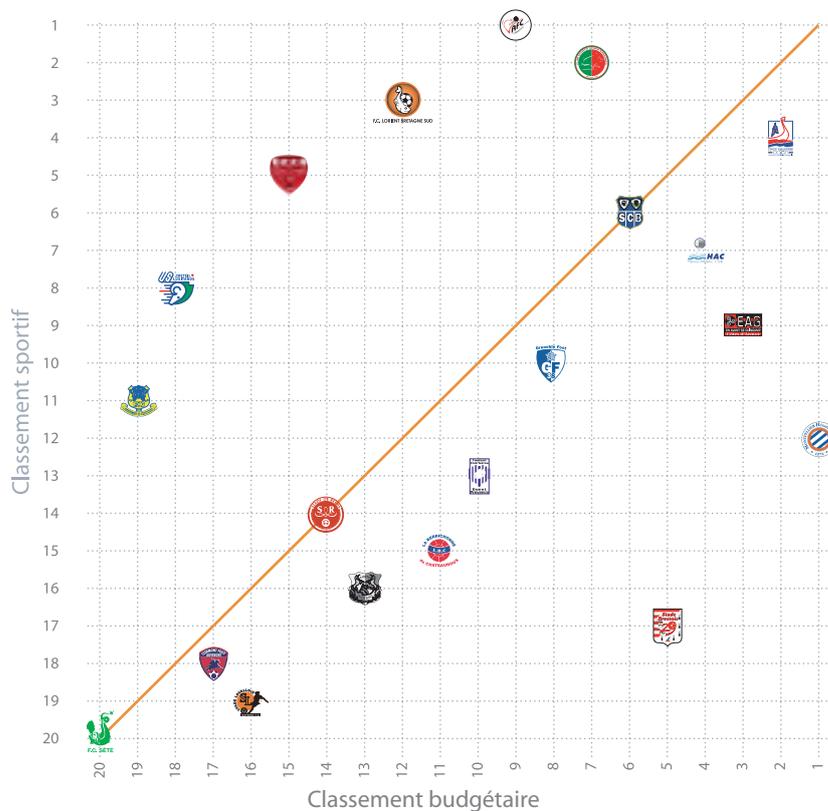
Dépenses nettes : 195 millions d'euros



9. Analyse économique-sportive

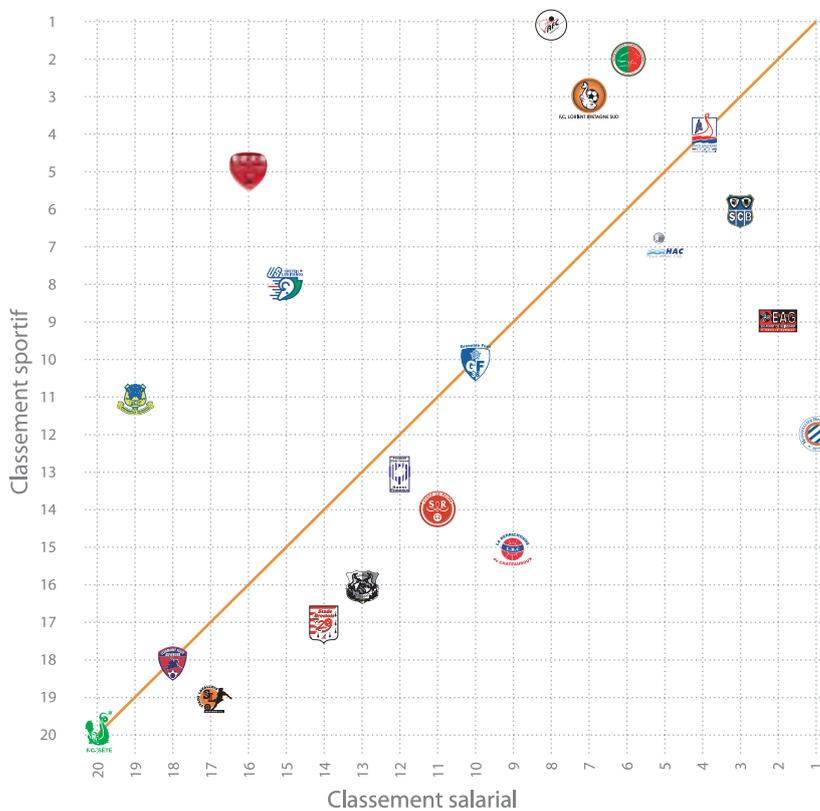
BUDGET ET CLASSEMENT SPORTIF

Ce tableau permet d'apprécier la performance sportive d'un club par rapport à son budget. En abscisses, se trouve le classement établi en fonction du budget de chaque club (produits compétition) et en ordonnées, le classement sportif de la saison 2005/2006.

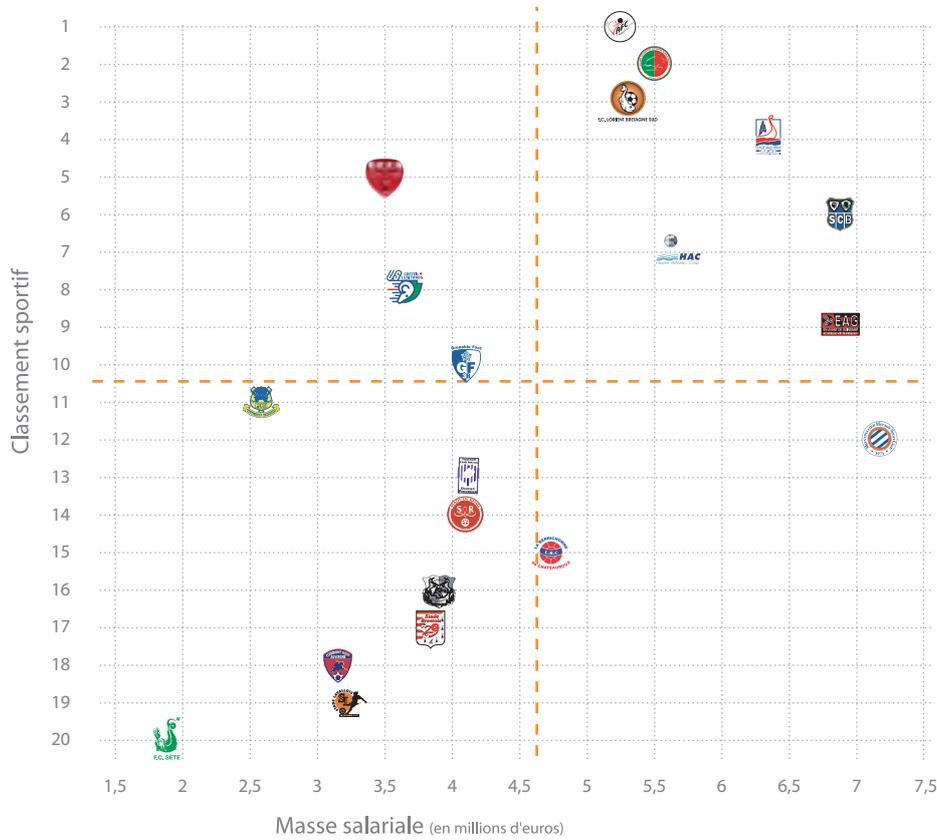


SALAIRES ET CLASSEMENT SPORTIF

Ce tableau permet d'apprécier la performance sportive d'un club par rapport à sa masse salariale. En abscisses, se trouve le classement établi en fonction de la masse salariale de chaque club (rémunération du personnel hors charges sociales) et en ordonnées, le classement sportif de la saison 2005/2006.



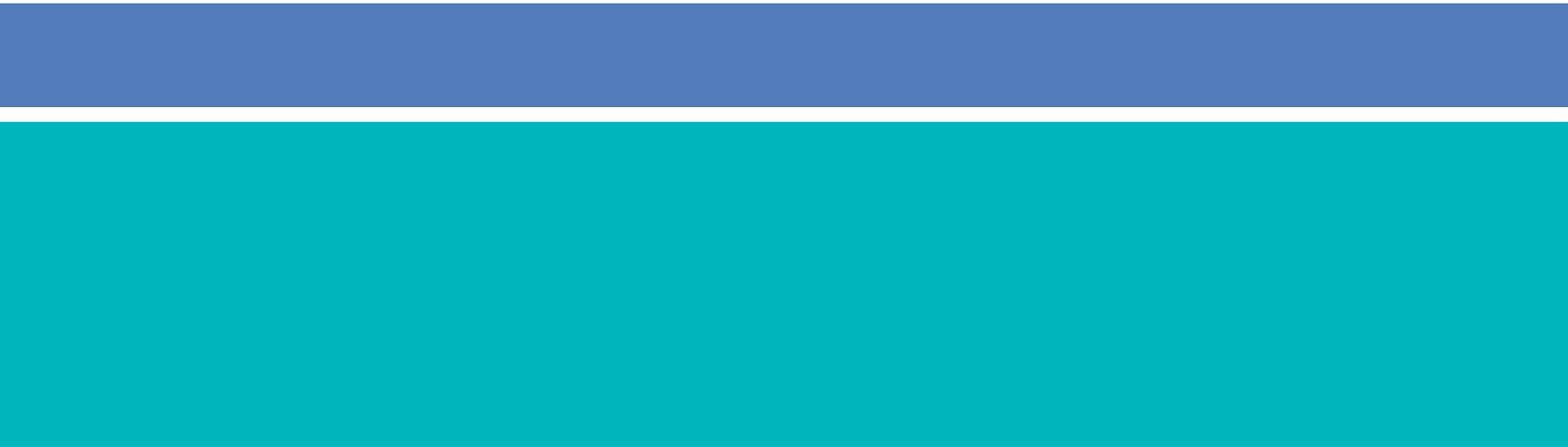
MASSE SALARIALE ET CLASSEMENT SPORTIF



Ce tableau permet d'apprécier la performance sportive d'un club par rapport à sa masse salariale. En abscisses, se trouve le classement établi en fonction de la masse salariale de chaque club (rémunération du personnel hors charges sociales) et en ordonnées, le classement sportif de la saison 2005/2006.

Moyenne :

Clubs	Classement sportif	Masse salariale
1. Montpellier	12	7,6
2. Guingamp	9	6,9
3. Bastia	6	6,8
4. Caen	4	6,4
5. Sedan	2	5,5
6. Le Havre	7	5,5
7. Valenciennes	1	5,2
8. Lorient	3	5,2
9. Chateauroux	15	4,7
10. Grenoble	10	4,1
11. Reims	14	4
12. Istres	13	4
13. Amiens	16	3,9
14. Brest	17	3,8
15. Créteil	8	3,7
16. Dijon	5	3,4
17. Laval	19	3,2
18. Clermont	18	3,2
19. Gueugnon	11	2,5
20. Sète	20	1,8



Annexes

- | | |
|---|-------|
| 1. ANNEXE LIGUE 1 | P. 72 |
| COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN CUMULÉS DÉTAILLÉS | |
| COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS DE LIGUE 1 | |
|
 | |
| 2. ANNEXE LIGUE 2 | P. 88 |
| COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN CUMULÉS DÉTAILLÉS | |
| COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS DE LIGUE 2 | |

Compte de résultat et bilan cumulés détaillés

COMPTE DE RÉSULTAT DÉTAILLÉ LIGUE 1

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2005/06	%	Saison 2004/05	%	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%
	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		18 clubs	
PRODUITS COMPÉTITION										
Recettes matches championnat	107 899	12 %	111 459	16 %	90 875	14 %	89 301	13 %	78 583	12 %
Autres matches	8 055	1 %	13 088	2 %	22 394	3 %	8 221	1 %	13 079	2 %
Matches Coupes d'Europe	18 575	2 %	6 717	1 %	7 024	1 %	8 166	1 %	5 890	1 %
Sponsors - Publicités	160 934	18 %	142 735	20 %	146 555	22 %	139 557	20 %	126 541	20 %
Subv. collectivités territoriales	24 244	3 %	23 457	3 %	25 904	4 %	24 812	4 %	21 090	3 %
Droits audiovisuels (y compris Coupes d'Europe)	523 535	58 %	343 874	49 %	305 532	47 %	356 935	52 %	332 810	52 %
Autres produits	66 766	8 %	55 065	9 %	56 245	9 %	62 056	9 %	65 096	10 %
Total 1	910 008	100 %	696 394	100 %	654 529	100 %	689 048	100 %	643 089	100 %

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2005/06	%	Saison 2004/05	%	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%
	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		18 clubs	
CHARGES COMPÉTITION										
Achats march. matières +/- stock	27 616	4 %	23 702	3 %	29 924	4 %	31 297	4 %	34 269	5 %
Services extérieurs	51 656	6 %	45 061	6 %	42 562	5 %	42 339	6 %	37 018	5 %
Frais de déplacements	44 218	5 %	38 024	5 %	36 325	5 %	35 400	5 %	35 521	5 %
Frais d'organisation de matches	31 180	4 %	25 315	4 %	26 086	3 %	23 978	3 %	21 725	3 %
Autres services extérieurs	83 816	10 %	70 684	10 %	72 187	10 %	79 321	11 %	93 294	12 %
Impôts et taxes	36 839	4 %	35 392	5 %	35 433	5 %	35 966	5 %	40 093	5 %
Rémunérations du personnel	428 663	49 %	339 979	48 %	350 427	46 %	359 217	48 %	340 505	46 %
Charges sociales	112 369	13 %	98 811	14 %	101 851	13 %	108 160	14 %	101 038	14 %
Autres charges	33 284	4 %	20 961	3 %	43 192	6 %	7 726	1 %	14 066	2 %
Dot. amort. et prov. (autres)	23 754	3 %	15 176	2 %	20 742	3 %	26 651	3 %	23 844	3 %
Total 2	873 396	100 %	713 105	100 %	758 729	100 %	750 055	100 %	741 373	100 %
Contribution compétition	36 612		- 16 711		- 104 200		- 61 007		- 98 284	
Indemnités mutation reçues	57 556		76 371		209 741		105 430		229 983	
Transfert de charges et reprises de provisions	1 406		94 696		99 346		112 113		222 737	
Indemnités de mutation versées	- 11 292		- 111 823		- 117 898		- 114 439		- 234 792	
Amortissements indemnités de mutation	- 106 358		- 111 133		- 173 253		- 203 269		- 286 008	
Dépréciation indemnités de mutation	- 8 467		- 6 167		0					
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	81 819		61 075		0					
Contribution mutation	14 664		3 018		17 936		- 100 165		- 68 080	
Solde contributions mutation/compétition	51 276		- 13 693		- 86 264		- 161 172		- 166 364	
Résultat financier	- 7 037		- 3 828		- 6 629		- 10 603		- 15 170	
Résultat exceptionnel (autres)	3 735		- 10 681		55 952		19 994		139 709	
Impôt sur bénéfice	- 20 265		- 4 267		1 065		605		- 4 499	
Bénéfice ou perte	27 708		- 32 470		- 35 876		- 151 176		- 46 324	

Annexes

Ligue 1

BILAN CUMULÉ DÉTAILLÉ LIGUE 1

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2005/06 20 clubs	Saison 2004/05 20 clubs	Saison 2003/04 20 clubs	Saison 2002/03 20 clubs	Saison 2001/02 18 clubs
Immobilisations incorporelles :					
indemnités de mutation	262 933	194 332	167 062	249 789	346 498
Autres immobilisations incorporelles	10 459	9 467	3 445	3 187	3 143
Immobilisations corporelles	72 096	64 912	55 857	52 743	43 749
Immobilisations financières	19 819	15 806	16 455	19 249	13 320
Stocks et en cours	2 523	1 916	1 834	4 029	3 530
Créances clients, autres créances, avances et acc. versés	256 227	255 386	249 305	211 663	272 448
Disponibilités et VMP	187 898	108 871	92 549	157 757	111 453
Charges constatées d'avance	7 370	17 995	14 450	22 095	53 017
Total actif	819 326	668 686	600 957	720 512	847 158
Situation nette	159 596	111 724	139 332	93 246	142 782
Comptes courants d'actionnaires	75 246	53 090	60 109	119 898	141 707
Provisions risques et charges	52 498	37 476	37 291	49 912	59 636
Emprunts établissements crédit	69 791	51 617	64 525	100 439	83 400
Emprunts dettes financières divers	596	11 350	1 579	12 261	2 713
Fournisseurs comptes rattachés	98 725	102 029	76 755	84 205	131 822
Dettes fiscales et sociales	183 003	130 805	104 277	115 790	91 960
Autres dettes, avances et ac. reçus	125 543	113 611	75 073	81 794	137 641
Produits constatés d'avance	54 329	56 983	42 016	62 967	55 497
Total passif	819 326	668 686	600 957	720 512	847 158
Résultat de l'exercice	27 708	- 32 470	- 35 876	- 151 176	- 46 324

Comptes individuels des Clubs de Ligue 1

Avertissement

Les comptes des clubs qui figurent ci-après sont publiés sous la responsabilité des clubs dans une présentation et un périmètre d'activités qui leur est propre. De ce fait, ces comptes peuvent différer de ceux qui sont agrégés dans les statistiques financières DNCG.

A.C. Ajaccio (EUSRL + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	1 634
Immobilisations corporelles	3 889
Immobilisations financières	3
Stocks et en cours	75
Créances clients	4 349
Autres créances, avances et acc. versés	395
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	2 394
Charges Constatées d'avance	35
TOTAL ACTIF	12 774
PASSIF	
Capitaux propres	6 524
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	3 414
Emprunts Ets crédit	1
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	488
Dettes fiscales et sociales	2 111
Autres dettes, avances et acc. reçus	237
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	0
TOTAL PASSIF	12 774
Résultat de l'exercice	317

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	806
Coupe d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 129
Subventions collectivités	315
Droits audiovisuels	13 842
Indemnités mutation reçues	0
Merchandising	132
Autres produits	580
TOTAL 1	16 804
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	384
Services extérieurs	416
Frais de déplacements	833
Frais d'organisation de matches	150
Autres services extérieurs	417
Impôts et taxes	418
Rémunérations du personnel	7 534
Charges sociales	2 206
Participation	0
Autres charges	5
Indemnités de mutation versées	75
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	424
Dotations amort. et prov. (autres)	262
TOTAL 2	13 123
Résultat financier	40
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 3 253
Impôt sur bénéfice	- 151
Résultat net	317



En K€

Commentaires du Club :
Néant

A.J. Auxerre (SAOS + Association)

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	2 178
Coupes d'Europe	38
Sponsors – Publicités	3 455
Subventions collectivités	638
Droits audiovisuels	26 750
Indemnités mutation reçues	12 670
Merchandising	694
Autres produits	1 767
TOTAL 1	48 190
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	1 615
Services extérieurs	1 000
Frais de déplacements	1 562
Frais d'organisation de matches	289
Autres services extérieurs	3 546
Impôts et taxes	1 352
Rémunérations du personnel	24 016
Charges sociales	6 193
Participation	1 502
Autres charges	447
Indemnités de mutation versées	1 102
Amort. indemnités de mutation	2 987
Dotations amort. et prov. (autres)	997
TOTAL 2	46 610
Résultat financier	293
Résultat except. (indemn. de mutation)	5 270
Résultat exceptionnel (autres)	3 581
Impôt sur bénéfice	- 3 874
Résultat net	6 850



En K€

Commentaires du Club :

Le résultat net après impôt ressort à 6 850 K€ en hausse de 31 % par rapport à la saison précédente.

Ce résultat s'explique par :

- la hausse des droits TV ;
- une amélioration de deux places du classement en championnat ;
- la hausse des indemnités de transfert perçues ;
- pour la première fois, la comptabilisation en immobilisation des indemnités de transfert payées cette saison ;
- le retraitement en immobilisations des indemnités payées lors de transferts réalisés avant le 1^{er} juillet 2005.

Le retraitement en immobilisations incorporelles des indemnités de transfert – comptabilisées jusqu'au 30 juin 2005 intégralement en charge – a eu un impact comptable et fiscal positif de 3,5 M€ sur la saison.

Le bénéfice dégagé sur la saison 2005/2006 a été intégralement incorporé aux réserves.

Les fonds propres continuent de progresser de manière significative.

F.C. Girondins de Bordeaux (SAOS + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	2 277
Immobilisations corporelles	5 588
Immobilisations financières	29
Stocks et en cours	856
Créances clients	1 727
Autres créances, avances et acc. versés	9 593
Dont créances sur mutation	7 836
Disponibilités et VMP	8 023
Charges constatées d'avance	235
TOTAL ACTIF	28 326
PASSIF	
Capitaux propres	3 285
Comptes courants d'actionnaires	122
Provisions risques et charges	3 790
Emprunts Ets crédit	6
Emprunts dettes financières Divers	528
Fournisseurs comptes rattachés	3 367
Dettes fiscales et sociales	13 404
Autres dettes, avances et acc. reçus	3 160
Dont dettes sur mutation	2 200
Produits constatés d'avance	664
TOTAL PASSIF	28 326
Résultat de l'exercice	2 472

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	6 280
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	8 278
Subventions collectivités	1 299
Droits audiovisuels	34 594
Indemnités mutation reçues	0
Merchandising	2 783
Autres produits	6 176
TOTAL 1	59 409
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	3 606
Services extérieurs	1 915
Frais de déplacements	2 564
Frais d'organisation de matches	1 012
Autres services extérieurs	5 261
Impôts et taxes	1 757
Rémunérations du personnel	27 458
Charges sociales	7 425
Participation	0
Autres charges	1 621
Indemnités de mutation versées	1 050
Dépréciation des indemn. de mutation	2 031
Amort. indemnités de mutation	5 197
Dotations amort. et prov. (autres)	2 204
TOTAL 2	63 100
Résultat financier	- 266
Résultat except. (indemn. de mutation)	6 576
Résultat exceptionnel (autres)	- 147
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	2 472



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Le Mans UC 72 (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	6 460
Immobilisations corporelles	1 101
Immobilisations financières	105
Stocks et en cours	27
Créances clients	2 426
Autres créances, avances et acc. versés	227
Dont créances sur mutation	1 450
Disponibilités et VMP	5 038
Charges constatées d'avance	393
TOTAL ACTIF	15 777
PASSIF	
Capitaux propres	3 866
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	331
Emprunts Ets crédit	304
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	3 157
Dettes fiscales et sociales	7 396
Autres dettes, avances et acc. reçus	114
Dont dettes sur mutation	1 590
Produits constatés d'avance	609
TOTAL PASSIF	15 777
Résultat de l'exercice	1 464

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	2 088
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	3 982
Subventions collectivités	1 490
Droits audiovisuels	18 172
Indemnités mutation reçues	3 652
Merchandising	147
Autres produits	784
TOTAL 1	30 314
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	1 431
Services extérieurs	956
Frais de déplacements	1 750
Frais d'organisation de matches	840
Autres services extérieurs	2 189
Impôts et taxes	1 152
Rémunérations du personnel	12 433
Charges sociales	3 870
Participation	65
Autres charges	291
Indemnités de mutation versées	558
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	1 685
Dotations amort. et prov. (autres)	403
TOTAL 2	27 621
Résultat financier	- 11
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 199
Impôt sur bénéfice	- 1 019
Résultat net	1 464



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Racing Club de Lens (Comptes consolidés)

Bilan consolidé

ACTIF	30/06/06	30/06/05
Goodwill	2 500	2 500
Autres immobilisations incorporelles	21 671	16 263
Immobilisations corporelles	55 751	57 251
<i>Valeur brute</i>	<i>66 143</i>	<i>65 517</i>
<i>Amortissement cumulé</i>	<i>- 10 392</i>	<i>- 8 266</i>
Immobilisations financières	552	460
Actifs non courants	80 474	76 474
Stock	793	796
Créances clients & comptes rattachés	16 433	12 025
Autres créances et comptes de régul	5 755	4 853
Trésorerie	8 505	4 630
Actifs courants	31 486	22 304
Actifs destinés à être cédés	0	446
TOTAL ACTIF	111 960	99 224
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES	30/06/06	30/06/05
Capital – actions	155	155
Réserves consolidées	21 961	29 048
Résultat consolidé	526	- 7 466
Total capitaux propres (part groupe)	22 642	21 737
Intérêts minoritaires	308	227
Capitaux propres	22 950	21 964
Provisions	3 131	1 658
Dettes financières	35 523	31 464
Impôts différés passifs	1 958	4 086
Passifs non courants	40 612	37 208
Dettes fournis. et comptes rattachés	20 791	14 671
Autres dettes et comptes de régul.	20 035	20 128
Dettes financières à court terme	7 572	5 253
Passifs courants	48 398	40 052
Total du passif étranger	89 010	77 260
TOTAL PASSIF	111 960	99 224

Compte de résultat consolidés

PRODUITS	30/06/06	30/06/05
Chiffre d'affaires net	65 747	44 691
Achats consommés	- 5 192	- 4 058
Achats d'études et prest. services	- 1 023	- 1 430
Autres achats et charges externes	- 12 532	- 10 586
Impôts et taxes	- 1 967	- 1 684
Charges de personnel	- 37 583	- 30 666
Dot. aux amort. autres que sur les EA	- 10 462	- 10 272
Dot. aux amort. nettes de reprises	- 109	339
Autres produits et charges d'exploit.	4 336	4 356
Résultat opérationnel courant	1 215	- 9 310
Autres produits opérationnels	0	0
Autres charges opérationnelles	0	0
Résultat opérationnel	1 215	- 9 310
Produits de trésorerie et équiv. trésorerie	14	80
Coût de l'endettement financier brut	- 1 863	- 798
Coût de l'endettement financier net	- 1 849	- 718
Autres produits et charges financiers	146	- 704
Résult. avant impôts des activ. ordin.	- 488	- 10 732
Produit/Charge d'impôts sur le résultat	1 031	3 225
Résultat global	543	- 7 507
Intérêts minoritaires	17	- 41
Résultat net	526	- 7 466
Résultat net par action		
Résultat de base par action	52,04	- 738,52
Résultat dilué par action	52,04	- 738,52



En K€

Commentaires du Club :

L'exercice, clôturant le 30 juin 2006, constitue le premier exercice au cours duquel le Groupe publie des comptes consolidés en appliquant les normes IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne.

Les comptes consolidés du Groupe intègrent l'ensemble des filiales et des entreprises ou entités associées (Association) à GM Finances.

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2005/2006 s'élève à 65 747 K€, en augmentation de 47,11 % en comparaison aux 44 691 K€ de l'exercice précédent, et peut être ventilé de la façon suivante :

	2005/2006		2004/2005		Variation	
	en K€	en %	en K€	en %	en K€	en %
Total des prestations de services	13 970	21,25 %	9 655	21,60 %	4 315	44,69 %
Total des ventes de marchandises	4 746	7,22 %	3 462	7,75 %	1 284	37,09 %
Total des produits annexes	47 031	71,53 %	31 574	70,65 %	15 457	48,95 %
Chiffre d'affaires	65 747	100 %	44 691	100 %	21 056	47,11 %

LOSC Lille Métropole (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	5 753
Immobilisations corporelles	1 082
Immobilisations financières	164
Stocks et en cours	0
Créances clients	2 299
Autres créances, avances et acc. versés	5 880
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	21 374
Charges constatées d'avance	256
TOTAL ACTIF	36 808
PASSIF	
Capitaux propres	12 644
Comptes courants d'actionnaires	1
Provisions risques et charges	5 186
Emprunts Ets crédit	268
Emprunts dettes financières Divers	8
Fournisseurs comptes rattachés	2 419
Dettes fiscales et sociales	14 462
Autres dettes, avances et acc. reçus	965
Dont dettes sur mutation	202
Produits constatés d'avance	854
TOTAL PASSIF	36 808
Résultat de l'exercice	6 903

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	3 266
Coupes d'Europe	5 000
Sponsors – Publicités	5 525
Subventions collectivités	1 081
Droits audiovisuels	48 153
Indemnités mutation reçues	0
Merchandising	352
Autres produits	4 694
TOTAL 1	68 071
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	518
Services extérieurs	4 726
Frais de déplacements	2 495
Frais d'organisation de matches	1 686
Autres services extérieurs	3 569
Impôts et taxes	2 921
Rémunérations du personnel	25 666
Charges sociales	6 467
Participation	1 466
Autres charges	5 451
Indemnités de mutation versées	362
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	2 129
Dotations amort. et prov. (autres)	2 646
TOTAL 2	60 103
Résultat financier	218
Résultat except. (indemn. de mutation)	500
Résultat exceptionnel (autres)	2 212
Impôt sur bénéfice	- 3 995
Résultat net	6 903



En K€

Commentaires du Club :

L'exercice 2005/2006 fait apparaître un résultat net après impôt de 6 903 K€. Ce très bon résultat comptable reste cependant exceptionnel. En effet, nous le devons aux performances de l'équipe professionnelle qui nous ont permis de participer à l'UEFA Champion's League.

Sans participation aux compétitions européennes, notre budget de base est d'environ 38 000 K€. C'est donc

30 000 K€ de recettes non récurrentes qui nous amènent à une certaine prudence et ainsi à constituer des réserves.

L'importance de ces recettes nous a également permis, conformément à nos principes de gestion, d'en redistribuer une grande partie aux principaux acteurs de cette réussite mais aussi à l'ensemble des salariés du LOSC.

Olympique Lyonnais (Comptes consolidés du Groupe Olympique Lyonnais)

Bilan données consolidées

ACTIF	30/06/06	30/06/05
Immobilisations incorporelles		
Goodwill	1 633	1 633
Contrats joueurs	77 514	48 944
Autres immos incorporelles	550	547
Immobilisations corporelles	8 347	7 039
Autres actifs financiers		
Participation et créances rattachées	37	0
Autres immobilisations financières	131	73
Créances sur contrats de joueurs (> 1 an)	2 074	3 592
Participation dans les entreprises ass.	437	426
Impôts différés	123	64
Actifs non courants	90 846	62 317
Stocks	759	1 360
Créances clients	11 365	14 048
Créances sur contrats de joueurs (< 1 an)	3 699	6 096
Contrats joueurs détenus en vue de vente	3 950	
Autres actifs courants, comptes régul.	13 434	8 891
Trésorerie et équivalent de trésorerie		
Valeurs mobilières de placement	52 386	29 863
Disponibilités	1 760	3 557
Actifs courants	87 353	63 815
TOTAL ACTIF	178 199	126 132
PASSIF	30/06/06	30/06/05
Capital	14 155	14 155
Primes	18 276	18 276
Réserves	- 7 855	- 19 039
Résultat de la période	15 879	11 578
Capitaux propres (part du groupe)	40 455	24 970
Intérêts minoritaires	3 200	3 070
Total capitaux propres	43 655	28 040
Emprunts & dettes fin. (part > 1 an)	13 637	16 370
Dettes/contrats joueurs (part > 1 an)	13 482	14 883
Impôts différés	9 005	1 797
Provision pour engagement retraite	320	246
Passifs non courants	36 444	33 296
Provisions pour R et C (part < 1 an)	974	526
Dettes financières (part < 1 an)		
Découverts bancaires	3 750	115
Autres emprunts & dettes financières	10 639	225
Fournisseurs et comptes rattachés	14 649	17 123
Dettes fiscales et sociales	34 865	25 049
Dettes/contrats joueurs (part < 1 an)	24 738	14 658
Autres passifs courants, cptes régul.	8 485	7 101
Passifs courants	98 100	64 796
TOTAL PASSIF	178 199	126 132

Compte de résultat

PRODUITS	30/06/06	% du C.A.	30/06/05	% du C.A.
Produits des activités (hors contrats joueurs)	127 667	77 %	91 797	79 %
Achats consommés	- 16 214	- 10 %	- 11 773	- 10 %
Charges externes	- 12 391	- 7 %	- 12 031	- 10 %
Impôts, taxes et versements assimilés	- 3 425	- 2 %	- 3 202	- 3 %
Charges de personnel	- 75 216	- 45 %	- 49 056	- 42 %
Excédent brut d'exploitation (hors contrats joueurs)	20 420	12 %	15 735	13 %
Dotations aux amort. et prov. nettes	- 1 652	- 1 %	1 017	1 %
Autres produits et charges d'exploit.	- 407	0 %	1 861	2 %
Résultat opérationnel courant (hors contrats joueurs)	18 361	11 %	18 613	16 %
Produit de cession des contrats de joueurs	38 443	23 %	24 842	21 %
Valeur résiduelle contrat joueurs	- 7 060	- 4 %	- 7 907	- 7 %
Excédent brut d'exploitation sur contrats joueurs	31 383	19 %	16 935	15 %
Dotations aux amort. et prov. nettes	- 23 964	- 14 %	- 16 862	- 14 %
Résultat opérationnel courant sur contrats joueurs	7 419	4 %	73	0 %
Résultat opérationnel courant	25 780	16 %	18 686	16 %
Autres produits et charges opérationnels non courants	0		0	
Résultat opérationnel	25 780	16 %	18 686	16 %
Résultat financier	- 1 365	- 1 %	- 943	- 1 %
Résultat avant impôt	24 415	15 %	17 743	15 %
Charge d'impôt	- 8 286	- 5 %	- 6 053	- 5 %
Quote part résultat net des entreprises associées	14	0 %	26	0 %
Résultat net de l'exercice	16 143	10 %	11 716	10 %
Résult. revenant aux actionnaire de la sté	15 879		11 578	
Résultat revenant aux intérêts minoritaires	264	0 %	138	0 %
Nombre d'actions de la société	931 270		931 270	
Résultat par action (de base dilué)	17,05 €		12,43 €	



En K€

Commentaires du Club :

Le Club publie des résultats consolidés depuis l'exercice clos le 31/12/2000. Les comptes consolidés au 30/06/2006 et 30/06/2005 sont présentés en normes IFRS. L'exercice clos au 30/06/2006 fait apparaître des produits d'activités hors contrats joueurs pour 127,7 M€, et des produits de cession des contrats joueurs pour 38,4 M€, avec un résultat opérationnel courant hors contrats joueurs de 18,4 M€. Le bénéfice net consolidé part du Groupe est de 15,9 M€, permettant de dégager pour cette saison encore un Excédent Brut d'Exploitation d'un montant de 51,8 M€, représentant 31 % du total produits.

Toutes les sociétés du Groupe sont bénéficiaires au 30/06/2006. Les produits de diversification représentent un Chiffre d'Affaires de 21,2 M€ soit 16,6 % des produits d'activités hors contrats joueurs, en progression de 70 % par rapport à l'exercice précédent.

Les capitaux permanents du Groupe s'élèvent à près de 44 M€. La trésorerie s'élève à 50,4 M€ au 30/06/2006 pour un endettement bancaire de 28M€.

Olympique de Marseille (SASP + Association + SAS OM Exploitation)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	23 171
Immobilisations corporelles	6 008
Immobilisations financières	1 116
Stocks et en cours	22
Créances clients	11 773
Autres créances, avances et acc. versés	15 907
Dont créances sur mutation	3 843
Disponibilités et VMP	15 388
Charges constatées d'avance	1 506
TOTAL ACTIF	74 892
PASSIF	
Capitaux propres	3 017
Comptes courants d'actionnaires	1 548
Provisions risques et charges	5 876
Emprunts Ets crédit	1 108
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	8 572
Dettes fiscales et sociales	18 797
Autres dettes, avances et acc. reçus	14 799
Dont dettes sur mutation	13 949
Produits constatés d'avance	21 174
TOTAL PASSIF	74 892
Résultat de l'exercice	383

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	15 243
Coupes d'Europe	3 227
Sponsors – Publicités	22 276
Subventions collectivités	1 106
Droits audiovisuels	36 267
Indemnités mutation reçues	766
Merchandising	268
Autres produits	6 413
TOTAL 1	85 565
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	1 691
Services extérieurs	4 831
Frais de déplacements	5 814
Frais d'organisation de matches	4 278
Autres services extérieurs	10 313
Impôts et taxes	3 490
Rémunérations du personnel	36 559
Charges sociales	10 063
Participation	0
Autres charges	749
Indemnités de mutation versées	1 771
Dépréciation des indemn. de mutation	181
Amort. indemnités de mutation	11 155
Dotations amort. et prov. (autres)	1 455
TOTAL 2	92 349
Résultat d'exploitation	- 6 784
Résultat financier	- 3 406
Résultat except. (indemn. de mutation)	2 724
Résultat exceptionnel (autres)	7 859
Impôt sur bénéfice	- 9
Résultat net	383



En K€

Commentaires du Club :
Néant

Football Club de Metz (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	351
Immobilisations corporelles	5 019
Immobilisations financières	262
Stocks et en cours	67
Créances clients	2 338
Autres créances, avances et acc. versés	3 592
Dont créances sur mutation	89
Disponibilités et VMP	81
Charges constatées d'avance	88
TOTAL ACTIF	11 799
PASSIF	
Capitaux propres	1 523
Comptes courants d'actionnaires	36
Provisions risques et charges	1 574
Emprunts Ets crédit	2 501
Emprunts dettes financières Divers	2
Fournisseurs comptes rattachés	2 379
Dettes fiscales et sociales	3 248
Autres dettes, avances et acc. reçus	451
Dont dettes sur mutation	451
Produits constatés d'avance	83
TOTAL PASSIF	11 799
Résultat de l'exercice	- 1 478

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	3 840
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	2 690
Subventions collectivités	1 018
Droits audiovisuels	13 461
Indemnités mutation reçues	880
Merchandising	295
Autres produits	2 216
TOTAL 1	24 399
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	1 168
Services extérieurs	2 218
Frais de déplacements	1 183
Frais d'organisation de matches	1 131
Autres services extérieurs	2 102
Impôts et taxes	1 337
Rémunérations du personnel	10 780
Charges sociales	3 275
Participation	0
Autres charges	763
Indemnités de mutation versées	349
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	448
Dotations amort. et prov. (autres)	837
TOTAL 2	25 590
Résultat financier	- 72
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 94
Impôt sur bénéfice	- 120
Résultat net	- 1 478



En K€

Commentaires du Club :

L'exercice clos le 30/06/2006 fait apparaître un résultat négatif, cependant la situation nette demeure positive.

Le résultat dégagé est conforme au budget à l'exception des droits audiovisuels en diminution suite à la relégation. La situation financière reste stable grâce notamment à l'augmentation de capital réalisée et à l'arrivée de nouveaux partenaires.

A.S. Monaco F.C. (SA à loi monégasque + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	14 523
Immobilisations corporelles	905
Immobilisations financières	218
Stocks et en cours	0
Créances clients	5 462
Autres créances, avances et acc. versés	6 967
Dont créances sur mutation	4 269
Disponibilités et VMP	18 566
Charges constatées d'avance	741
TOTAL ACTIF	47 382
PASSIF	
Capitaux propres	122
Comptes courants d'actionnaires	18 680
Provisions risques et charges	2 534
Emprunts Ets crédit	5 362
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	12 219
Dettes fiscales et sociales	4 678
Autres dettes, avances et acc. reçus	1 851
Dont dettes sur mutation	9 009
Produits constatés d'avance	1 936
TOTAL PASSIF	47 382
Résultat de l'exercice	53

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	2 406
Coupes d'Europe	227
Sponsors – Publicités	8 651
Subventions collectivités	2 119
Droits audiovisuels	27 815
Indemnités mutation reçues	1 700
Merchandising	18
Autres produits	2 157
TOTAL 1	45 093
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	2 042
Services extérieurs	2 213
Frais de déplacements	3 016
Frais d'organisation de matches	1 791
Autres services extérieurs	4 536
Impôts et taxes	15
Rémunérations du personnel	35 098
Charges sociales	4 635
Participation	0
Autres charges	105
Indemnités de mutation versées	1 221
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	10 307
Dotations amort. et prov. (autres)	387
TOTAL 2	65 366
Résultat financier	- 559
Résultat except. (indemn. de mutation)	15 396
Résultat exceptionnel (autres)	5 488
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	53



En K€

Commentaires du Club :
Néant

A.S. Nancy Lorraine (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	4 539
Immobilisations corporelles	4 799
Immobilisations financières	7
Stocks et en cours	2
Créances clients	1 047
Autres créances, avances et acc. versés	1 661
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	10 164
Charges constatées d'avance	215
TOTAL ACTIF	22 433
PASSIF	
Capitaux propres	7 087
Comptes courants d'actionnaires	41
Provisions risques et charges	0
Emprunts Ets crédit	3 611
Emprunts dettes financières Divers	20
Fournisseurs comptes rattachés	1 722
Dettes fiscales et sociales	6 944
Autres dettes, avances et acc. reçus	1 616
Dont dettes sur mutation	1 500
Produits constatés d'avance	1 392
TOTAL PASSIF	22 433
Résultat de l'exercice	3 646

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	3 364
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	4 315
Subventions collectivités	314
Droits audiovisuels	18 210
Indemnités mutation reçues	180
Merchandising	12
Autres produits	2 300
TOTAL 1	28 695
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	1 212
Services extérieurs	835
Frais de déplacements	1 663
Frais d'organisation de matches	420
Autres services extérieurs	1 995
Impôts et taxes	917
Rémunérations du personnel	10 346
Charges sociales	3 898
Participation	623
Autres charges	107
Indemnités de mutation versées	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	1 074
Dotations amort. et prov. (autres)	401
TOTAL 2	23 493
Résultat financier	- 33
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 155
Impôt sur bénéfice	- 1 368
Résultat net	3 646



En K€

Commentaires du Club :
Néant

F.C. Nantes Atlantique (SASP)

Compte de résultat	juin- 04	juin- 05	juin- 06
PRODUITS	39 706	37 403	43 761
Droits TV	13 465	11 750	20 926
Sponsors	9 833	8 377	8 585
Championnat	8 820	7 510	7 414
Autres produits	7 588	9 766	6 836
CHARGES	45 862	47 436	45 759
Masse salariale chargée	23 726	24 496	24 935
Services extérieurs	3 513	3 441	3 972
Autres services extérieurs	6 063	7 411	7 031
Organisation de matchs	1 817	727	934
Déplacements	1 694	1 923	2 028
Impôts et taxes	5 529	5 178	4 529
Autres	3 520	4 260	2 330
Contribution compétition	- 6 156	- 10 033	- 1 998
Contribution mutation	11 401	2 826	- 3 593
Résultat d'exploitation	5 245	- 7 207	- 5 591
Résultat financier	- 223	- 103	- 480
Résultat exceptionnel	- 3 001	- 2 382	8 320
Participation/IS	- 400		- 19
Résultat net	1 621	- 9 692	2 230



En K€

Commentaires du Club :

Préambule :

Le Football Club de Nantes clôture son exercice social au 31 décembre de chaque année. En conséquence, les informations communiquées dans la présente note sont le reflet d'une situation validée par les Commissaires aux Comptes au 30 juin 2006 mais ne représentent qu'une étape dans la constitution de notre résultat qui sera définitivement constaté au 31 décembre 2006. A ce titre, seul le compte de résultat est disponible.

Par ailleurs, il est à noter que le périmètre de la SASP dans le cadre du Football Club Nantes Atlantique intègre l'ensemble des opérations commerciales, sportives et de formation du club.

Présentation :

Le FC Nantes a retrouvé un niveau de revenus en rapport avec ses charges du fait de la réactivation du poste « Vente de joueurs » qui avait été sciemment occulté la saison précédente.

La place de 14^e a impacté négativement les comptes. Néanmoins, ces derniers restent positifs et laissent au club d'une marge de manœuvre correcte.

O.G.C. Nice (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	5 956
Immobilisations corporelles	400
Immobilisations financières	311
Stocks et en cours	0
Créances clients	1 774
Autres créances, avances et acc. versés	1 975
Dont créances sur mutation	470
Disponibilités et VMP	6 263
Charges constatées d'avance	652
TOTAL ACTIF	17 332
PASSIF	
Capitaux propres	4 745
Comptes courants d'actionnaires	1 000
Provisions risques et charges	554
Emprunts Ets crédit	7
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 207
Dettes fiscales et sociales	5 171
Autres dettes, avances et acc. reçus	3 795
Dont dettes sur mutation	3 338
Produits constatés d'avance	854
TOTAL PASSIF	17 332
Résultat de l'exercice	1 572

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	2 887
Coupes d'Europe	0
Sponsors - Publicités	4 325
Subventions collectivités	2 159
Droits audiovisuels	22 337
Indemnités mutation reçues	0
Merchandising	114
Autres produits	727
TOTAL 1	32 550
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	523
Services extérieurs	1 066
Frais de déplacements	1 463
Frais d'organisation de matchs	1 603
Autres services extérieurs	1 674
Impôts et taxes	972
Rémunérations du personnel	14 425
Charges sociales	3 857
Participation	0
Autres charges	88
Indemnités de mutation versées	707
Dépréciation des indemn. de mutation	168
Amort. indemnités de mutation	2 789
Dotations amort. et prov. (autres)	219
TOTAL 2	29 553
Résultat financier	4
Résultat except. (indemn. de mutation)	364
Résultat exceptionnel (autres)	- 1 789
Impôt sur bénéfice	- 4
Résultat net	1 572



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Paris S.G. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	26 216
Immobilisations corporelles	1 356
Immobilisations financières	597
Stocks et en cours	0
Créances clients	10 870
Autres créances, avances et acc. versés	31 454
Dont créances sur mutation	24 446
Disponibilités et VMP	12 963
Charges constatées d'avance	474
TOTAL ACTIF	83 929
PASSIF	
Capitaux propres	19 274
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	11 302
Emprunts Ets crédit	15
Emprunts dettes financières Divers	18 389
Fournisseurs comptes rattachés	7 724
Dettes fiscales et sociales	9 432
Autres dettes, avances et acc. reçus	12 178
Dont dettes sur mutation	11 405
Produits constatés d'avance	5 615
TOTAL PASSIF	83 929
Résultat de l'exercice	- 13 456

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	19 179
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	17 440
Subventions collectivités	2 357
Droits audiovisuels	34 331
Indemnités mutation reçues	38
Merchandising	833
Autres produits	6 186
TOTAL 1	80 364
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	598
Services extérieurs	2 951
Frais de déplacements	1 753
Frais d'organisation de matches	4 347
Autres services extérieurs	9 065
Impôts et taxes	5 391
Rémunérations du personnel	40 137
Charges sociales	9 927
Participation	0
Autres charges	3 444
Indemnités de mutation versées	0
Dépréciation des indemn. de mutation	2 825
Amort. indemnités de mutation	14 978
Dotations amort. et prov. (autres)	912
TOTAL 2	96 328
Résultat financier	- 1 137
Résultat except. (indemn. de mutation)	4 130
Résultat exceptionnel (autres)	- 465
Impôt sur bénéfice	- 20
Résultat net	- 13 456



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Stade Rennais F.C. (SASP + Association ETP Odorico)

Bilan combiné

ACTIF	30/06/06	30/06/05
Indemnités de mutation	19 289	15 268
Autres Immobilisations incorporelles	11	13
Immobilisations corporelles	2 951	2 568
Immobilisations financières	3	3
Stocks et en cours	0	0
Créances clients	1 922	1 465
Autres créances, avances et acc. versés	16 436	4 616
Dont créances sur mutation	14 150	3 442
Disponibilités et VMP	1 098	2 331
Charges constatées d'avance	527	533
TOTAL ACTIF	42 237	26 797
PASSIF		
Capitaux propres	1 066	3 466
Comptes courants d'actionnaires	15 076	4 351
Provisions risques et charges	61	101
Dettes Fi. Divers	19	6
Fournisseurs comptes rattachés	3 628	2 685
Dettes fiscales et sociales	9 871	8 280
Autres dettes, avances et acc. reçus	10 458	5 810
Dont dettes sur mutation	10 297	5 762
Produits constatés d'avance	2 058	2 098
TOTAL PASSIF	42 237	26 797

Compte de résultat combiné

PRODUITS	30/06/06	30/06/05
Championnat et autres matches	6 102	5 574
Coupes d'Europe	993	0
Sponsors – Publicités	9 101	9 053
Subventions collectivités	176	513
Droits audiovisuels	24 288	16 627
Reprise de prov et transfert charges	338	225
Autres produits	1 204	1 060
TOTAL 1	42 202	33 052
CHARGES		
Achats march. matières +/- stock	1 182	1 121
Services extérieurs	2 647	2 154
Frais de déplacements	1 749	1 356
Frais d'organisation de matches	1 653	1 508
Autres services extérieurs (hors honoraires sur mutation)	950	1 489
Impôts et taxes	2 169	2 272
Rémunérations du personnel	21 209	16 493
Charges sociales	5 806	5 209
Autres charges	237	213
Dotations amort. et prov. (autres)	831	738
TOTAL 2	38 433	32 552
Contribution Compétition	3 769	500
Indemnités mutation reçues (définitives et temporaires)	12 860	4 630
Indemnités de formation et de mutation temporaires	- 110	- 2 219
Amort. indemnités de mutation	- 10 358	- 8 432
Contribution Mutation	2 392	- 6 021
Résultat financier	- 270	- 99
Résultat Exceptionnel	- 8 291	- 505
Participation	0	0
Impôt sur bénéfice	0	- 19
Résultat net	- 2 400	- 6 144



En K€

Commentaires du Club :

Compte de résultat :

Pour la 2^e saison consécutive, la « Contribution compétition » du Stade Rennais FC est bénéficiaire.

Cet équilibre a été obtenu par une augmentation des droits audiovisuels et des ressources propres du Stade Rennais FC, y compris celles liées à la participation à la Coupe UEFA fin 2005.

Ce bénéfice au niveau de la « Contribution compétition » résulte également d'une progression des frais de personnel moins importante que celle du chiffre d'affaires et d'une maîtrise des autres charges d'exploitation.

Sur 2006/2007, ce bénéfice opérationnel devrait diminuer compte tenu des efforts complémentaires consentis sur la masse salariale.

La « Contribution Mutation » est positive de 2,4 M€. Cet élément ne doit s'analyser qu'en fonction de la politique sportive sur plusieurs

saisons. Elle était négative la saison précédente du fait de recrutements opérés sans sortie importante.

Le résultat net du Stade Rennais FC sur la saison 2005/2006 est en perte à hauteur de 2,4 millions d'euros, en sensible amélioration par rapport à l'exercice précédent.

Bilan :

La saison 2005/2006 a été marquée par une progression des investissements consentis tant sur l'effectif professionnel que sur les infrastructures commerciales.

Par ailleurs, la majorité des transferts conclus en juin 2006, tant pour les départs que pour les recrutements, reste inscrite au bilan du 30 juin 2006. Ces créances et dettes ont des échéances échelonnées sur les 18 prochains mois, et la plupart des créances ont fait l'objet d'une remise de garantie de règlement.

A.S. Saint-Etienne (SASP + Association + ASSE Organisation)

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	8 077
Coupes d'Europe	381
Sponsors – Publicités	9 114
Subventions collectives	901
Droits audiovisuels	19 153
Indemnités mutation reçues	230
Merchandising	81
Autres produits	3 115
TOTAL 1	41 052

CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	728
Services extérieurs	2 253
Frais de déplacements	2 576
Frais d'organisation de matches	1 895
Autres services extérieurs	2 992
Impôts et taxes	1 465
Rémunérations du personnel	14 585
Charges sociales	4 089
Participation	0
Autres charges	692
Indemnités de mutation versées	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	3 611
Dotations amort. et prov. (autres)	426
TOTAL 2	35 312
Résultat financier	226
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 1 853
Impôt sur bénéfice	- 28
Résultat net	4 085



En K€

Commentaires du Club :

Pour la seconde saison consécutive, nous avons dégagé un résultat net positif (+ 4 085 K€), et ce malgré un résultat exceptionnel négatif important (- 1 853 K€).

De même, les ventes de joueurs ont été pratiquement nulles.

F.C. Sochaux Montbéliard (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	11 613
Immobilisations corporelles	3 298
Immobilisations financières	414
Stocks et en cours	192
Créances clients	991
Autres créances, avances et acc. versés	9 708
Dont créances sur mutation	4 401
Disponibilités et VMP	77
Charges constatées d'avance	303
TOTAL ACTIF	26 596
PASSIF	
Capitaux propres	7 566
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	79
Emprunts Ets crédit	3 364
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 594
Dettes fiscales et sociales	5 738
Autres dettes, avances et acc. reçus	8 209
Dont dettes sur mutation	7 850
Produits constatés d'avance	46
TOTAL PASSIF	26 596
Résultat de l'exercice	2 071

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	3 119
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	8 905
Subventions collectives	0
Droits audiovisuels	17 636
Indemnités mutation reçues	400
Merchandising	722
Autres produits	662
TOTAL 1	31 443
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	963
Services extérieurs	1 708
Frais de déplacements	1 483
Frais d'organisation de matches	739
Autres services extérieurs	5 335
Impôts et taxes (sans IFA)	1 740
Rémunérations du personnel	15 778
Charges sociales	4 584
Participation	0
Autres charges	5
Indemnités de mutation versées	1 604
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	5 154
Dotations amort. et prov. (autres)	530
TOTAL 2	39 623
Résultat financier	- 264
Résultat except. (indemn. de mutation)	10 540
Résultat exceptionnel (autres)	- 4
Impôt sur bénéfice (IFA)	- 21
Résultat net	2 071



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Racing Club de Strasbourg (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	6 132
Immobilisations corporelles	5 583
Immobilisations financières	752
Stocks et en cours	20
Créances clients	17 667
Autres créances, avances et acc. versés	2 633
Dont créances sur mutation	9 829
Disponibilités et VMP	1 512
Charges constatées d'avance	53
TOTAL ACTIF	34 352
PASSIF	
Capitaux propres	- 784
Comptes courants d'actionnaires	5 263
Provisions risques et charges	914
Emprunts Ets crédit	3 249
Emprunts dettes financières Divers	8
Fournisseurs comptes rattachés	6 429
Dettes fiscales et sociales	5 667
Autres dettes, avances et acc. reçus	9 037
Dont dettes sur mutation	3 839
Produits constatés d'avance	4 569
TOTAL PASSIF	34 352
Résultat de l'exercice	- 2 598

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	2 991
Coupes d'Europe	387
Sponsors – Publicités	4 903
Subventions collectivités	1 890
Droits audiovisuels	14 019
Indemnités mutation reçues	360
Merchandising	331
Autres produits	650
TOTAL 1	25 531
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	921
Services extérieurs	2 720
Frais de déplacements	2 173
Frais d'organisation de matches	815
Autres services extérieurs	3 663
Impôts et taxes	818
Rémunérations du personnel	12 227
Charges sociales	3 541
Participation	0
Autres charges	350
Indemnités de mutation versées	688
Dépréciation des indemn. de mutation	46
Amort. indemnités de mutation	2 567
Dotations amort. et prov. (autres)	748
TOTAL 2	31 277
Résultat financier	- 513
Résultat except. (indemn. de mutation)	5 285
Résultat exceptionnel (autres)	- 1 604
Impôt sur bénéfice	- 20
Résultat net	- 2 598



En K€

Commentaires du Club :

Le résultat déficitaire est principalement lié à une passation en perte de créances constatées lors des exercices précédents et qui sont devenues irrécouvrables.

Toulouse F.C. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	8 894
Immobilisations corporelles	9 466
Immobilisations financières	116
Stocks et en cours	0
Créances clients	5 752
Autres créances, avances et acc. versés	2 434
Dont créances sur mutation	4 865
Disponibilités et VMP	37
Charges constatées d'avance	198
TOTAL ACTIF	26 897
PASSIF	
Capitaux propres	11 518
Comptes courants d'actionnaires	780
Provisions risques et charges	32
Emprunts Ets crédit	2 958
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	7 437
Dettes fiscales et sociales	3 718
Autres dettes, avances et acc. reçus	404
Dont dettes sur mutation	5 124
Produits constatés d'avance	50
TOTAL PASSIF	26 897
Résultat de l'exercice	970

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	3 446
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	6 099
Subventions collectivités	1 645
Droits audiovisuels	16 578
Indemnités mutation reçues	45
Merchandising	603
Autres produits	1 436
TOTAL 1	29 850
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	585
Services extérieurs	1 513
Frais de déplacements	1 678
Frais d'organisation de matches	1 430
Autres services extérieurs	3 663
Impôts et taxes	967
Rémunérations du personnel	14 364
Charges sociales	3 629
Participation	0
Autres charges	236
Indemnités de mutation versées	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	3 989
Dotations amort. et prov. (autres)	747
TOTAL 2	32 800
Résultat financier	202
Résultat except. (indemn. de mutation)	2 523
Résultat exceptionnel (autres)	1 355
Impôt sur bénéfice	- 160
Résultat net	970



En K€

Commentaires du Club :

Néant

E.S. Troyes Aube Champagne Football (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	979
Immobilisations corporelles	740
Immobilisations financières	7
Stocks et en cours	38
Créances clients	1 114
Autres créances, avances et acc. versés	675
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	7 278
Charges constatées d'avance	65
TOTAL ACTIF	10 895
PASSIF	
Capitaux propres	4 517
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	222
Emprunts Ets crédit	177
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 353
Dettes fiscales et sociales	4 129
Autres dettes, avances et acc. reçus	276
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	221
TOTAL PASSIF	10 895
Résultat de l'exercice	3 353

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	2 437
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	2 899
Subventions collectivités	448
Droits audiovisuels	15 465
Indemnités mutation reçues	1 240
Merchandising	193
Autres produits	1 562
TOTAL 1	24 244
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	565
Services extérieurs	499
Frais de déplacements	1 333
Frais d'organisation de matches	224
Autres services extérieurs	856
Impôts et taxes	595
Rémunérations du personnel	9 638
Charges sociales	2 911
Participation	0
Autres charges	1 275
Indemnités de mutation versées	150
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	747
Dotations amort. et prov. (autres)	170
TOTAL 2	18 962
Résultat financier	63
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 143
Impôt sur bénéfice	- 1 849
Résultat net	3 353



En K€

Commentaires du Club :
Néant

Compte de résultat et bilan cumulés détaillés

COMPTE DE RÉSULTAT DÉTAILLÉ LIGUE 2

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2005/06	%	Saison 2004/05	%	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%
	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		18 clubs	
PRODUITS COMPÉTITION										
Recettes matches championnat	13 928	7 %	13 628	9 %	16 446	12 %	14 551	11 %	12 597	10 %
Autres matches	2 051	1 %	1 994	1 %	2 546	2 %	3 052	2 %	1 648	1 %
Matches Coupes d'Europe	5	0 %	98	0 %	0	0 %	48	0 %	127	0 %
Sponsors - Publicités	35 635	19 %	33 534	20 %	28 285	21 %	27 163	20 %	22 934	17 %
Subv. collectivités territoriales	16 863	9 %	18 792	11 %	18 675	14 %	20 525	16 %	25 381	19 %
Droits audiovisuels (y compris Coupes d'Europe)	99 704	54 %	80 534	49 %	61 370	45 %	60 893	45 %	56 551	42 %
Autres produits	17 979	10 %	16 512	10 %	9 286	6 %	8 436	6 %	14 292	11 %
Total 1	186 165	100 %	165 092	100 %	136 608	100 %	134 668	100 %	133 530	100 %

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2005/06	%	Saison 2004/05	%	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%
	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		18 clubs	
CHARGES COMPÉTITION										
Achats march. matières +/- stock	9 033	5 %	9 338	5 %	7 569	5 %	6 911	4 %	6 844	4 %
Services extérieurs	8 331	4 %	8 612	5 %	7 046	4 %	8 755	5 %	10 131	6 %
Frais de déplacements	15 699	8 %	14 146	8 %	12 291	8 %	12 237	8 %	13 788	8 %
Frais d'organisation de matches	5 292	3 %	4 572	3 %	5 490	3 %	5 709	4 %	5 080	3 %
Autres services extérieurs	14 481	8 %	13 921	8 %	12 616	8 %	12 907	8 %	15 124	8 %
Impôts et taxes	6 441	3 %	7 168	4 %	6 232	4 %	6 756	4 %	7 808	4 %
Rémunérations du personnel	92 296	48 %	80 333	45 %	73 869	46 %	73 599	45 %	78 284	45 %
Charges sociales	34 276	18 %	31 145	18 %	29 203	18 %	29 166	18 %	31 749	18 %
Autres charges	2 579	1 %	2 366	1 %	1 522	1 %	769	1 %	2 829	2 %
Dot. amort et prov. (autres)	4 230	2 %	5 024	3 %	4 070	3 %	5 078	3 %	3 320	2 %
Total 2	192 657	100 %	176 625	100 %	159 908	100 %	161 887	100 %	174 957	100 %
Contribution compétition	- 6 493		- 11 533		- 23 300		- 27 219		- 41 427	
Indemnités mutation reçues	4 413		18 758		19 189		16 698		38 447	
Transfert de charges et reprises de provisions	0		84		6 041		5 029		10 687	
Indemnités de mutation versées	- 2 029		- 4 932		- 5 141		- 5 766		- 7 338	
Amortissements indemnités de mutation	- 2 504		- 1 646		- 4 605		- 5 642		- 20 759	
Dépréciation indemnités de mutation	- 477		0		0					
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	12 352		- 24		0					
Contribution mutation	11 754		12 240		15 484		10 319		21 037	
Solde contributions mutation / compétition	5 262		707		- 7 816		- 16 900		- 20 390	
Résultat financier	280		147		- 415		- 105		- 207	
Résultat exceptionnel (autres)	2 033		5 583		- 482		1 597		303	
Impôt sur bénéfice	- 2 569		- 980		758		- 427		135	
Bénéfice ou perte	5 006		5 457		- 7 955		- 15 835		- 20 159	

Annexes

Ligue 2

BILAN CUMULÉ DÉTAILLÉ LIGUE 2

En milliers d'euros

	Saison 2005/06 20 clubs	Saison 2004/05 20 clubs	Saison 2003/04 20 clubs	Saison 2002/03 20 clubs	Saison 2001/02 18 clubs
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	6 793	1 098	2 295	5 051	13 098
Autres immobilisations incorporelles	576	1 219	798	936	690
Immobilisations corporelles	15 283	10 812	10 202	12 826	18 211
Immobilisations financières	3 340	1 599	1 328	1 231	2 117
Stocks et en cours	525	540	524	314	326
Créances clients	16 437	15 512	13 098	13 920	7 909
Autres créances, avances et acc. versés	22 205	24 276	21 406	17 180	28 014
Disponibilités et VMP	35 700	32 321	18 194	17 335	17 236
Charges constatées d'avance	1 504	1 758	1 547	1 902	3 092
Total actif	102 363	89 134	69 392	70 695	90 693
Situation nette	24 562	20 872	5 199	5 811	19 489
Comptes courant d'associés	4 461	5 133	1 870	3 558	9 221
Provisions risques et charges	8 565	5 313	4 002	5 626	5 503
Emprunts établissements de crédit	2 924	5 659	6 129	6 411	8 958
Emprunts dettes financières divers	2 352	1 484	371	53	959
Fournisseurs comptes rattachés	17 170	13 219	14 329	14 738	13 475
Dettes fiscales et sociales	28 597	27 346	27 055	25 000	22 181
Autres dettes, avances et acc. reçus	6 608	5 583	5 826	5 427	7 064
Produits constatés d'avance	7 124	4 527	4 611	4 071	3 843
Total passif	102 363	89 134	69 392	70 695	90 693
Résultat de l'exercice	5 006	5 457	- 7 955	- 15 835	- 20 159

Comptes individuels des clubs de Ligue 2

Avertissement

Les comptes des clubs qui figurent ci-après sont publiés sous la responsabilité des clubs dans une présentation et un périmètre d'activités qui leur est propre. De ce fait, ces comptes peuvent différer de ceux qui sont agrégés dans les statistiques financières DNCG.

Amiens S.C. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	64
Immobilisations corporelles	193
Immobilisations financières	28
Stocks et en cours	22
Créances clients	440
Autres créances, avances et acc. versés	309
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	3 339
Charges constatées d'avance	17
TOTAL ACTIF	4 412
PASSIF	
Capitaux propres	1 383
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	248
Emprunts Ets crédit	55
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	364
Dettes fiscales et sociales	1 818
Autres dettes, avances et acc. reçus	531
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	14
TOTAL PASSIF	4 412
Résultat de l'exercice	270

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	374
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	2 020
Subventions collectivités	932
Droits audiovisuels	4 980
Indemnités mutation reçues	0
Merchandising	0
Autres produits	332
TOTAL 1	8 638
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	214
Services extérieurs	232
Frais de déplacements	879
Frais d'organisation de matches	172
Autres services extérieurs	725
Impôts et taxes	233
Rémunérations du personnel	3 942
Charges sociales	1 553
Participation	0
Autres charges	3
Indemnités de mutation versées	258
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	55
Dotations amort. et prov. (autres)	78
TOTAL 2	8 344
Résultat financier	91
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 11
Impôt sur bénéfice	- 104
Résultat net	270



En K€

Commentaires du Club :
Néant

S.C. Bastiais (SAOS + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	1 729
Immobilisations corporelles	1 806
Immobilisations financières	683
Stocks et en cours	0
Créances clients	2 007
Autres créances, avances et acc. versés	2 046
Dont créances sur mutation	1 741
Disponibilités et VMP	1 088
Charges constatées d'avance	15
TOTAL ACTIF	9 374
PASSIF	
Capitaux propres	726
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	2 428
Emprunts Ets crédit	42
Emprunts dettes financières Divers	683
Fournisseurs comptes rattachés	1 840
Dettes fiscales et sociales	2 155
Autres dettes, avances et acc. reçus	1 495
Dont dettes sur mutation	179
Produits constatés d'avance	5
TOTAL PASSIF	9 374
Résultat de l'exercice	578

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	620
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 255
Subventions collectivités	559
Droits audiovisuels	6 548
Indemnités mutation reçues	1 240
Merchandising	147
Autres produits	887
TOTAL 1	11 257
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	811
Services extérieurs	609
Frais de déplacements	1 049
Frais d'organisation de matches	299
Autres services extérieurs	1 571
Impôts et taxes	278
Rémunérations du personnel	6 846
Charges sociales	2 324
Participation	0
Autres charges	158
Indemnités de mutation versées	334
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	854
Dotations amort. et prov. (autres)	383
TOTAL 2	15 518
Résultat financier	49
Résultat except. (indemn. de mutation)	6 262
Résultat exceptionnel (autres)	- 1 471
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	578



En K€

Commentaires du Club :
Néant

Stade Brestois 29 (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	51
Immobilisations corporelles	519
Immobilisations financières	40
Stocks et en cours	41
Créances clients	182
Autres créances, avances et acc. versés	196
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	1 455
Charges constatées d'avance	70
TOTAL ACTIF	2 554
PASSIF	
Capitaux propres	925
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	75
Emprunts Ets crédit	287
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	277
Dettes fiscales et sociales	524
Autres dettes, avances et acc. reçus	372
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	92
TOTAL PASSIF	2 554
Résultat de l'exercice	91

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	1 273
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	3 257
Subventions collectivités	903
Droits audiovisuels	4 241
Indemnités mutation reçues	40
Merchandising	83
Autres produits	376
TOTAL 1	10 173
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	310
Services extérieurs	331
Frais de déplacements	1 691
Frais d'organisation de matches	332
Autres services extérieurs	681
Impôts et taxes	505
Rémunérations du personnel	3 837
Charges sociales	1 615
Participation	0
Autres charges	121
Indemnités de mutation versées	260
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	93
TOTAL 2	9 776
Résultat financier	- 6
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 299
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	91



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Stade Malherbe Caen (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	229
Immobilisations corporelles	2 387
Immobilisations financières	2
Stocks et en cours	57
Créances clients	312
Autres créances, avances et acc. versés	1 126
Dont créances sur mutation	559
Disponibilités et VMP	4 009
Charges constatées d'avance	20
TOTAL ACTIF	8 143
PASSIF	
Capitaux propres	3 437
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	964
Emprunts Ets crédit	0
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 407
Dettes fiscales et sociales	1 551
Autres dettes, avances et acc. reçus	316
Dont dettes sur mutation	200
Produits constatés d'avance	468
TOTAL PASSIF	8 143
Résultat de l'exercice	689

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	2 236
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 872
Subventions collectivités	1 572
Droits audiovisuels	6 891
Indemnités mutation reçues	1 200
Merchandising	181
Autres produits	471
TOTAL 1	14 423
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	607
Services extérieurs	184
Frais de déplacements	1 192
Frais d'organisation de matches	482
Autres services extérieurs	549
Impôts et taxes	672
Rémunérations du personnel	6 441
Charges sociales	2 358
Participation	35
Autres charges	68
Indemnités de mutation versées	2
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	214
Dotations amort. et prov. (autres)	106
TOTAL 2	12 910
Résultat financier	82
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 531
Impôt sur bénéfice	- 375
Résultat net	689



En K€

Commentaires du Club :

Néant

La Berrichonne de Châteauroux (SAOS + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	20
Immobilisations corporelles	293
Immobilisations financières	295
Stocks et en cours	16
Créances clients	318
Autres créances, avances et acc. versés	3 223
Dont créances sur mutation	2 200
Disponibilités et VMP	227
Charges constatées d'avance	33
TOTAL ACTIF	4 425
PASSIF	
Capitaux propres	1 643
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	0
Emprunts Ets crédit	344
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	196
Dettes fiscales et sociales	1 954
Autres dettes, avances et acc. reçus	47
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	241
TOTAL PASSIF	4 425
Résultat de l'exercice	897

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	837
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 552
Subventions collectivités	579
Droits audiovisuels	4 989
Indemnités mutation reçues	0
Merchandising	31
Autres produits	891
TOTAL 1	8 879
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	595
Services extérieurs	514
Frais de déplacements	618
Frais d'organisation de matches	203
Autres services extérieurs	676
Impôts et taxes	332
Rémunérations du personnel	4 717
Charges sociales	1 502
Participation	93
Autres charges	26
Indemnités de mutation versées	10
Dépréciation des indemn. de mutation	344
Amort. indemnités de mutation	32
Dotations amort. et prov. (autres)	274
TOTAL 2	9 936
Résultat financier	- 9
Résultat except. (indemn. de mutation)	2 085
Résultat exceptionnel (autres)	496
Impôt sur bénéfice	- 618
Résultat net	897



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Clermont Foot Auvergne (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	92
Immobilisations financières	3
Stocks et en cours	8
Créances clients	373
Autres créances, avances et acc. versés	396
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	1 052
Charges constatées d'avance	3
TOTAL ACTIF	1 927
PASSIF	
Capitaux propres	44
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	508
Emprunts Ets crédit	0
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	279
Dettes fiscales et sociales	842
Autres dettes, avances et acc. reçus	4
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	250
TOTAL PASSIF	1 927
Résultat de l'exercice	37

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	656
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	855
Subventions collectivités	1 000
Droits audiovisuels	4 079
Indemnités mutation reçues	29
Merchandising	0
Autres produits	513
TOTAL 1	7 132
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	158
Services extérieurs	78
Frais de déplacements	601
Frais d'organisation de matches	165
Autres services extérieurs	509
Impôts et taxes	277
Rémunérations du personnel	3 200
Charges sociales	1 283
Participation	0
Autres charges	333
Indemnités de mutation versées	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	333
TOTAL 2	6 938
Résultat financier	17
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 153
Impôt sur bénéfice	- 21
Résultat net	37



En K€

Commentaires du Club :

Néant

U.S. Créteil Lusitanos Football (SAOS + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	7
Immobilisations corporelles	136
Immobilisations financières	32
Stocks et en cours	4
Créances clients	291
Autres créances, avances et acc. versés	98
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	952
Charges constatées d'avance	21
TOTAL ACTIF	1 541

PASSIF

Capitaux propres	340
Comptes courants d'actionnaires	1
Provisions risques et charges	39
Emprunts Ets crédit	78
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	167
Dettes fiscales et sociales	594
Autres dettes, avances et acc. reçus	314
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	8
TOTAL PASSIF	1 541
Résultat de l'exercice	265

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	142
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 172
Subventions collectivités	1 986
Droits audiovisuels	4 082
Indemnités mutation reçues	0
Merchandising	14
Autres produits	391
TOTAL 1	7 787

CHARGES

Achats march. matières +/- stock	189
Services extérieurs	328
Frais de déplacements	559
Frais d'organisation de matches	238
Autres services extérieurs	350
Impôts et taxes	289
Rémunérations du personnel	3 733
Charges sociales	1 637
Participation	0
Autres charges	139
Indemnités de mutation versées	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	48
TOTAL 2	7 511
Résultat financier	- 4
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	0
Impôt sur bénéfice	- 8
Résultat net	265



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Dijon Football Cote d'Or (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	120
Immobilisations corporelles	517
Immobilisations financières	13
Stocks et en cours	60
Créances clients	452
Autres créances, avances et acc. versés	625
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	1 220
Charges constatées d'avance	28
TOTAL ACTIF	3 034

PASSIF

Capitaux propres	1 013
Comptes courants d'actionnaires	203
Provisions risques et charges	0
Emprunts Ets crédit	142
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	289
Dettes fiscales et sociales	909
Autres dettes, avances et acc. reçus	202
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	278
TOTAL PASSIF	3 034
Résultat de l'exercice	326

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	612
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 605
Subventions collectivités	565
Droits audiovisuels	4 436
Indemnités mutation reçues	0
Merchandising	21
Autres produits	547
TOTAL 1	7 786

CHARGES

Achats march. matières +/- stock	425
Services extérieurs	334
Frais de déplacements	523
Frais d'organisation de matches	164
Autres services extérieurs	566
Impôts et taxes	167
Rémunérations du personnel	3 494
Charges sociales	1 662
Participation	0
Autres charges	23
Indemnités de mutation versées	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	75
TOTAL 2	7 432
Résultat financier	25
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	104
Impôt sur bénéfice	- 158
Résultat net	326



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Grenoble Foot 38 (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	272
Immobilisations corporelles	194
Immobilisations financières	596
Stocks et en cours	32
Créances clients	3 423
Autres créances, avances et acc. versés	707
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	2 559
Charges constatées d'avance	163
TOTAL ACTIF	7 948
PASSIF	
Capitaux propres	500
Comptes courants d'actionnaires	3 743
Provisions risques et charges	576
Emprunts Ets crédit	0
Emprunts dettes financières Divers	376
Fournisseurs comptes rattachés	1 202
Dettes fiscales et sociales	1 145
Autres dettes, avances et acc. reçus	366
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	40
TOTAL PASSIF	7 948
Résultat de l'exercice	100

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	402
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 265
Subventions collectivités	834
Droits audiovisuels	4 516
Indemnités mutation reçues	30
Merchandising	2 322
Autres produits	801
TOTAL 1	10 170
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	472
Services extérieurs	528
Frais de déplacements	941
Frais d'organisation de matches	279
Autres services extérieurs	966
Impôts et taxes	342
Rémunérations du personnel	4 190
Charges sociales	1 573
Participation	0
Autres charges	228
Indemnités de mutation versées	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	374
TOTAL 2	9 894
Résultat financier	- 100
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 65
Impôt sur bénéfice	- 11
Résultat net	100



En K€

Commentaires du Club :

Néant

F.C. Gueugnon (SAOS + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	325
Immobilisations financières	16
Stocks et en cours	0
Créances clients	258
Autres créances, avances et acc. versés	1 116
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	2 203
Charges constatées d'avance	0
TOTAL ACTIF	3 918
PASSIF	
Capitaux propres	798
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	0
Emprunts Ets crédit	484
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 241
Dettes fiscales et sociales	590
Autres dettes, avances et acc. reçus	205
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	600
TOTAL PASSIF	3 918
Résultat de l'exercice	297

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	145
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	520
Subventions collectivités	264
Droits audiovisuels	4 723
Indemnités mutation reçues	0
Merchandising	0
Autres produits	274
TOTAL 1	5 927
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	232
Services extérieurs	245
Frais de déplacements	425
Frais d'organisation de matches	173
Autres services extérieurs	332
Impôts et taxes	195
Rémunérations du personnel	2 553
Charges sociales	1 089
Participation	0
Autres charges	166
Indemnités de mutation versées	10
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	80
TOTAL 2	5 501
Résultat financier	34
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 14
Impôt sur bénéfice	- 149
Résultat net	297



En K€

Commentaires du Club :

Néant

E.A. de Guingamp (SASP + Association + EURL)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	2 191
Immobilisations corporelles	315
Immobilisations financières	10
Stocks et en cours	41
Créances clients	414
Autres créances, avances et acc. versés	462
Dont créances sur mutation	389
Disponibilités et VMP	5 861
Charges constatées d'avance	193
TOTAL ACTIF	9 487
PASSIF	
Capitaux propres	5 197
Comptes courants d'actionnaires	169
Provisions risques et charges	786
Emprunts Ets crédit	15
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	668
Dettes fiscales et sociales	1 590
Autres dettes, avances et acc. reçus	990
Dont dettes sur mutation	420
Produits constatés d'avance	71
TOTAL PASSIF	9 487
Résultat de l'exercice	227

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	1 070
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	3 517
Subventions collectivités	509
Droits audiovisuels	5 749
Indemnités mutation reçues	1 352
Merchandising	196
Autres produits	2 485
TOTAL 1	14 878
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	732
Services extérieurs	768
Frais de déplacements	892
Frais d'organisation de matches	151
Autres services extérieurs	519
Impôts et taxes	397
Rémunérations du personnel	6 948
Charges sociales	2 157
Participation	0
Autres charges	123
Indemnités de mutation versées	542
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	881
Dotations amort. et prov. (autres)	113
TOTAL 2	14 224
Résultat financier	112
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 380
Impôt sur bénéfice	- 159
Résultat net	227



En K€

Commentaires du Club :
Néant

F.C. Istres Ouest Provence (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	3 406
Immobilisations financières	32
Stocks et en cours	0
Créances clients	1 485
Autres créances, avances et acc. versés	639
Dont créances sur mutation	269
Disponibilités et VMP	1 078
Charges constatées d'avance	52
TOTAL ACTIF	6 693
PASSIF	
Capitaux propres	970
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	100
Emprunts Ets crédit	2
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	3 048
Dettes fiscales et sociales	1 726
Autres dettes, avances et acc. reçus	344
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	503
TOTAL PASSIF	6 693
Résultat de l'exercice	665

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	872
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 319
Subventions collectivités	492
Droits audiovisuels	5 876
Indemnités mutation reçues	275
Merchandising	0
Autres produits	636
TOTAL 1	9 469
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	241
Services extérieurs	365
Frais de déplacements	805
Frais d'organisation de matches	356
Autres services extérieurs	712
Impôts et taxes	85
Rémunérations du personnel	4 018
Charges sociales	1 770
Participation	0
Autres charges	16
Indemnités de mutation versées	116
Dépréciation des indemn. de mutation	133
Amort. indemnités de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	431
TOTAL 2	9 049
Résultat financier	- 71
Résultat except. (indemn. de mutation)	625
Résultat exceptionnel (autres)	- 30
Impôt sur bénéfice	- 280
Résultat net	665



En K€

Commentaires du Club :
Néant

Stade Lavallois Mayenne F.C. (SAEMS + Association)

Bilan société 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	294
Immobilisations financières	0
Stocks et en cours	13
Créances clients	138
Autres créances, avances et acc. versés	569
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	2 492
Charges constatées d'avance	28
TOTAL ACTIF	3 534
PASSIF	
Capitaux propres	1 294
Comptes courants d'actionnaires	5
Provisions risques et charges	673
Emprunts Ets crédit	179
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	222
Dettes fiscales et sociales	1 155
Autres dettes, avances et acc. reçus	4
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	2
TOTAL PASSIF	3 534
Résultat de l'exercice	412

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	788
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 314
Subventions collectivités	390
Droits audiovisuels	4 633
Indemnités mutation reçues	30
Merchandising	46
Autres produits	338
TOTAL 1	7 539
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	330
Services extérieurs	103
Frais de déplacements	547
Frais d'organisation de matches	263
Autres services extérieurs	509
Impôts et taxes	232
Rémunérations du personnel	3 256
Charges sociales	1 367
Participation	0
Autres charges	5
Indemnités de mutation versées	0
Dépréciation des indem. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	79
TOTAL 2	6 692
Résultat financier	35
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 447
Impôt sur bénéfice	- 24
Résultat net	412



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Le Havre A.C. (SASP + Association + SCI + filiales Services, Organisation et Sécurité)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	130
Immobilisations corporelles	1 853
Immobilisations financières	31
Stocks et en cours	48
Créances clients	947
Autres créances, avances et acc. versés	2 189
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	1 415
Charges constatées d'avance	175
TOTAL ACTIF	6 788
PASSIF	
Capitaux propres	2 089
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	358
Emprunts Ets crédit	796
Emprunts dettes financières Divers	1
Fournisseurs comptes rattachés	960
Dettes fiscales et sociales	2 380
Autres dettes, avances et acc. reçus	170
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	35
TOTAL PASSIF	6 788
Résultat de l'exercice	93

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	897
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 911
Subventions collectivités	1 989
Droits audiovisuels	5 205
Indemnités mutation reçues	0
Merchandising	139
Autres produits	906
TOTAL 1	11 047
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	887
Services extérieurs	761
Frais de déplacements	1 145
Frais d'organisation de matches	112
Autres services extérieurs	1 611
Impôts et taxes	395
Rémunérations du personnel	5 563
Charges sociales	1 952
Participation	0
Autres charges	280
Indemnités de mutation versées	10
Dépréciation des indem. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	27
Dotations amort. et prov. (autres)	631
TOTAL 2	13 373
Résultat financier	25
Résultat except. (indemn. de mutation)	2 410
Résultat exceptionnel (autres)	- 30
Impôt sur bénéfice	14
Résultat net	93



En K€

Commentaires du Club :

La structure financière du club s'est trouvée renforcée par l'augmentation de capital réalisée en décembre 2005 pour un montant de 1 289 K€.

F.C. Lorient Bretagne Sud (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	754
Immobilisations corporelles	133
Immobilisations financières	18
Stocks et en cours	60
Créances clients	223
Autres créances, avances et acc. versés	4 295
Dont créances sur mutation	3 000
Disponibilités et VMP	640
Charges constatées d'avance	182
TOTAL ACTIF	6 305
PASSIF	
Capitaux propres	1 150
Comptes courants d'actionnaires	60
Provisions risques et charges	163
Emprunts Ets crédit	26
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	929
Dettes fiscales et sociales	2 567
Autres dettes, avances et acc. reçus	859
Dont dettes sur mutation	750
Produits constatés d'avance	550
TOTAL PASSIF	6 305
Résultat de l'exercice	- 542

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	1 127
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 260
Subventions collectivités	409
Droits audiovisuels	4 831
Indemnités mutation reçues	0
Merchandising	109
Autres produits	658
TOTAL 1	8 394
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	437
Services extérieurs	358
Frais de déplacements	739
Frais d'organisation de matches	268
Autres services extérieurs	807
Impôts et taxes	306
Rémunérations du personnel	5 299
Charges sociales	1 965
Participation	0
Autres charges	7
Indemnités de mutation versées	110
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	398
TOTAL 2	10 695
Résultat financier	10
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	1 749
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	- 542



F.C. LORIENT BRETAGNE SUD

En K€

Commentaires du Club :

Néant

Montpellier Hérault S.C (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	565
Immobilisations financières	6
Stocks et en cours	21
Créances clients	124
Autres créances, avances et acc. versés	1 180
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	2 045
Charges constatées d'avance	195
TOTAL ACTIF	4 136
PASSIF	
Capitaux propres	150
Comptes courants d'actionnaires	244
Provisions risques et charges	758
Emprunts Ets crédit	1
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 045
Dettes fiscales et sociales	1 070
Autres dettes, avances et acc. reçus	247
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	621
TOTAL PASSIF	4 136
Résultat de l'exercice	133

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	750
Coupes d'Europe	5
Sponsors – Publicités	3 843
Subventions collectivités	2 133
Droits audiovisuels	6 333
Indemnités mutation reçues	150
Merchandising	60
Autres produits	2 206
TOTAL 1	15 481
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	820
Services extérieurs	974
Frais de déplacements	1 323
Frais d'organisation de matches	436
Autres services extérieurs	1 259
Impôts et taxes	575
Rémunérations du personnel	7 663
Charges sociales	2 499
Participation	0
Autres charges	122
Indemnités de mutation versées	208
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	100
Dotations amort. et prov. (autres)	241
TOTAL 2	16 220
Résultat financier	18
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	1 043
Impôt sur bénéfice	- 188
Résultat net	133



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Stade de Reims (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	104
Immobilisations corporelles	398
Immobilisations financières	4
Stocks et en cours	22
Créances clients	1 029
Autres créances, avances et acc. versés	420
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	1 339
Charges constatées d'avance	32
TOTAL ACTIF	3 348
PASSIF	
Capitaux propres	1 091
Comptes courants d'actionnaires	11
Provisions risques et charges	124
Emprunts Ets crédit	224
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	405
Dettes fiscales et sociales	1 011
Autres dettes, avances et acc. reçus	74
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	407
TOTAL PASSIF	3 348
Résultat de l'exercice	666

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	715
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 608
Subventions collectivités	857
Droits audiovisuels	4 101
Indemnités mutation reçues	0
Merchandising	97
Autres produits	509
TOTAL 1	7 887
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	426
Services extérieurs	360
Frais de déplacements	501
Frais d'organisation de matches	214
Autres services extérieurs	375
Impôts et taxes	272
Rémunérations du personnel	4 071
Charges sociales	1 586
Participation	0
Autres charges	0
Indemnités de mutation versées	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	27
Dotations amort. et prov. (autres)	157
TOTAL 2	7 988
Résultat financier	28
Résultat except. (indemn. de mutation)	1 026
Résultat exceptionnel (autres)	39
Impôt sur bénéfice	- 326
Résultat net	666



En K€

Commentaires du Club :

Néant

C.S. Sedan Ardennes (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	350
Immobilisations corporelles	729
Immobilisations financières	1 501
Stocks et en cours	68
Créances clients	2 163
Autres créances, avances et acc. versés	1 434
Dont créances sur mutation	60
Disponibilités et VMP	425
Charges constatées d'avance	131
TOTAL ACTIF	6 800
PASSIF	
Capitaux propres	529
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	570
Emprunts Ets crédit	248
Emprunts dettes financières Divers	717
Fournisseurs comptes rattachés	824
Dettes fiscales et sociales	2 001
Autres dettes, avances et acc. reçus	54
Dont dettes sur mutation	274
Produits constatés d'avance	1 856
TOTAL PASSIF	6 800
Résultat de l'exercice	- 755

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	1 196
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	2 117
Subventions collectivités	201
Droits audiovisuels	5 335
Indemnités mutation reçues	0
Merchandising	125
Autres produits	447
TOTAL 1	9 420
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	753
Services extérieurs	956
Frais de déplacements	436
Frais d'organisation de matches	424
Autres services extérieurs	637
Impôts et taxes	501
Rémunérations du personnel	5 527
Charges sociales	1 763
Participation	0
Autres charges	57
Indemnités de mutation versées	150
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	213
Dotations amort. et prov. (autres)	250
TOTAL 2	11 667
Résultat financier	- 34
Résultat except. (indemn. de mutation)	- 56
Résultat exceptionnel (autres)	1 621
Impôt sur bénéfice	- 39
Résultat net	- 755



En K€

Commentaires du Club :

Néant

F.C. Sète (SEMS + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	817
Immobilisations financières	1
Stocks et en cours	8
Créances clients	32
Autres créances, avances et acc. versés	43
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	1 244
Charges constatées d'avance	7
TOTAL ACTIF	2 152
PASSIF	
Capitaux propres	994
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	160
Emprunts Ets crédit	0
Emprunts dettes financières Divers	607
Fournisseurs comptes rattachés	74
Dettes fiscales et sociales	318
Autres dettes, avances et acc. reçus	0
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	0
TOTAL PASSIF	2 152
Résultat de l'exercice	877

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	226
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	368
Subventions collectivités	153
Droits audiovisuels	4 037
Indemnités mutation reçues	67
Merchandising	10
Autres produits	662
TOTAL 1	5 523
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	188
Services extérieurs	98
Frais de déplacements	347
Frais d'organisation de matches	143
Autres services extérieurs	241
Impôts et taxes	54
Rémunérations du personnel	1 894
Charges sociales	853
Participation	0
Autres charges	654
Indemnités de mutation versées	20
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	29
TOTAL 2	4 520
Résultat financier	- 1
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 3
Impôt sur bénéfice	- 121
Résultat net	877



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Valenciennes F.C. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/06

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	1 348
Immobilisations corporelles	310
Immobilisations financières	9
Stocks et en cours	4
Créances clients	1 825
Autres créances, avances et acc. versés	1 149
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	1 053
Charges constatées d'avance	142
TOTAL ACTIF	5 840
PASSIF	
Capitaux propres	267
Comptes courants d'actionnaires	14
Provisions risques et charges	36
Emprunts Ets crédit	1
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 732
Dettes fiscales et sociales	1 201
Autres dettes, avances et acc. reçus	1 507
Dont dettes sur mutation	1 495
Produits constatés d'avance	1 082
TOTAL PASSIF	5 840
Résultat de l'exercice	- 276

Compte de résultat combiné 30/06/06

PRODUITS	
Championnat et autres matches	1 040
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	3 010
Subventions collectivités	1 049
Droits audiovisuels	4 119
Indemnités mutation reçues	0
Merchandising	160
Autres produits	120
TOTAL 1	9 498
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	302
Services extérieurs	218
Frais de déplacements	666
Frais d'organisation de matches	480
Autres services extérieurs	927
Impôts et taxes	346
Rémunérations du personnel	5 223
Charges sociales	1 831
Participation	0
Autres charges	26
Indemnités de mutation versées	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	101
Dotations amort. et prov. (autres)	56
TOTAL 2	10 174
Résultat financier	- 18
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	418
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	- 276



En K€

Commentaires du Club :

Les chiffres de la saison 2005/2006 correspondent à la période de notre 1^{re} année en Ligue 2, immédiatement suivie de notre montée en Ligue 1.

Il est donc ici précisé que le montant des recettes (notamment les droits audiovisuels) ne nous a pas permis de faire face aux dépenses exceptionnelles telles que le règlement des primes de montée en Ligue 1, réglées sur le présent exercice.

